

Жизненный цикл проекта

Сакс Надежда Вячеславовна
к.э.н., доцент каф. «Экономика транспорта»

Основные понятия ЖЦ проекта

Жизненный цикл проекта – набор **фаз**, через которые проходит проект с момента его инициации до момента его закрытия.

Фаза проекта — совокупность логически связанных операций проекта, завершающихся достижением одного или ряда поставляемых результатов.

Веха — значимый, ключевой момент в ходе выполнения проекта, общая граница двух или более задач

США, Институт Управления Проектами (PMI)

Жизненный цикл проекта



1. Стадия определения проекта

Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды бизнеса и разработка концепции проекта

1.1 Исследование направлений развития страны, региона, отрасли - Изучение программ и прогнозов развития отрасли, региона, страны и законодательно-нормативных документов

1.2. Формирование инновационного замысла (идеи) проекта - Проведение маркетинговых исследований с определением:

- *обеспеченности продукцией проекта;*
- *баланса спроса и предложения, уровня спроса;*
- *наличия ресурсов для реализации проекта;*
- *инвестиционной привлекательности проекта.*

1. Стадия определения проекта

Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды бизнеса и разработка концепции проекта

1.3. Формирование альтернативных идей проекта -
Обеспечение экспертной оценки альтернативных идей и исключение неприемлемых вариантов

1.4. Проработка целей и задач проекта -
Определение, согласование и уточнение целей и задач проекта

1.5. Формирование команды проекта, анализ осуществимости проекта -
Обеспечение предварительной экспертизы проекта, проведение диагностики и согласование проекта

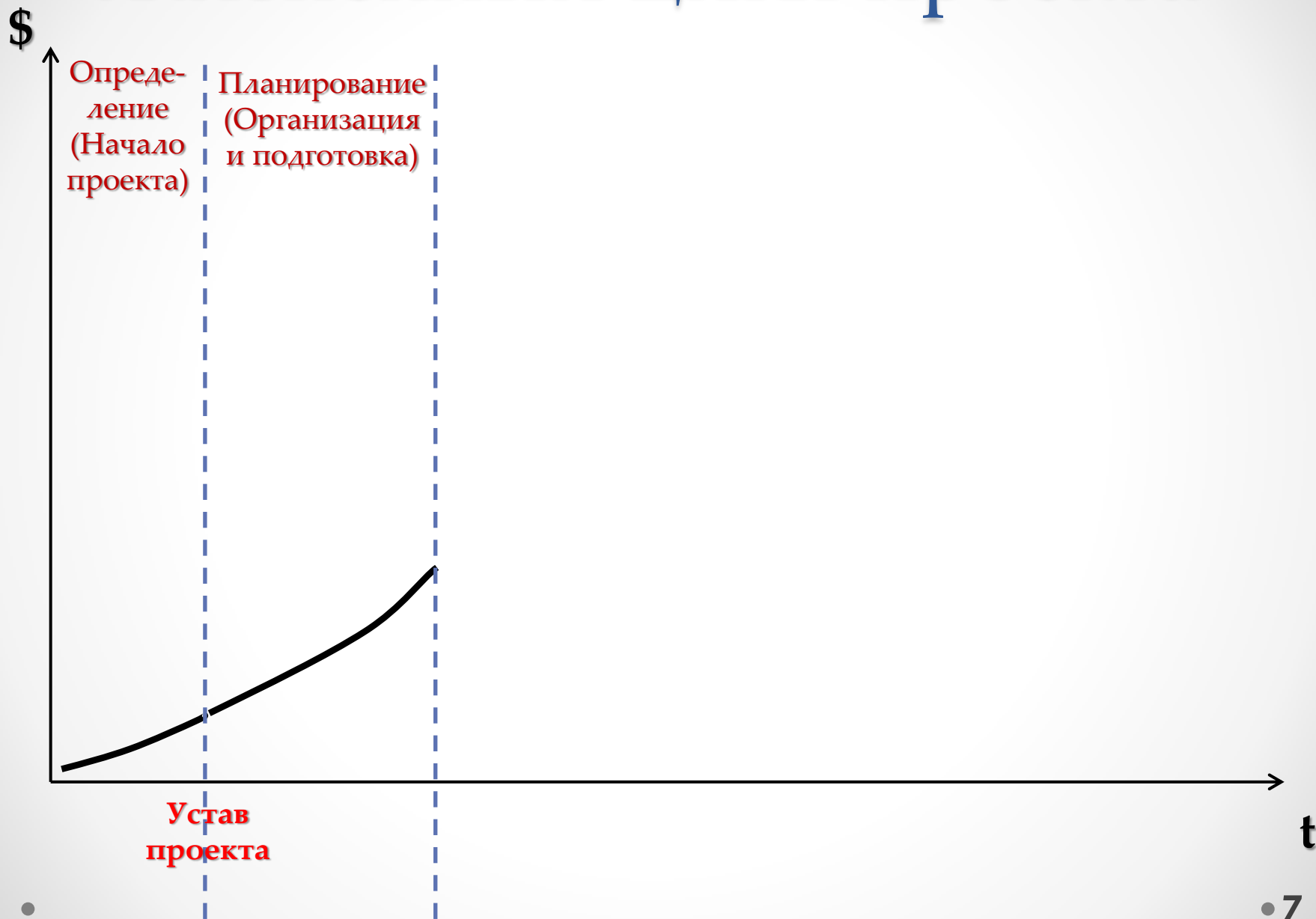
1. Стадия определения проекта

Проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды бизнеса и разработка концепции проекта

1.6. Декларация о намерениях и Устав проекта - Описание замысла проекта в соответствии с Типовым положением по разработке и составу Декларации и Устава.

1.7. Резюме - Формирование полного перечня подготовленных проектных документов.

Жизненный цикл проекта



2. Стадия планирования проекта

Разработка проектных документов:
технического задания и бизнес-плана

2.1 Обоснование инноваций – Подготовка
необходимой проектной документации:

- *аналитические материалы к проекту;*
- *оценка жизнеспособности и
финансовой реализуемости проекта;*
- *ТЗ и ТЭО.*

2.2 Бизнес-план проекта

2. Стадия планирования проекта

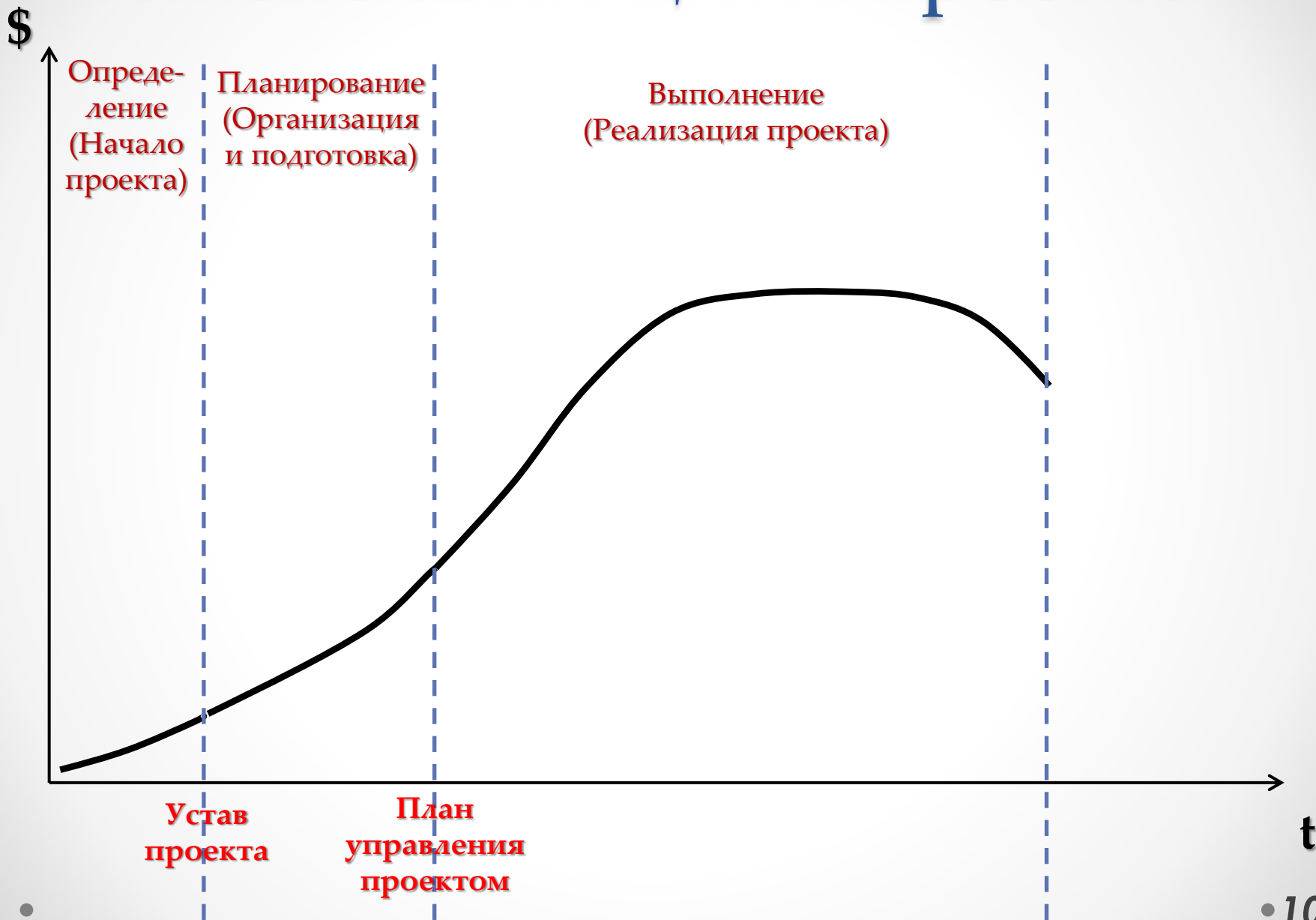
Разработка проектных документов:
технического задания и бизнес-плана

2.3 Экспертиза проекта и оценка его
эффективности.

2.4 Планирование реализации проекта:

- стратегическое планирование;
- детальное планирование;
- сетевое планирование;
- ресурсное планирование;
- бюджетирование проекта;
- подготовка тендерной и плановой документации.

Жизненный цикл проекта



3. Стадия реализации проекта

Выполнение всех намеченных планов

3.1 Проведение торгов (тендеров)

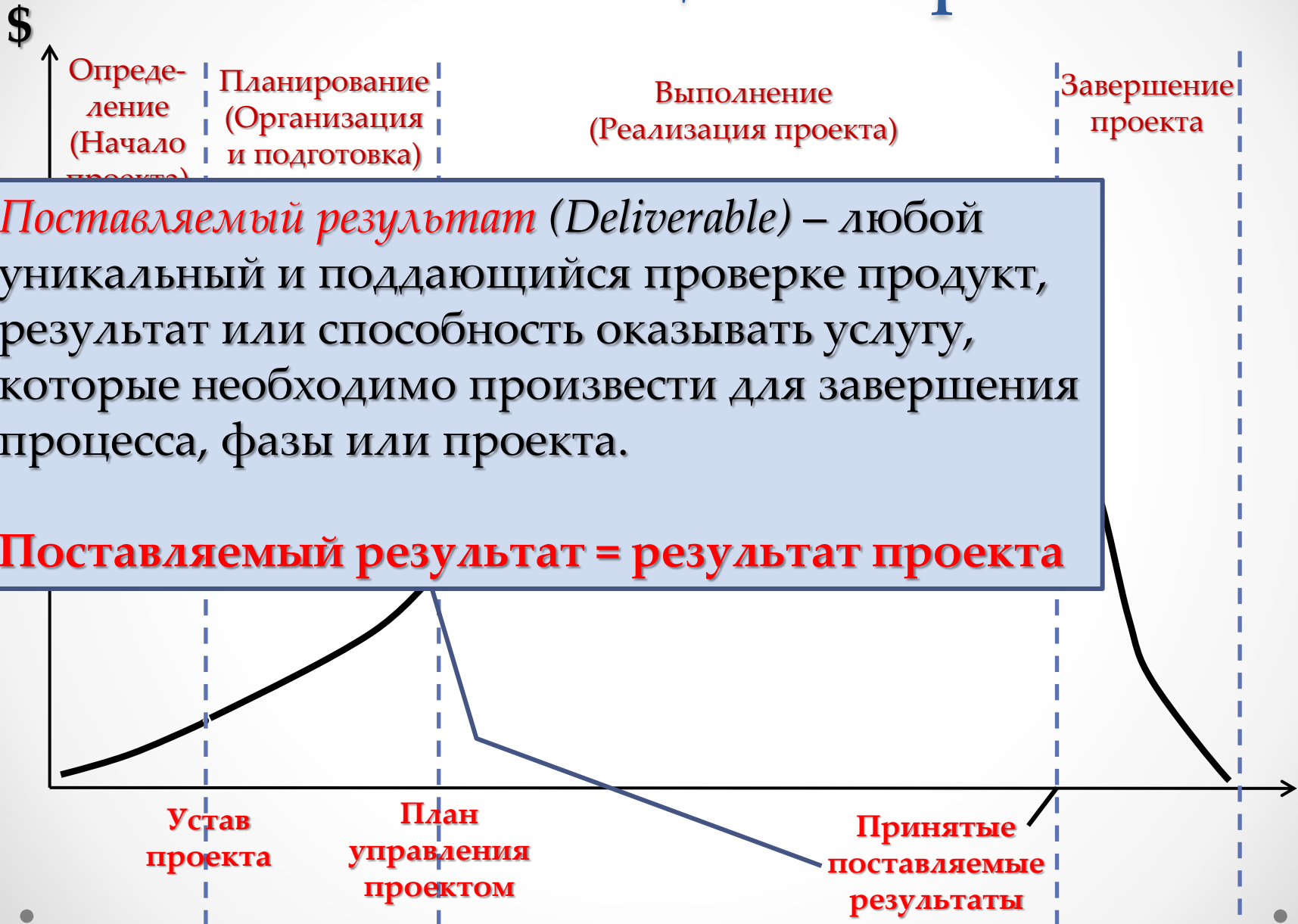
3.2 Заключение контрактов

3.3 Управление реализацией проекта

3.4 Мониторинг реализации проекта

3.5 Управление изменениями

Жизненный цикл проекта



4. Стадия завершения проекта

Выполнение работ по закрытию
проекта и подготовка необходимой
отчетности

4.1 Передача результатов проекта
заказчику

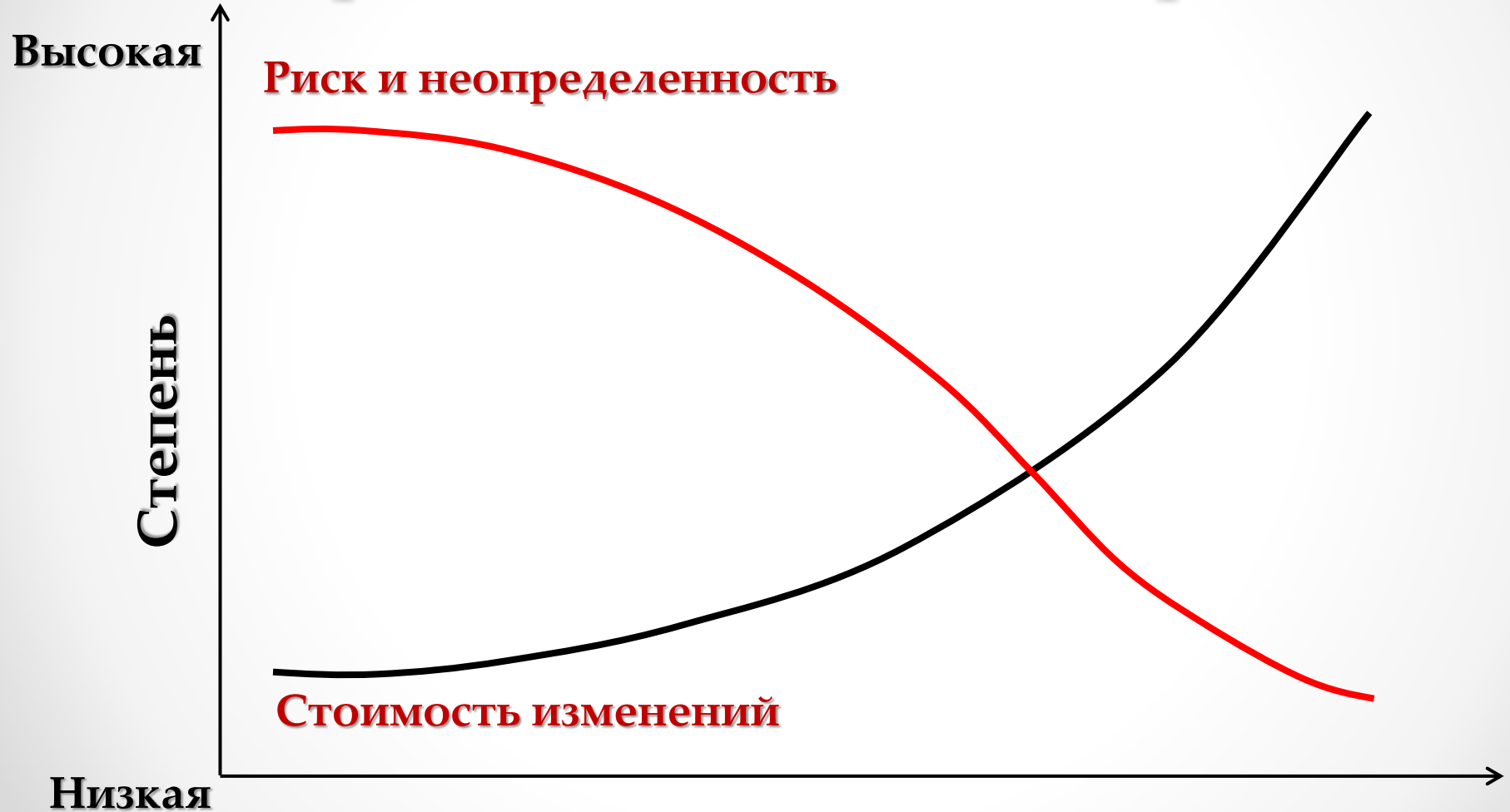
4.2 Закрытие контракта и проекта

4.3 Обобщение накопленного
проектного опыта

Жизненный цикл проекта



Изменение рисков и стоимости на протяжении ЖЦ проекта



Основные понятия ЖЦ проекта

Жизненный цикл проекта – набор **фаз**, через которые проходит проект с момента его инициации до момента его закрытия.

Фаза проекта — совокупность логически связанных операций проекта, завершающихся достижением одного или ряда поставляемых результатов.

Веха — значимый, ключевой момент в ходе выполнения проекта, общая граница двух или более задач

США, Институт Управления Проектами (PMI)

Жизненный цикл проекта



Характеристики фазы проекта

1. Целенаправленная деятельность
2. Требует контроля или процессов, уникальных для фазы или ее операций
3. Закрытие фазы сопровождается передачей полученного продукта в качестве поставляемого результата фазы
(шлюз стадии, контрольное событие, анализ фазы, шлюз фазы, этап критического анализа и проч.)

Смысл ЖЦ проекта

1. Структуризация проектной деятельности
2. Наличие точек контроля, позволяющих отслеживать ключевые моменты проекта, которые он должен **ОДНОЗНАЧНО** пройти
3. Команда в каждый момент времени понимает, чем она занимается (разные стадии ЖЦ предполагают разный состав команды проекта)
4. Наличие **ТИПОВЫХ ЖЦ**, позволяющих экономить время и сводить к минимуму ошибки (основные этапы, стадии, вехи)

Виды ЖЦ проекта

1. Предиктивный (**Водопад, Waterfall**) – сроки и стоимость определяются на начальных фазах ЖЦ. Любые изменения содержания требуют тщательного управления
2. Адаптивный (**Гибкие, Agile**) – подробное содержание определяется или одобряется перед началом каждой итерации.

Связь ЖЦ проекта и продукта

