**Общепрофессиональные компетенции выпускника, индикаторы их достижения и результаты по дисциплинам**

**Направление подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент»**

|  | **Индикаторы ОПОП:** **Знает (1) Умеет (2)** **Владеет/имеет навыки/опыт детальности (3)** | **Дисциплины базовые** | **Результат освоения дисциплины при формировании ДОМ** | **Кол-во ДОМ** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории** | **100** |
| **Знания (1)** | ОПК-1.1.1 Знает (на промежуточном уровне) экономическую теорию для решения профессиональных задач | Экономическая теория | Знает * структуру потребностей общества и виды экономических благ, ограниченность ресурсов;
* теорию ресурсов и факторов производства;
* сущность рынка и рыночной системы;
* закон спроса и предложения;
* теоретические основы анализа конкуренции;
* сущность прибыли и условия её образования;
* издержки производства и их виды;
* основные макроэкономические показатели;
* сущность и формы безработицы;
* сущность и виды инфляции, показатели инфляции;
* виды доходов населения, неравенство в доходах.
 | 20 |
| ОПК-1.1.2 Знает (на промежуточном уровне) организационную и управленческую теории для решения профессиональных задач | Основы менеджмента  | Знает* организационно–управленческие теории научной школы менеджмента;
* организационно–управленческие теории количественной школы менеджмента;
* организационно–управленческие теории - современные подходы.
 | 10 |
| Теория организации | Знает* основные характеристики организации как системы;
* принципы развития и закономерности функционирования организации;
* законы функционирования фирмы как системы;
* современные концепции жизненного цикла организации;
* типы организационных структур и современные тенденции в их эволюции;
 | 10 |
| **Умения (2)** | ОПК-1.2.1 Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической теории | Экономическая теория | Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической теории * определение финансовых результатов деятельности предприятия;
* определение ВНП (ВВП) по расходам и по доходам, уровень благосостояния;
* расчет уровня экономически активного населения и уровня безработицы;
* определение уровня инфляции;
* определение величины денежной массы.
 | 15 |
| ОПК-1.2.2 Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории | Основы менеджмента  | Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории с использованием* инструментария научной школы менеджмента для решения профессиональных задач;
* инструментария количественной школы менеджмента для решения профессиональных задач;
* инструментария современных теорий менеджмента для решения профессиональных задач.
 | 10 |
| Теория организации | Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) теории организации:* выявление и оценка этапов жизненного цикла на примере конкретных организаций;
* анализ управленческих коммуникации;
* выявление особенностей реализации различных типов организационных культур;
* анализ обратной связи в организации, корпоративной этики, управление конфликтами;
* применение методов теории игр к управлению организацией.
 | 5 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-1.3.1 Владеет знаниями (на промежуточном уровне) экономической теории и способен применять их при решении профессиональных задач  | Экономическая теория | Владеет знаниями (на промежуточном уровне) экономической теории и способен применять их при решении профессиональных задач * определение финансовых результатов деятельности предприятия;
* определение ВНП (ВВП) по расходам и по доходам, уровень благосостояния;
* расчет уровня экономически активного населения и уровня безработицы;
* определение уровня инфляции;

определение величины денежной массы. | 15 |
| ОПК-1.3.2 Имеет навыки решения профессиональных задач на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории | Основы менеджмента  | Имеет навыки решения профессиональных задач на основе знания (на промежуточном уровне) организационной и управленческой теории с использованием * инструментария научной школы менеджмента для решения профессиональных задач;
* инструментария количественной школы менеджмента для решения профессиональных задач;
* инструментария современных теорий менеджмента для решения профессиональных задач.
 | 10 |
| Теория организации | Имеет навыки решения профессиональных задач на основе знания (на промежуточном уровне) теории организации с использованием * методов анализа факторов внешнего и внутреннего воздействия на организацию;
* методов анализа признаков классификации организаций;
* методики определения типа организационной структуры и оценки перспектив развития выбранного субъекта;
* методов оценки эффективности деятельности организации;
* методологии выбора формы юридической регистрации бизнеса;
* способов разработки мероприятий по совершенствованию деятельности организации.
 | 5 |
| **ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**  | **125** |
| **Знания (1)** | ОПК-2.1.1 Знает способы осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем[[1]](#footnote-1) | Математика | Математический анализ Знает основные принципы дифференциального исчисления функции одной переменной, необходимые для обработки данных при решении поставленных управленческих задач:* производная функции;

Линейная алгебраЗнает основные принципы, методы и инструменты линейной алгебры, необходимые для обработки данных при решении поставленных управленческих задач:* системы линейных уравнений;
* алгебра матриц.

Знает основные принципы, методы и инструменты математического программирования, необходимые для обработки данных при решении поставленных управленческих задач:* графический метод решения задачи линейного программирования;
* симплекс-метод решения задачи линейного программирования;
* метод искусственного базиса решения задачи линейного программирования.

Теория вероятности и математическая статистикаЗнает основные понятия и теоремы теории вероятности, необходимые для решения поставленных управленческих задач:* случайные события;
* случайные величины (дискретные случайные величины, непрерывные случайные величины);
* законы распределения вероятностей случайных величин;
* теоремы теории вероятностей.

Знает основные понятия и законы математической статистики для обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач:* генеральная совокупность и выборка;
* выборочные числовых характеристики случайных величин (математическое ожидание, дисперсия, корреляция);
* эмпирическая функция распределения;
* точечные и интервальные оценки выборочных характеристик;
* регрессия;
* метод наименьших квадратов;
* проверка статистических гипотез.
 | 30 |
| Информационные технологии и программные средства в менеджменте  | Знает* понятие интеллектуальных информационно-аналитических систем (ИИАС),
* принципы действия ИИАС,
* структуру ИИАС,
* функции ИИАС
* основные современные инструменты и методы сбора, обработки и анализа данных

для решения управленческих задач,* использование ИИАС для решения управленческих задач
 | 5 |
| Бухгалтерский учет и отчетность | Знает* нормативно-законодательную базу по бухгалтерскому учету и отчетности,
* основные инструменты и методы сбора, обработки, анализа данных бухгалтерской и финансовой отчетности с использованием ИИАС, необходимых для решения поставленных управленческих задач
 | 5 |
| Маркетинг | Знаетосновные современные инструменты и методысбора, обработки анализа маркетинговых данных, с использованием ИИАС,необходимых для решения поставленных управленческих задач  | 5 |
| **Умения (2)** | ОПК-2.2.1 Умеет осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | Математика | Математический анализУмеет применять методы дифференциального исчисления функции одной переменной для обработки данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач:* производная функции;

Линейная алгебраУмеет применять методы линейной алгебры для обработки данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач:* системы линейных уравнений;
* алгебра матриц.

Умеет применять методы математического программирования для обработки данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач:* графический метод решения задачи линейного программирования;
* симплекс-метод решения задачи линейного программирования;
* метод искусственного базиса решения задачи линейного программирования.

Теория вероятности и математическая статистикаУмеет на основании методик обработки числовых данных методами теории вероятностей и математической статистики выполнять обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач:* определять выборочные числовых характеристики случайных величин (математическое ожидание, дисперсия, корреляция);
* строить эмпирическую функцию распределения случайной величины;
* определять точечные и интервальные оценки выборочных характеристик случайных величин;
* проверять статистические гипотезы;
* строить линейные или нелинейные регрессии методом наименьших квадратов.
 | 30 |
| Информационные технологии и программные средства в менеджменте  | Умеет осуществлять сбор данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических системУмеет осуществлять обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем следующими методами и алгоритмами:* построение графических изображений;
* расчет средних величин и показателей вариации;
* определение динамики экономических процессов;
* выборочного наблюдения;
* индексный метод;
* корреляционно-регрессионный анализ.
 | 10 |
| Бухгалтерский учет и отчетность | * умеет решать задачи документирования и инвентаризации в процессе сбора учетных данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач;
* умеет решать задачи по использованию счетов и двойной записи в процессе обработки учетных данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач;
* умеет решать задачи по оценке и калькулированию в процессе обобщения для анализа учетных данных, необходимых при решении поставленных управленческих задач
 | 5 |
| Маркетинг | Умеет осуществлять сбор, обработку и анализ маркетинговых данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | 5 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-2.3.1 Имеет навыки сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | Информационные технологии и программные средства в менеджменте | Имеет навыки сбора данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических системИмеет навыки осуществления обработки и анализа данных с помощью программного продукта Excel, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем следующими методами и алгоритмами:* построение графических изображений;
* расчет средних величин и показателей вариации;
* определение динамики экономических процессов;
* выборочное наблюдение;
* индексный метод;

корреляционно-регрессионный анализ. | 10 |
| Ознакомительная практика | Имеет навыки сбора данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических системИмеет навыки осуществления обработки и анализа данных с помощью программного продукта Excel, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем следующими методами и алгоритмами:* построение графических изображений;
* расчет средних величин и показателей вариации;
* определение динамики экономических процессов;
* выборочное наблюдение;
* индексный метод;
* корреляционно-регрессионный анализ.
 |
| Бухгалтерский учет и отчетность (КР) | * имеет навыки документирования в процессе сбора учетных данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
* имеет навыки инвентаризации в процессе сбора учетных данных необходимых для решения поставленных управленческих задач
* имеет навыки обработки учетных данных с использованием счетов и двойной записи, необходимых для решения поставленных экономических задач;
* имеет навыки балансового обобщения и представления для анализа учетных данных, необходимых при решении поставленных экономических задач
 | 10 |
| Маркетинг (КР) | Имеет навыки сбора, обработки и анализа маркетинговых данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем | 10 |
| **ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия** | **90** |
| **Знания (1)** | ОПК-3.1.1 Знает способы разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивания их последствия | Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | * Знает способы разработки организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы обоснования организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает социальную значимость организационно-управленческих решений.
* Знает способы содействия реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы оценивания последствий организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Финансовый менеджмент | * Знает способы разработки организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы обоснования организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает социальную значимость организационно-управленческих решений.
* Знает способы содействия реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы оценивания последствий организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Управление человеческими ресурсами  | * Знает способы разработки организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы обоснования организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает социальную значимость организационно-управленческих решений.
* Знает способы содействия реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Знает способы оценивания последствий организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| **Умения (2)** | ОПК-3.2.1Умеет разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия | Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | * Умеет разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Умеет обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости .
* Умеет содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Умеет оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Финансовый менеджмент | * Умеет разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Умеет обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости .
* Умеет содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Умеет оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Управление человеческими ресурсами  | * Умеет разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Умеет обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Умеет содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Умеет оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-3.3.1 Владеет способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия  | Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике (КП) | * Владеет способностью разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Владеет способностью оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Финансовый менеджмент (КП) | * Владеет способностью разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Владеет способностью оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| Управление человеческими ресурсами (КП) | * Владеет способностью разрабатывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью обосновывать организационно-управленческие решения в условиях сложной и динамичной среды с учетом их социальной значимости.
* Владеет способностью содействовать реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
* Владеет способностью оценивать последствия организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
 | 10 |
| **ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**  | **90** |
| **Знания (1)** | ОПК-4.1.1 Знает способы выявления и оценивания новых рыночных возможностей | Маркетинг | Знает способы выявления и оценивания новых рыночных возможностей | 15 |
| ОПК-4.1.2 Знает способы разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций | Бизнес-планирование | * Знает сущность и роль бизнес-планирования
* Знает способы разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций с учетом новых рыночных возможностей
 | 15 |
| **Умения (2)** | ОПК-4.2.1 Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности | Маркетинг | Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности | 15 |
| ОПК-4.2.2Умеет разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций с учетом новых рыночных возможностей | Бизнес-планирование  | Умеет разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций с учетом новых рыночных возможностей | 15 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-4.3.1 Владеет способами выявления и оценки новых рыночных возможностей. | Маркетинг (КР) | Владеет способностями выявления и оценки новых рыночных возможностей. | 15 |
|  | ОПК-4.3.2 Владеет способами выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | Бизнес-планирование  | Владеет способностями - оценки эффективности разработанных бизнес-планов с учетом достижения ключевых показателей эффективности.- разработки бизнес-планов с учетом влияния внешних и внутренних факторов на деятельность организации;− оценки и влияния на бизнес-план новых рыночных возможностей. | 15 |
| **ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ** | **90** |
| **Знания (1)** | ОПК-5.1.1 Знает современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ, используемые для решения профессиональных задач  | Информационные технологии и программные средства в менеджменте  | - знает современные информационные технологии и программные средства создания и оформления управленческой документации;- знает современные информационные технологии и программные средства анализа массивов данных;- знает современные информационные технологии и программные средства подготовки деловых презентаций;- знает современные информационные технологии и программное обеспечение управления корпоративными базами данных. | 15 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | - знает современные информационные технологии, используемые для интеллектуального анализа массивов данных в рамках поддержки принятия организационно-управленческих решений. | 15 |
| **Умения (2)** | ОПК-5.2.1 Умеет использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ | Информационные технологии и программные средства в менеджменте  | - умеет использовать современные информационные технологии и программные средства создания и оформления управленческой документации;- умеет использовать современные информационные технологии и программные средства анализа массивов данных;- умеет использовать современные информационные технологии и программное обеспечение управления корпоративными базами данных. | 15 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | - умеет использовать современные информационные технологии анализа данных для поддержки принятия организационно-управленческих решений.  | 15 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-5.3.1 Имеет навыки использования при решении профессиональных задач современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ | Информационные технологии и программные средства в менеджменте | - имеет навыки использования современных информационных технологий и программных средств при создании и оформлении управленческой документации;- имеет навыки использования современных информационных технологий и программных средств при решении задач анализа массивов данных;- имеет навыки использования современных информационных технологий и программных средств для подготовки деловых презентаций;-имеет навыки использования современных информационных технологий и программного обеспечения управления корпоративными базами данных. | 10 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике КР | - имеет навыки проведения интеллектуального анализа массивов данных с применением современных информационных технологий. | 10 |
| Ознакомительная практика | - имеет навыки использования современных информационных технологий и программные средства внедрения рисунков, формул, создания и форматирования таблиц при решении задач составления и форматирования документов;- имеет навыки использования современных информационных технологий и программных средств подготовки презентаций, деловой графики;- имеет навыки использования современных информационных технологий и программных систем обработки данных при решении профессиональных задач | 10 |
| **ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности** | **90** |
| **Знания (1)** | ОПК-6.1.1 Знает принципы работы современных информационных технологий используемых для решения задач профессиональной деятельности | Информационные технологии и программные средства в менеджменте | - знает принципы построения корпоративных информационных систем;- знает виды и основные способы получения управленческой информации;- знает основные средства хранения информации;- знает основные средства обработки информации;- знает достоинства и недостатки различных методов и средств сбора, хранения, передачи и обработки информации. | 15 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | - знает принципы работы современных информационных технологий.- знает способы использования современных информационных технологий для решения задач анализа информации при принятии организационно-управленческих решений. | 15 |
| **Умения (2)** | ОПК-6.2.1 Умеет выбирать и использовать современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности | Информационные технологии и программные средства в менеджменте | - умеет выбирать современные технологии и средства получения, передачи, хранения и обработки управленческой информации;- умеет использовать современные информационные технологии хранения, обработки и передачи информации, необходимой для осуществления основных функций менеджмента. | 15 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике | - умеет использовать современные информационные технологии в процессе принятия организационно-управленческих решений. | 15 |
| **Опыт деятельности (3)** | ОПК-6.3.1 Владеет навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности | Информационные технологии и программные средства в менеджменте | - владеет навыками применения современного программного обеспечения при создании и оформлении документов;- владеет навыками применения современного программного обеспечения для проведения анализа управленческой информации и визуализации его результатов. | 10 |
| Методы принятия организационно-управленческих решений в цифровой экономике КР  | - владеет навыками использования современных информационных технологий в процессе принятия организационно-управленческих решений. | 10 |
| Ознакомительная практика  | - владеет навыками применения современных информационных технологий для поиска информации при решении задач профессиональной деятельности;- владеет навыками применения современных информационных технологий для обработки и анализа данных при решении задач профессиональной деятельности. | 10 |

1. ИИАС - комплекс программных, лингвистических и логико-математических средств для реализации основной задачи – осуществления поддержки деятельности человека и поиска и анализа информации в режиме продвинутого диалога на естественном языке [↑](#footnote-ref-1)