

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Институт непрерывного образования

УТВЕРЖДЛЮ

Директор Института  
непрерывного образования

Е.В. Черняев



2025 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
(программа повышения квалификации)

«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ»

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

(заочная форма обучения)

Санкт-Петербург  
2025

## ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Дополнительная профессиональная программа (программа повышения квалификации) «Управление рисками» (далее – Программа) разработана в соответствии с профессиональным стандартом 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами» от 23.09.2024 № 497н и федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 № 952.

Программа направлена на освоение (совершенствование) следующих профессиональных компетенций:

ПК-1 Управление рисками инвестиционного проекта;

ПК-2 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта.

Таблица 1. Профессиональные компетенции и планируемые результаты обучения

Вид деятельности	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Практический опыт
Организационно-управленческий	ПК-1 Управление рисками инвестиционного проекта	ПК-1.1.1 Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.1 Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.3.1 Выявление и документирование рисков инвестиционного проекта
		ПК-1.1.2 Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.2 Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.3.2 Оценка и ранжирование выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта
		ПК-1.1.3 Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, основные термины и определения	ПК-1.2.3 Выявлять и оценивать уровень риска инвестиционного проекта	ПК-1.3.3 Определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта
		ПК-1.1.4 Системный анализ и теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.4 Разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта	ПК-1.3.4 Разработка мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта

	ПК-1.1.5 Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.5 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта	
	ПК-1.1.6 Роль риска в реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.6 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту	
	ПК-1.1.7 Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.7 Оценивать эффективность использования ресурсов инвестиционного проекта	
	ПК-1.1.8 Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.8 Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту	
	ПК-1.1.9 Специфика управления рисками в реальном секторе экономики в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.9 Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта	
	ПК-1.1.10 Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.10 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	
	ПК-1.1.11 Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.11 Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу	
	ПК-1.1.12 Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.12 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам, их ресурсному	

		окружению	
	ПК-1.1.13 Законодательство Российской Федерации, регулирующее требования по управлению проектами и рисками	ПК-1.2.13 Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта	
	ПК-1.1.14 Основы хранения данных в информационных системах	ПК-1.2.14 Совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии	
ПК-2 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	ПК-2.1.1 Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-2.2.1 Выявлять риски неисполнения мероприятий план-графика реализации инвестиционного проекта	ПК-2.3.1 Планирование сроков и управление сроками инвестиционного проекта
	ПК-2.1.2 Правила соблюдения внутренних политик	ПК-2.2.2 Применять риск-ориентированный подход и страхование рисков	ПК-2.3.2 Контроль результатов исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту
	ПК-2.1.3 Политика информационной безопасности	ПК-2.2.3 Использовать децентрализованные распределенные реестры	ПК-2.3.3 Выявление рисков неисполнения мероприятий план-графика реализации инвестиционного проекта
	ПК-2.1.4 Методы определения операционных рисков и основы управления операционными рисками	ПК-2.2.4 Производить оценку рисков информационной безопасности	ПК-2.3.4 Выявление рисков неисполнения мероприятий план-графика реализации инвестиционного проекта
	ПК-2.1.5 Основы информационной безопасности	ПК-2.2.5 Обеспечивать приемлемый уровень ИТ-рисков	ПК-2.3.5 Определение контрольных точек по инвестиционному проекту

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование учебного курса (модуля)	Трудоемкость, час	В том числе				Форма аттестации	
			Аудиторные занятия (Ауд.)	В том числе	Лекции	Практические занятия		
1	Управление рисками проектов	68	8	8	-	56	4	Промежуточная аттестация – тестирование
2	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>4</b>	-	-	-	-	<b>4</b>	Итоговая аттестация - зачет
	<b>Итого:</b>	<b>72</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>8</b>	

## КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование учебного курса (модуля)	Д1	Д2	Д3	Д4	Д5	Д6	Д7	Д8	Д9	Д10
		Ауд./ СР/ Контроль									
1	Управление рисками проектов	4/4/-	4/4/-	-/6/-	-/6/-	-/8/-	-/6/2	-/6/2	-/6/-	-/6/-	-/4/-
2	<b>Итоговая аттестация</b>										-/-4
	<b>Всего часов</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>8</b>

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОГО КУРСА**

## **1. Управление рисками проектов**

### **Тема 1. Основы управления рисками проектов**

Принцип учета неопределенности и риска в управлении проектами. Концепция интеграции управления рисками в проектное управление. Инструменты интеграции управления рисками со стратегическим управлением, стоимостью, результативностью и эффективностью проектов. Основные термины и определения. Новая цифровая графика управления рисками. Уровень риска и цена риска.

### **Тема 2. Процесс управления рисками проектов**

Определение ситуации риска, области применения, среды и критериев. Оценка риска. Воздействие на риск. Обмен информацией и консультирование. Мониторинг и пересмотр. Документирование и отчетность.

### **Тема 3. Технологии и методы оценки риска**

Содержание и особенности применения технологий оценки риска. Критерии оценки риска. Критерии приемлемости и допустимости риска. Критерии оценки значимости риска. Критерии выбора между вариантами. Общая характеристика методов оценки риска. Качественная и количественная оценка риска. Имитационное моделирование и распределенная оценка риска. Имитационное моделирование методом Монте-Карло. Цифровой метод распределенной оценки риска. Примеры построения цифрового профиля риска.

### **Тема 4. Управление рисками проектов в реальном секторе экономики**

Управление риском как процесс изменения риска. Принятие риска. Избегание риска. Добор риска. Снижение риска. Передача риска. Выбор стратегии управления риском. Корректирование цели и границ толерантности. Пересмотр допустимого уровня риска. Воздействие на риск.

### **Тема 5. Анализ устойчивости проектов**

Понятие устойчивости проекта. Традиционный детерминированный подход. Количественные характеристики устойчивости проекта. Устойчивость проекта в контексте концепции интеграции управления рисками. Точечная и распределенная оценка устойчивости проекта.

# **ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ**

## **1. Кадровые условия реализации программы**

К реализации программы привлекаются педагогические работники квалификация которых соответствует единому квалификационному справочнику должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования» утвержденным Приказом Минздравсоцразвития РФ от 11.01.2011 № 1н.

Высшее образование – бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура, направленность (профиль) которого, как правило, соответствует преподаваемому учебному курсу, дисциплине (модулю).

Дополнительное профессиональное образование на базе высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура) – профессиональная переподготовка, направленность (профиль) которой соответствует преподаваемому учебному курсу, дисциплине (модулю).

Педагогические работники обязаны проходить в установленном законодательством Российской Федерации порядке обучение и проверку знаний и навыков в области охраны труда.

Рекомендуется обучение по дополнительным профессиональным программам по профилю педагогической деятельности не реже чем один раз в три года.

При несоответствии направленности (профиля) образования преподаваемому учебному курсу, дисциплине (модулю) – опыт работы в области профессиональной деятельности, осваиваемой обучающимися или соответствующей преподаваемому учебному курсу, дисциплине (модулю).

Стаж научно-педагогической работы не менее трех лет.

При наличии ученого звания – без предъявления требований к стажу работы.

Систематические занятия научной, методической, художественно-творческой или иной практической деятельностью, соответствующей направленности (профилю) образовательной программы и (или) преподаваемому учебному курсу, дисциплине (модулю).

## **2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение**

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных Учебным планом, и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Материально-техническая база содержит помещения: учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и

обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

Программа обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: операционная система Microsoft Windows; Microsoft Office Professional, - установленных на технических средствах, размещенных в помещениях Университета.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса:

технические средства обучения (компьютер/ноутбук, проектор, интерактивная доска);

методы обучения с использованием информационных технологий (демонстрация мультимедийных материалов);

перечень электронных ресурсов (поисковые системы, электронная почта, системы аудио и видео конференций);

электронная информационно-образовательная среда Университета - Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru>.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения Программы:

личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда Университета. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация);

электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана;

электронно-библиотечная система [ibooks.ru](http://ibooks.ru) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;

научная электронная библиотека [eLIBRARY.RU/](http://eLibrary.ru) Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения Программы:

Каранина Е.В. Управление финансовыми рисками: стратегические концепции, модели, профессиональные стандарты: учеб. пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям. Киров: ВятГУ, 2015. 170 с.;

Опарин С.Г. Новая парадигма менеджмента риска в экономике фирмы и управлении бизнес-процессами // Conference Proceeding Volume I

MANAGEMENT / XV International Scientific Conference «MANAGEMENT AND ENGINEERING '17». Days of Science at Tu-Sofia, June 25-28, 2017. Sozopol, Bulgaria. С.20-27;

Опарин С.Г., Селютина Л.Г. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общ. ред. С.Г. Опарина. СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2017. 82 с.;

Опарин С.Г., Стасишина-Ольшевская А.Е. Методологические основы управления риском потребности в дополнительном финансировании строительства // Экономика строительства. 2019. №1(55). С. 61-72;

Теория и практика управления рисками: монография / под общ. ред. д-ра техн. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. 2020. 236 с.

Oparin S. The problem of exceeding the cost of construction and new opportunities to solve it at the stage of project preparation / Materials Science Forum. Vol.931. Materials and Technologies in Construction and Architecture (CATPID-2018), pp 1122-1126. 2018. DOI:10.4028;

ГОСТ Р ИСО 21500—2023 Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия;

ГОСТ Р ИСО 10006—2019 Менеджмент качества. Руководящие указания по менеджменту качества в проектах;

ГОСТ Р 51897—2021 (ISO Guide 73:2009) Менеджмент риска. Термины и определения;

ГОСТ Р ИСО 31000—2019 Менеджмент риска. Принципы и руководство;

ГОСТ Р 58771—2019 Менеджмент риска. Технологии оценки риска;

ГОСТ Р 58970—2020 Менеджмент риска. Количественная оценка влияния рисков на стоимость и сроки инвестиционных проектов;

ГОСТ Р 51901.21—2012. Менеджмент риска. Реестр риска. Общие положения;

ГОСТ Р 51901.22—2012 Менеджмент риска. Реестр риска. Правила построения;

ISO 21502:2020(E). Project, programme and portfolio management — Guidance on project management / Управление проектами и программами, портфельный менеджмент — Руководящие указания в части управления проектами;

ГОСТ Р 58970-2020. Менеджмент риска. Количественная оценка влияния рисков на стоимость и сроки инвестиционных проектов;

COSO Enterprise Risk Management 2017. Integrating with Strategy and Performance / Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности;

PMBOK — 2021. Project Management Body of Knowledge / Руководство к своду знаний по управлению проектом и Стандарт управления проектом — седьмое издание;

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов от 21.06.1999 № ВК 477. Вторая редакция (утв. Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государственным комитетом РФ

по строительной, архитектурной и жилищной политике);

Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»).

### **3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Форма обучения: заочная.

Объем (трудоемкость) программы: 72 часа (2 зачетные единицы), в т.ч. 8 часов – аудиторная работа.

Срок освоения Программы: 10 календарных дней.

Режим занятий: не более 8 академических часов занятий в день, самостоятельная работа организуется с применением электронных образовательных ресурсов.

Консультационная помощь обучающимся организуется с использованием личного кабинета обучающегося и электронной информационно-образовательной среды Университета.

Слушателям, освоившим программу в полном объеме и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Оценка качества освоения программы осуществляется в соответствии с Порядком проведения оценки качества реализации дополнительных профессиональных программ в Институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов, утвержденным приказом ФГБОУ ВО ПГУПС от 30.08.2018 № 466/К.

## **ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ**

Промежуточная аттестация с применением ЭО, ДОТ проводится в форме компьютерного тестирования, видеоконференции в режиме реального времени в соответствии с расписанием промежуточной аттестации и оценочными материалами по программе.

В электронном курсе размещается информация для обучающихся о порядке и форме проведения промежуточной аттестации с применением ЭО, ДОТ.

Освоение программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме зачета.

Для идентификации личности слушателей при проведении промежуточной и итоговой аттестации с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в ЭИОС являются логин и пароль.

Идентификация личности обучающегося осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов видеоконференцсвязи в следующем порядке:

– перед началом промежуточной и итоговой аттестации обучающийся перед камерой называет свои фамилию, имя, отчество и демонстрирует паспорт,

развернутый на странице с фотографией;

– преподаватель проводит осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего обучающийся, перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение преподавателю.

При промежуточной аттестации в форме тестирования в режиме реального времени обучающийся выполняет 30 тестовых заданий, которые выбираются из банка вопросов. Продолжительность тестирования – 30 минут. Количество попыток тестирования при промежуточной аттестации по дисциплине – 2 попытки. Итоговый балл по аттестации определяется по баллам последней из двух попыток.

При итоговой аттестации в форме видеоконференции обучающийся в режиме реального времени отвечает на вопросы к зачету.

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме тестирования и итоговой аттестации в форме зачета.

### Паспорт комплекта оценочных средств

Предмет(ы) оценивания	Объект(ы) оценивания	Показатели оценивания
ПК-1 Управление рисками инвестиционного проекта	Процесс управления рисками инвестиционного проекта	Правильность ответов на тестовые задания Правильность и полнота ответов на вопросы к зачету
ПК-2 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	Процесс управления сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	Правильность ответов на тестовые задания Правильность и полнота ответов на вопросы к зачету

### Описание организации оценивания и правил определения результатов оценивания

№ п/п	Материалы, необходимые для оценивания результатов промежуточной аттестации	Показатель оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
1	Тестовые задания	Правильность ответа	Ответ правильный	2
			Ответ неправильный	0
		Итого максимальное количество баллов за 1 тестовое задание		2
		Итого максимальное количество баллов за 30 тестовых заданий		60
Итого максимальное количество баллов				60

Вид контроля	Материалы, необходимые для оценивания	Максимальное количество баллов в процессе оценивания	Процедура оценивания
<b>Промежуточная аттестация</b>	Тестовые задания	60	Количество баллов определяется в соответствии с табл. 3. Допуск к зачету $\geq 50$ баллов
<b>Итоговая аттестация</b>	Перечень вопросов к зачету	40	Получены полные ответы на вопросы – 31-40 баллов; Получены достаточно полные ответы на вопросы – 21-30 баллов; Получены неполные ответы на вопросы или часть вопросов – 11-20 баллов; Не получены ответы на вопросы или вопросы не раскрыты – 0 -10 баллов
<b>ИТОГО</b>		<b>100</b>	
<b>3. Итоговая оценка</b>	<p>«Зачтено» – 60 - 100 баллов            «Не зачтено» – <math>\leq 59</math> баллов</p>		

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### Тестовые задания

#### Заполнение шаблона

1. Следствие влияния неопределенности на достижение цели проекта – \_\_\_\_\_.

2. \_\_\_\_\_ определяется в отношении каждого ожидаемого результата или цели проекта.

3. Приемлемое отклонение от поставленной цели; определяется в отношении цели в масштабе целевого параметра проекта (стоимости, результативности или эффективности), а не уровня риска – \_\_\_\_\_.

4. \_\_\_\_\_ характеризуется ценой риска и рассматривается как готовность руководителя проекта и (или) иных заинтересованных сторон к приемлемому изменению ожидаемого значения целевого параметра проекта в процессе его реализации.

5. Правило, признак, принцип, на основании которого формируется оценка существенности риска – \_\_\_\_\_.

6. Временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата – \_\_\_\_\_.

7. \_\_\_\_\_ – способность проекта сохранять ожидаемые целевые параметры в установленных границах толерантности и допустимого уровня риска в сложных и изменяющихся условиях его реализации.

8. Скоординированные меры, направленные на адаптацию к риску и изменение

риска, включая изменение предельных значений целевых параметров проекта и толерантности к риску, пересмотр допустимого уровня риска или воздействие на риск – \_\_\_\_\_.

9. Функция распределения целевого параметра проекта (стоимости, сроков, иного показателя результативности или эффективности проекта, в зависимости от цели); иначе, функция риска – \_\_\_\_\_.

10. Совокупность взаимосвязанных этапов последовательного изменения состояния проекта либо период времени от инвестиционного замысла и разработки концепции проекта до достижения цели и полного завершения проекта – \_\_\_\_\_.

11. Процесс, охватывающий идентификации риска, анализа риска и сравнительную оценку риска – \_\_\_\_\_.

12. Процесс изучения содержания риска, определения уровня риска, возможных последствий и цены риска – \_\_\_\_\_.

13. \_\_\_\_\_ – процесс удержания риска и/или изменения профиля риска, вероятности и последствий.

14. Уровень риска, который руководитель проекта и иные заинтересованные стороны готовы принять и поддерживать в процессе достижения цели проекта – \_\_\_\_\_.

15. Совокупность ожидаемых потерь либо ожидаемых потерь и дополнительных выгод в достижении цели проекта, в материальном или стоимостном выражении результата проекта – \_\_\_\_\_.

16. \_\_\_\_\_ – мера или степень риска.

17. \_\_\_\_\_ – существенное обстоятельство, источник неопределенности, причина угроз и (или) возможностей, оказывающие существенное влияние на риск и определяющие его содержание и возможные последствия.

18. Деление жизненного цикла проекта на управляемые наборы действий, таких как создание концепции, разработка, реализация и завершение – \_\_\_\_\_.

#### *Единичный выбор*

19. По характеру последствий риски подразделяются на:

- чистые и селективные
- производственные и коммерческие
- чистые и спекулятивные
- систематические и операционные

20. Какие риски могут принести дополнительную прибыль организации:

- чистые
- спекулятивные
- инвестиционные
- проектные

21. Кто осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств:

- инвестор
- инициатор проекта
- заказчик
- руководитель проекта
- проектировщик

### *Множественный выбор*

22. К рискам проекта, которые, как правило, являются следствием влияния неопределенности на достижение целей проекта, следует отнести:

- риск окупаемости
- информационный риск
- производственный риск
- риск спроса
- риск потребности в дополнительном финансировании

23. Действующие национальные стандарты в сфере управления рисками:

- ГОСТ Р 51901.22—2012 Менеджмент риска. Реестр риска. Правила построения
- ГОСТ Р ИСО 31000:2019. Менеджмент риска. Принципы и руководство
- ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010:2011. Менеджмент риска. Методы оценки риска
- ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки риска
- ГОСТ Р 51897-2011. Менеджмент риска. Термины и определения

24. Действующие международные стандарты по управлению рисками:

- ISO 31000:2024. Risk management – Guidelines
- ISO 31000:2020 Risk management – Guidelines
- COSO ERM 2017. Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности
- COSO ERM 2020. Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности
- IEC 31010:2019. Risk management - Risk assessment techniques Менеджмент риска - Технологии оценки риска

25. Качественные методы оценки риска:

- анализ дерева событий
- анализ сценариев
- метод Монте - Карло
- метод Делфи
- Марковский анализ

26. Качественные методы оценки риска:

- метод интегральных сверток чисел
- анализ сценариев
- метод Монте - Карло
- метод Делфи
- Марковский анализ

*Да или нет*

27. Риски проекта находятся в пределах критериев приемлемости и допустимости риска:

- да
- нет

28. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов:

	да
	нет

29. Управление рисками не является частью процесса принятия стратегических проектных решений:

	да
	нет

30. Цель проекта не может быть выражена через параметры проекта (показатели стоимости, результативности или эффективности):

	да
	нет

31. Устойчивость проекта характеризует способность проекта к равновесию и адаптации в условиях реализации:

	да
	нет

*Поставить в соответствие*

32. Поставить в соответствие процессу управления рисками и его элементам:

Процесс управления рисками		а) выбор одного или более вариантов модификации риска
Оценка риска		б) воздействие на риск
Критерий риска		в) сравнительный анализ уровня риска
Оценивание риска		г) уровень риска
Воздействие на риск		д) идентификация, анализ и оценивание риска

33. Поставить в соответствие способам управления рисками:

Страхование ответственности и риска		а) диверсификация риска
Самострахование (создание резервов)		б) уклонение от риска
Отказ от ненадежного партнера		в) компенсация риска
Страхование от финансовых потерь, связанных с возможными изменениями стоимости актива		г) хеджирование риска
Распределение инвестиций по разным финансовым инструментам		д) передача риска

## **Перечень вопросов к зачету**

1. Риски проекта в сложных и изменяющихся условиях реализации.
2. Принцип учета неопределенности и риска в управлении проектами.
3. Влияние неопределенности на достижение целей проекта. Факторы риска.
4. Процессный и результатно-ориентированный подходы в управлении рисками.
5. Концепция интеграции управления рисками в проектное управление.
6. Инструменты интеграции управления рисками со стратегическим управлением, стоимостью, результативностью и эффективностью проектов.
7. Новая цифровая графика управления рисками.
8. Процесс управления рисками проектов: определение ситуации риска, области применения, среды и критериев.
9. Процесс управления рисками проектов: оценка риска.
10. Профиль риска, уровень риска и цена риска.
11. Воздействие на риск. Обмен информацией и консультирование.
12. Содержание и особенности применения технологий оценки риска.
13. Критерии оценки риска.
14. Критерии приемлемости и допустимости риска.
15. Критерии оценки значимости риска.
16. Критерии выбора между вариантами.
17. Общая характеристика методов оценки риска. Качественная и количественная оценка риска.
18. Имитационное моделирование и распределенная оценка риска.
19. Имитационное моделирование методом Монте-Карло.
20. Цифровой метод распределенной оценки риска. Пример построения цифрового профиля риска.
21. Управление риском как процесс изменения риска: принятие риска и избегание риска и добор риска.
22. Управление риском как процесс изменения риска: снижение риска и передача риска.
23. Выбор стратегии управления риском: корректирование цели и границ толерантности.
24. Выбор стратегии управления риском: пересмотр допустимого уровня риска.
25. Выбор стратегии управления риском: воздействие на риск.
26. Понятие устойчивости проекта в России и за рубежом.
27. Количественные характеристики устойчивости проекта
28. Анализ устойчивости проектов: традиционный детерминированный подход.
29. Устойчивость проекта в контексте концепции интеграции управления рисками.
30. Точечная и распределенная оценка устойчивости проекта.

Условия подготовки к сдаче и сдачи зачета:

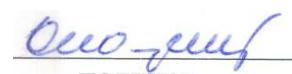
Место, время и форма сдачи зачета устанавливается в соответствии с расписанием учебных занятий.

Продолжительность подготовки к ответу на вопросы – не более 30 минут.

Продолжительность подготовки к ответу на два вопроса – не более 25 минут.

На зачете разрешается пользоваться основной и дополнительной учебной литературой, нормативно-правовой документацией и другими изданиями, необходимыми для освоения Программы, вычислительной техникой.

Программу разработал  
профессор кафедры «Экономика  
и менеджмент в строительстве»  
д.т.н., профессор

  
подпись

С.Г. Опарин

10 ноября 2025 г.