

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
**«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)**

**Институт повышения квалификации и переподготовки
руководящих работников и специалистов
(ИПКП)**

УТВЕРЖДАЮ

Директор Института
повышения квалификации
и переподготовки руководящих
работников и специалистов

Е.В. Черняев

« 09 » ноября 2021 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
(программа повышения квалификации)

«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ»

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

(заочная форма обучения)

Санкт-Петербург
2021

ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Дополнительная профессиональная программа (программа повышения квалификации) «Управление рисками организации» (далее – Программа) разработана в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по управлению рисками» от 30.08.2018 № 564н и федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 № 952.

Программа направлена на освоение (совершенствование) профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения по видам экономической деятельности (код ОКВЭД):

66.21 – оценка рисков и ущерба;

70.10 – деятельность головных офисов;

70.22 – консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;

74.90 – деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, не включенная в другие группировки.

Группа занятий (код ОКЗ):

1120 – руководители учреждений, организаций и предприятий;

1213 – руководители в области определения политики и планирования деятельности;

1219 – управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы;

1346 – руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования;

2421 – аналитики систем управления и организации.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности:

01 Образование и наука (в сферах: профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Программа направлена на освоение (совершенствование) следующих профессиональных компетенций (Табл. 1):

ПК-1 Разработка интегрированной системы управления рисками (далее СУР);

ПК-2 Внедрение интегрированной системы управления рисками.

Таблица 1. Профессиональные компетенции и планируемые результаты обучения

Профессиональные компетенции	Индикаторы достижения компетенций		
	Знает	Умеет	Имеет навыки / опыт деятельности
ПК-1 Разработка интегрированной системы управления рисками (СУР)	ПК-1.1.1 Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению СУР, законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по УР; локальные нормативные акты по УР	ПК-1.2.1 Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям	ПК-1.3.1 Построения модели корпоративной СУР, включающей общую конфигурацию системы, общую схему УР, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена
	ПК-1.1.2 Принципы построения и этапы разработки СУР, элементы системы УР и их взаимосвязь	ПК-1.2.2 Анализировать и применять методики оценки УР и реагирования на риски	ПК-1.3.2 Разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации
	ПК-1.1.3 Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана УР	ПК-1.2.3 Организовывать процесс УР в организации с учетом отраслевых стандартов	ПК-1.3.3 Разработки требований к программному обеспечению по УР, помощь в выборе автоматизированной СУР
	ПК-1.1.4 Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны	ПК-1.2.4 Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПК-1.3.4 Создания единой методологии построения СУР (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения СУР)
	ПК-1.1.5 Нормы профессиональной этики	ПК-1.2.5 Проводить диагностику существующей в организации практики УР, разрабатывать программы по совершенствованию процедур УР в соответствии с	

		лучшими практиками	
	ПК-1.1.6 Нормы этики организации, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры	ПК-1.2.6 Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по УР	
ПК-2 Внедрение интегрированной системы управления рисками	ПК-2.1.1 Принципы внедрения СУР	ПК-2.2.1 Организовывать процесс УР в организации с учетом отраслевых стандартов	ПК-2.3.1 Организации процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов УР
	ПК-2.1.2 Принципы внедрения процесса УР	ПК-2.2.2 Интегрировать процесс УР в существующую систему управления, обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации	ПК-2.3.2 Организации процесса оценки и мониторинга рисков
	ПК-2.1.3 Внутренний и внешний контекст функционирования организации, принципы теории управления изменениями	ПК-2.2.3 Идентифицировать пути развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия, применять принципы УР в чрезвычайных и кризисных ситуациях	ПК-2.3.3 Организации процесса разработки плана мероприятий по УР и его утверждение
	ПК-2.1.4 Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению СУР, законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по УР; локальные нормативные акты по УР	ПК-2.2.4 Документировать элементы и процесс риск-менеджмента в организации	ПК-2.3.4 Интеграции управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса в качестве составляющей процесса УР

	ПК-2.1.5 Процесс и принципы управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса	ПК-2.2.5 Развивать приемы управления непрерывностью бизнеса	ПК-2.3.5 Постановки задач и контроля внедрения информационной системы УР
	ПК-2.1.6 Методы оценки и УР и возможности их применения в организации	ПК-2.2.6 Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по УР	
	ПК-2.1.7 Современные информационные системы и технологии УР и возможности их применения в организации	ПК-2.2.7 Использовать специализированное программное обеспечение по УР	
	ПК-2.1.8 Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры		
	ПК-1.1.9 Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны		
	ПК-1.1.10 Нормы профессиональной этики		

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование учебного курса (модуля)	Трудоемкость, час	В том числе					Форма аттестации
			Аудиторные занятия (Ауд.)	В том числе		Самостоятельная работа (СР)	Контроль	
				Лекции	Практические занятия			
1	Управление рисками организации	68	8	8	-	56	4	Промежуточная аттестация – тестирование
2	Итоговая аттестация	4	-	-	-	-	4	Итоговая аттестация - зачет
Итого:		72	8	8	-	56	8	

КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование учебного курса (модуля)	Д1	Д2	Д3	Д4	Д5	Д6	Д7	Д8	Д9	Д10
		Ауд./ СР/ Контроль									
1	Управление рисками организации	4/4/-	4/4/-	-/6/-	-/6/-	-/8/-	-/6/2	-/6/2	-/6/-	-/6/-	-/4/-
2	Итоговая аттестация										-/-/4
Всего часов		8	8	6	6	8	8	8	6	6	8

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОГО КУРСА

1. Управление рисками организации

Тема 1. Интеграция управления рисками со стратегией и эффективностью деятельности

Новые вызовы риск-менеджмента. Проблемы структуризации рискогенного информационного пространства предприятия. Концепция толерантности и интеграция управления рисками со стратегией, стоимостью и эффективностью деятельности. Оценка стратегических рисков на основе стандарта SSM4: Corporate Optional: SRisk - Управление стратегическими рисками. Ценовые риски инфраструктурных проектов. Современное состояние теории и практики управления рисками (далее УР). Показатели и критерии оценки риска. Уровень риска и цена риска.

Тема 2. Управление рисками в реальном секторе экономики

Организация процесса УР в организации с учетом требований отраслевых стандартов. Рекомендации по построению структуры СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения

бизнеса организации. Принципы построения систем управления рисками. Проблемы управления рисками логистики в контексте цепей поставок. Риски возникновения “институциональных ловушек” в строительном бизнесе. Моделирование и оценка рисков в строительстве. О новых подходах в методологии: характеристика рисков с учетом точек бифуркации. Управление инвестиционными рисками Октябрьской железной дороги – филиала ОАО “РЖД” в условиях пандемии COVID-19.

Тема 3. Синергия в интегрированных системах управления рисками и ее учет в условиях цифровизации экономики

Интеграция процесса УР в существующую систему управления. Синергия в интегрированных системах управления рисками (далее СУР) и ее учет в условиях цифровизации экономики. Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками. Адаптация элементов СУР к условиям функционирования организации, к новым бизнес-процессам и направлениям. Распределение ответственности и риска. Применение методики оценки управления рисками и реагирования на риски. Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками.

Тема 4. Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения в организации

Информационная политика организации. Обработка информации по рискам в отрасли и в организации. Требования к программному обеспечению по управлению рисками и выбор автоматизированной системы управления рисками. Программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя. Цифровые технологии учета неопределенности и риска, их практическая реализация в реальном секторе экономики. Диагностика существующей в организации практики управления рисками. Разработка программы по совершенствованию процедур УР в соответствии с лучшими практиками.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

1. Кадровые условия реализации программы

К реализации программы привлекаются педагогические работники, квалификация которых отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках.

Общее руководство научным содержанием программы осуществляется научно-педагогическим работником Университета, имеющим ученую степень доктора наук и ежегодные публикации по результатам научно-исследовательской деятельности в сфере управления рисками в ведущих отечественных и зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной деятельности на национальных и международных конференциях.

2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных Учебным планом, и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Материально-техническая база содержит помещения: учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

Программа обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: операционная система Microsoft Windows; Microsoft Office Professional, - установленных на технических средствах, размещенных в помещениях Университета.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса:

технические средства обучения (компьютер/ноутбук, проектор, интерактивная доска);

методы обучения с использованием информационных технологий (демонстрация мультимедийных материалов);

перечень электронных ресурсов (поисковые системы, электронная почта, системы аудио и видео конференций);

электронная информационно-образовательная среда Университета - Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru>.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения Программы:

личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда Университета. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация);

электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана;

электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;

научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения Программы:

Каранина Е.В. Управление финансовыми рисками: стратегические концепции, модели, профессиональные стандарты: учеб. пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям. Киров: ВятГУ, 2015. 170 с.;

Качалов Р.М., Опарин С.Г. IV Научно-практическая конференция «Управление рисками в экономике: проблемы и решения» // Экономическая наука современной России. 2019. № 1 (84). С.139-145;

Опарин С.Г. Новая парадигма менеджмента риска в экономике фирмы и управлении бизнес-процессами // Conference Proceeding Volume I MANAGEMENT / XV International Scientific Conference «MANAGEMENT AND ENGINEERING '17». Days of Science at Tu-Sofia, June 25-28, 2017. Sozopol, Bulgaria. С.20-27;

Опарин С.Г., Селютина Л.Г. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общей ред. С.Г. Опарина. СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2017. 82 с.;

Опарин С.Г., Стасишина-Ольшевская А.Е. Методологические основы управления риском потребности в дополнительном финансировании строительства // Экономика строительства. 2019. №1(55). С. 61-72;

Опарин С.Г., Сулима В.В., Щербакова М.А. Оценка надежности поставщиков и контрактных рисков в сфере государственных и муниципальных закупок // Управление рисками в экономике: проблемы и решения / под ред. д-ра техн. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та. 2015. С.259-282;

Теория и практика управления рисками: монография / под общ. ред. д-ра техн. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. 2020. 236 с.

Управление рисками в экономике: проблемы и решения / Александрова А.И., Ардзинов В.Д., Воронова С.П. и др.; под ред. проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. 340 с.;

Oparin S. The problem of exceeding the cost of construction and new opportunities to solve it at the stage of project preparation / Materials Science Forum. Vol.931. Materials and Technologies in Construction and Architecture (CATPID-2018), pp 1122-1126. 2018. DOI:10.4028;

ГОСТ Р ИСО 31000:2019. Менеджмент риска. Принципы и руководство;

ГОСТ Р 51897-2011. Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения;

ГОСТ Р 51901.7-2017. Менеджмент риска. Руководство по внедрению ИСО 31000;

ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки риска;

IEC 31010:2019. Risk management - Risk assessment techniques (Менеджмент риска - Технологии оценки риска);

ISO 31000:2018. Risk management - Guidelines (Менеджмент риска - Руководящие принципы);

ГОСТ Р 58970-2020. Менеджмент риска. Количественная оценка влияния

рисков на стоимость и сроки инвестиционных проектов;

ГОСТ Р 51901.16-2017. Менеджмент риска. Повышение надежности. Статистические критерии и методы оценки;

ГОСТ Р 55980-2014. Управление рисками на железнодорожном транспорте. Классификация опасных событий;

COSO Enterprise Risk Management 2017. Integrating with Strategy and Performance / Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности;

Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). 5-е изд. Project Management Institute, 2018. 590 с.;

Методические рекомендации по организации работы Комитетов по аудиту Совета директоров в акционерном обществе с участием РФ (утв. приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86);

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, ГК РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике, от 21.06.1999 № ВК 477;

Положение о проведении публичного и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием (утв. постановлением Правительства РФ от 30.04.2013 №382);

Рекомендации Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в ПАО от 01.10.2020 № ИН-06-28/143;

Федеральный закон от 19.07.2018 № 209-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об акционерных обществах”». Ст. 871. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит в публичном обществе;

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент. Утвержден приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 № 352;

Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками». Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.08.2018 № 564н.

4. Общие требования к организации образовательного процесса

Форма обучения: заочная.

Объем (трудоемкость) программы: 72 часа (2 зачетные единицы), в т.ч. 8 часов – аудиторная работа.

Срок освоения Программы: 10 календарных дней.

Режим занятий: не более 8 академических часов занятий в день, самостоятельная работа организуется с применением электронных образовательных ресурсов.

Консультационная помощь обучающимся организуется с использованием личного кабинета обучающегося и электронной информационно-образовательной среды Университета.

Слушателям, освоившим программу в полном объеме и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Оценка качества освоения программы осуществляется в соответствии с Порядком проведения оценки качества реализации дополнительных профессиональных программ в Институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов, утвержденным приказом ФГБОУ ВО ПГУПС от 30.08.2018 № 466/К.

ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная аттестация с применением ЭО, ДОТ проводится в форме компьютерного тестирования, видеоконференции в режиме реального времени в соответствии с расписанием промежуточной аттестации и оценочными материалами по программе.

В электронном курсе размещается информация для обучающихся о порядке и форме проведения промежуточной аттестации с применением ЭО, ДОТ.

Освоение программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме зачета.

Для идентификации личности слушателей при проведении промежуточной и итоговой аттестации с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в ЭИОС являются логин и пароль.

Идентификация личности обучающегося осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов видеоконференцсвязи в следующем порядке:

- перед началом промежуточной и итоговой аттестации обучающийся перед камерой называет свои фамилию, имя, отчество и демонстрирует паспорт, развернутый на странице с фотографией;
- преподаватель проводит осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего обучающийся, перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение преподавателю.

При промежуточной аттестации в форме тестирования в режиме реального времени обучающийся выполняет 30 тестовых заданий, которые выбираются из банка вопросов. Продолжительность тестирования – 30 минут. Количество попыток тестирования при промежуточной аттестации по дисциплине – 2 попытки. Итоговый балл по аттестации определяется по баллам лучшей из двух попыток.

При итоговой аттестации в форме видеоконференции обучающийся в режиме реального времени отвечает на вопросы к зачету.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме тестирования и итоговой аттестации в форме зачета.

Паспорт комплекта оценочных средств

Предмет(ы) оценивания	Объект(ы) оценивания	Показатели оценивания
ПК-1 Разработка интегрированной системы управления рисками	Знания, умения и навыки/ опыт деятельности построения и внедрения СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	Правильность ответов на тестовые задания Правильность и полнота ответов на вопросы к зачету
ПК-2 Внедрение интегрированной системы управления рисками		

Показатели, критерии и шкала оценивания результатов промежуточной аттестации (тестовых заданий) приведены в Табл. 3.

Таблица 3

№ п/п	Материалы, необходимые для оценивания результатов промежуточной аттестации	Показатель оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
1	Тестовые задания	Правильность ответа	Ответ правильный	2
			Ответ неправильный	0
		Итого максимальное количество баллов за 1 тестовое задание		2
		Итого максимальное количество баллов за 30 тестовых заданий		60
Итого максимальное количество баллов				60

Показатели, критерии и шкала оценивания сдачи зачета (итоговая аттестация) и правила формирования рейтинговой оценки приведены в Табл. 4.

Таблица 4

Вид контроля	Материалы, необходимые для оценивания	Максимальное количество баллов в процессе оценивания	Процедура оценивания
Промежуточная аттестация	Тестовые задания	60	Количество баллов определяется в соответствии с табл. 3. Допуск к зачету ≥ 50 баллов

Вид контроля	Материалы, необходимые для оценивания	Максимальное количество баллов в процессе оценивания	Процедура оценивания
Итоговая аттестация	Перечень вопросов к зачету	40	Получены полные ответы на вопросы – 31-40 баллов; Получены достаточно полные ответы на вопросы – 21-30 баллов; Получены неполные ответы на вопросы или часть вопросов – 11-20 баллов; Не получены ответы на вопросы или вопросы не раскрыты – 0 -10 баллов
ИТОГО		100	
3. Итоговая оценка	«Зачтено» – 60 - 100 баллов «Не зачтено» – ≤ 59 баллов		

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Тестовые задания

Заполнение шаблона

1. Влияние неопределенности на цели – _____.
2. _____ обычно выражается в терминах источников риска, потенциальных событий, их последствий и их вероятности.
3. Скоординированные действия по организации и управлению организацией в отношении риска – _____.
4. Элемент, который по отдельности или в комбинации может потенциально вызвать риск – _____.
5. Мера, которая поддерживает и/или изменяет риск – _____.
6. При _____ подходе риск-менеджмент рассматривается как интегрированный в основную деятельность организации и процессы управленческий процесс, или как взаимосвязанная совокупность процессов, прямо ориентированных на потребителя, результат процесса и способы его достижения.
7. Возрастание эффективности деятельности в результате соединения, интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта, эмерджентности – _____.
8. _____ парадигма менеджмента риска основана на утверждении о произвольном (не обязательно нормальном) распределении параметров систем, проектов и процессов, уровней организации, источников и факторов риска, как следствие, цены риска и цифровом способе описания риска.
9. Непрерывные и итерационные процессы, которые организация осуществляет для обеспечения, совместного использования или получения информации и ведения диалога с заинтересованными сторонами, касающегося управления рисками – _____.

10. Общий процесс идентификации риска, анализа риска и оценивания риска – _____.
11. Процесс обнаружения, распознавания и описания рисков – _____.
12. Описание какого-либо набора рисков – _____.
13. _____ – степень риска, которую организация или иной субъект считает для себя допустимой в процессе достижения своих целей.
14. _____ – приемлемый уровень отклонения в отношении достижения конкретной цели.
15. Риск для организации в отсутствие действий со стороны руководства по изменению вероятности или степени влияния данного риска на достижение целей – _____.

Единичный выбор

16. По характеру последствий риски подразделяются на:

- чистые и селективные
- производственные и коммерческие
- чистые и спекулятивные
- систематические и операционные

17. Какие риски могут принести дополнительную прибыль организации:

- чистые
- спекулятивные
- инвестиционные
- проектные

18. Кто осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств:

- инвестор
- инициатор проекта
- заказчик
- руководитель проекта
- проектировщик

Множественный выбор

19. Что не является видом организационной структуры управления:

- матричная
- функциональная
- стратегическая
- процессно-ориентированная

20. Действующие национальные стандарты в сфере управления рисками:

- ГОСТ Р ИСО 31000:2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство
- ГОСТ Р ИСО 31000:2019. Менеджмент риска. Принципы и руководство
- ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010:2011. Менеджмент риска. Методы оценки риска
- ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки риска
- ГОСТ Р 51897-2011. Менеджмент риска. Термины и определения

—
21. Действующие международные стандарты по управлению рисками:

ISO 31000:2018. Risk management – Guidelines

ISO 31000:20120 Risk management – Guidelines

COSO ERM 2017. Концептуальные основы управления рисками:
Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности

COSO ERM 2020. Концептуальные основы управления рисками:
Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности

IEC 31010:2019. Risk management - Risk assessment techniques
Менеджмент риска - Технологии оценки риска

22. Качественные методы оценки риска:

анализ дерева событий

анализ сценариев

метод Монте - Карло

метод Делфи

Марковский анализ

23. Количественные методы оценки риска:

метод интегральных сверток чисел

анализ сценариев

метод Монте - Карло

метод Делфи

Марковский анализ

Да или нет

24. Риски организации находятся в пределах ее критериев риска:

да

нет

25. Риск-менеджмент является неотъемлемой частью всех организационных процессов:

да

нет

26. Риск-менеджмент не является частью процесса принятия решений:

да

нет

27. Риск-менеджмент учитывает человеческие и культурные факторы:

да

нет

28. Риск-менеджмент является адаптируемым:

да

нет

Поставить в соответствие

29. Поставить в соответствие процессу управления рисками и его элементам:

Процесс управления рисками		а) выбор одного или более вариантов модифицирования риска
Оценка риска		б) воздействие на риск
Критерий риска		в) сравнительный анализ уровня риска
Оценивание риска		г) уровень риска
Воздействие на риск		д) идентификация, анализ и оценивание риска

30. Поставить в соответствие способам управления рисками:

Страхование ответственности и риска		а) диверсификация риска
Самострахование (создание резервов)		б) уклонение от риска
Отказ от ненадежного партнера		в) компенсация риска
Страхование от финансовых потерь, связанных с возможными изменениями стоимости актива		г) хеджирование риска
Распределение инвестиций по разным финансовым инструментам		д) передача риска

Перечень вопросов к зачету

1. Риски предпринимательской и профессиональной деятельности.
2. Влияние неопределенности и риска на результативность и эффективность деятельности организаций, эффективность бизнес-процессов и проектов.
3. Функциональный и процессный подход в управлении рисками.
4. Показатели и критерии оценки риска. Уровень риска и цена риска.
5. Нормы профессиональной этики.
6. Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры.
7. Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками.
8. Интеграция процесса управления рисками в существующую систему управления.
9. Синергия в интегрированных системах управления рисками и ее учет в условиях цифровизации экономики.
10. Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками.
11. Адаптация элементов СУР к условиям функционирования организации, к новым бизнес-процессам и направлениям.
12. Распределение ответственности и риска.
13. Применение методики оценки управления рисками и реагирования на риски.

14. Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками.
15. Функции управления и организационная структура службы управления рисками.
16. Построение модели корпоративной системы управления рисками.
17. Организация процесса управления рисками в организации с учетом требований отраслевых стандартов.
18. Рекомендации по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации.
19. Принципы построения систем управления рисками.
20. Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь.
21. Этапы разработки системы управления рисками.
22. Создание единой методологии построения систем управления рисками.
23. Влияние рисков на конкурентоспособность, экономику и финансы организации.
24. Экономическая безопасность, кибер-безопасность и искусственный интеллект.
25. Методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделений.
26. Локальные нормативные акты организации по управлению рисками.
27. Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны.
28. Информационная политика организации.
29. Обработка информации по рискам в отрасли и в организации.
30. Требования к программному обеспечению по управлению рисками и выбор автоматизированной системы управления рисками.
31. Цифровые технологии учета неопределенности и риска, их практическая реализация в реальном секторе экономики.
32. Диагностика существующей в организации практики управления рисками.

Условия подготовки к сдаче и сдачи зачета:

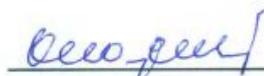
Место и время сдачи зачета устанавливается в соответствии с расписанием учебных занятий.

Продолжительность подготовки к ответу на вопросы – не более 30 минут.

Продолжительность подготовки к ответу на два вопроса – не более 25 минут.

На зачете разрешается пользоваться основной и дополнительной учебной литературой, нормативно-правовой документацией и другими изданиями, необходимыми для освоения Программы, вычислительной техникой.

Программу разработал
профессор кафедры «Экономика
и менеджмент в строительстве»
д.т.н., профессор



С.Г. Опарин

«01» ноябрь 2021 г.