

# Понятие проекта

Сакс Надежда Вячеславовна  
к.э.н., доцент каф. «Экономика транспорта»

# Типология управленческой деятельности



# Актуальность проектного управления

## Основной документ федерального уровня – Постановление №1050

УТВЕРЖДЕНА  
постановлением Правительства  
Российской Федерации  
от 15 октября 2016 г. № 1050

### ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации

постоянные органы управления проектной деятельностью  
Коллегиальный орган управления проектной деятельностью  
Коллегиум Совета при Президенте Российской Федерации  
по стратегическому развитию и приоритетным проектам



### ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 15 октября 2016 г. № 1050

МОСКВА

#### Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

в соответствии с пунктом 5 Указа Президента Российской Федерации от 30 июня 2016 г. № 306 "О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам" Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

УТВЕРЖДЕНО  
постановлением Правительства  
Российской Федерации  
от 15 октября 2016 г. № 1050

### П О Л О Ж Е Н И Е об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

#### 1. Общие положения

1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.
2. Термины, используемые в настоящем Положении, означают следующее:



### ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 15 октября 2016 г. № 2165-р

МОСКВА

1. Утвердить прилагаемый план первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации на 2016 и 2017 годы (далее - план).

# 12 Национальных проектов РФ + 1 К.план (до 2024 г.)



Здравоохранение



Образование



Демография



Жилье и городская среда



Международная кооперация и экспорт



Производительность труда и поддержка занятости



Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



Наука



Безопасные и качественные дороги



Культура



Экология

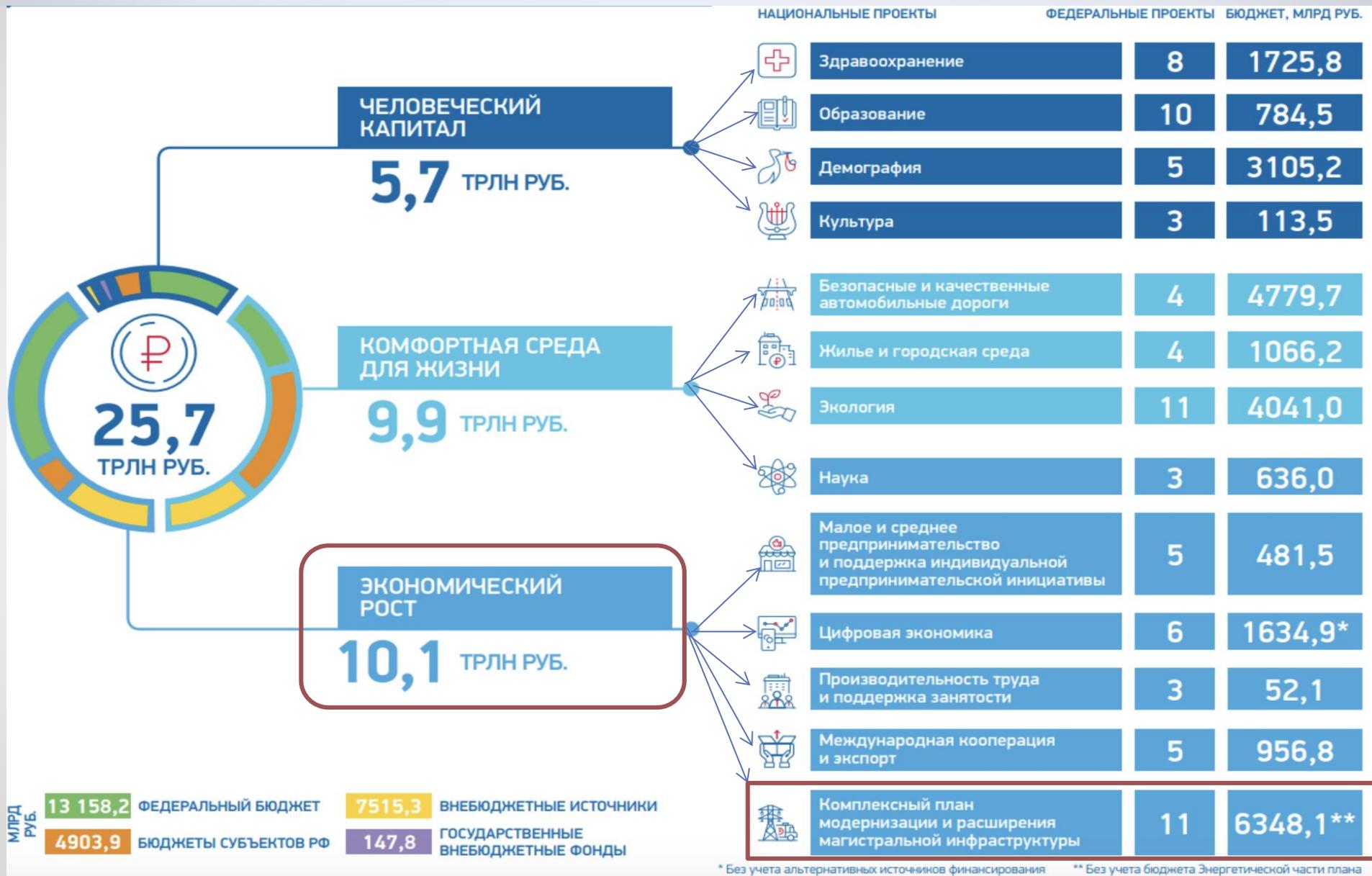


Цифровая экономика



Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры

# Структура бюджета национальных проектов



# Стратегия 2030 (цели, задачи)

- Формирование единого транспортного пространства России на базе сбалансированного опережающего развития эффективной транспортной инфраструктуры
- Обеспечение доступности и качества транспортно-логистических услуг в области грузовых перевозок на уровне потребностей развития экономики страны
- Обеспечение доступности и качества транспортных услуг для населения в соответствии с социальными стандартами
- Интеграция в мировое транспортное пространство, реализация транзитного потенциала страны
- Повышение уровня безопасности транспортной системы
- Снижение негативного воздействия транспортной системы на окружающую среду

# Основные предпосылки формирования Долгосрочной программы развития ОАО «**РЖД**» до 2025 года

Майский Указ  
Президента РФ

- Развитие ж.д. походов к портам Дальнего Востока и Юга, в т.ч. увеличение пропускной способности БАМА и Транссиба до 180 млн. тонн, а также на Юг (*до 131 млн. тонн*)
- Увеличение объема транзитных перевозок контейнеров ж.д. транспортом в 4 раза (включая Транссиб за 7 суток)
- Развитие скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения между крупными городами
- Развитие транспортных коммуникаций между административными центрами субъектов РФ и другими городами – центрами экономического роста
- Формирование узловых грузовых мультимодальных транспортно-логистических центров



Предпосылки, заложенные в ДПР, соответствуют Указу Президента страны (в части макроэкономической цели закреплённой в пятёрке крупнейших экономик мира и увеличить ВВП на душу населения в полтора раза), при этом обеспечивается опережающий рост погрузки и грузооборота, по сравнению с динамикой мирового ВВП

# Структура инвестиционной программы ОАО «РЖД»

7,1

трлн. руб.

Инвестиции ОАО «РЖД»



1,6 трлн.руб.

Выполнение  
Майских  
Указов

1,4 трлн.руб.

Проекты  
развития

2,9  
трлн.руб.

Обновление  
инфраструкту  
ры

1,1  
трлн.руб.

Подвижной  
состав

0,1 трлн.руб. Прочие

- модернизация ж.д. инфраструктуры БАМа и Транссиба
- развитие ж.д. инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна
- развитие Московского транспортного узла
- строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва-Казань» (1 этап: Москва-Владимир)
- мероприятия по увеличению пропускной и провозной способности инфраструктуры для увеличения транзитного контейнеропотока в 4 раза, в т.ч. Транссиб за 7 суток



9,9

трлн. руб.



# Что такое проект?

В отечественной практике:

**Проект** - разработка документации для создания каких-либо зданий или сооружений (**проектирование**).

= **designing** (дизайн, проектирование здания, разработка изделия) - В зарубежных странах.

**Project** (проект).

**Projectus (лат.)** – брошенный вперед

# Определения понятия «проекта»

**Проект** – временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата

*США, Институт Управления Проектами (PMI)*

**Проект** - это отдельное предприятие с определенными целями, часто включающими требования по времени, стоимости и качеству достигаемых результатов

*Великобритания, Английская Ассоциация  
проект-менеджеров*

# Определения понятия «проекта»

**Проект** - это предприятие (намерение), которое в значительной степени характеризуется неповторимостью условий в их совокупности, например:

- задание цели;
- временные, финансовые, людские и другие ограничения;
- разграничения от других намерений;
- специфическая для проекта организация его осуществления

**Германия, DIN 69901**

**Проект** - комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения, в течение заданного периода времени и при установленном бюджете, поставленных задач с четко определенными целями

**Мировой Банк, «Оперативное руководство» № 2.20**

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**об организации проектной деятельности**  
**в Правительстве Российской Федерации**

I. Общие положения

1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

2. В соответствии с настоящим Положением реализации подлежат национальные проекты и федеральные проекты.

Действие настоящего Положения не распространяется на национальную программу "Цифровая экономика Российской Федерации" и входящие в ее состав федеральные проекты.

3. Термины, используемые в настоящем Положении, означают следующее:

"проект" - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений;

"национальный проект" - проект (программа), обеспечивающий достижение целей и целевых показателей, выполнение задач, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (далее - Указ), а также при необходимости достижение дополнительных показателей и выполнение дополнительных задач по поручению и (или) указанию Президента Российской Федерации, поручению Председателя Правительства Российской Федерации, Правительству Российской Федерации, решению Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (далее - Совет), президиума Совета и подлежащий разработке в соответствии с Указом;

# Поводы для инициации проекта

1. Спрос на рынке
2. Стратегическая возможность/потребность бизнеса,
3. Социальная потребность,
4. Экологические соображения,
5. Требование заказчика,
6. Технологический прогресс,
7. Юридические или регуляторные требования,
8. Существующая или прогнозируемая проблема.

# Операционная или проектная деятельность?

1. Разработка нового изделия (продукта)
2. Обеспечение контроля и качества отгружаемой продукции
3. Составление графика движения поездов
4. Разработка новой информационной системы
5. Замена старой оргтехники на новую
6. Плановое ТО или ремонт подвижного состава
7. Ведение документооборота
8. Осуществление изменений в структуре управления организацией
9. Внедрение нового вида услуг
10. Внедрение новых процедур управления

# Отличия проектной деятельности от операционной (процессной)

**Ограниченный срок** – длительность проекта конечна по определению (временная деятельность)

- достигнуты цели проекта;

**Большое количество рисков**

- цели не будут или не могут быть достигнуты;

(в том числе критических)  
- финансирование исчерпано или больше не будет выделено;

**Команда формируется для одного**

- потребность в проекте отпала;

**проекта**  
исчерпаны человеческие или материальные ресурсы;

(как правило) юридическим причинам или  
соображений целесообразности

# Сфера применения проектов

## Когда применяется управление проектами ?

Управление проектами применяется везде, где необходимо отойти от сложившейся схемы управления

- освоения нового продукта или услуг,
- стратегические возможности
- требования рынка (в т.ч. выходы на новые рынки)
- освоение новой технологии
- требования заказчика
- законодательные требования
- потребности внутренней среды

# Определение понятия «проект»

**Проект** - это комплекс целенаправленных и взаимосвязанных мероприятий, который характеризуется неповторимостью и новизной при наличии ограничений по всем видам ресурсов: временных, финансовых, людских, материальных и др.

# Вопросы для определения проекта

## **Масштаб работы**

Общая длительность проекта более \_\_\_ дней

Общие трудозатраты проекта более \_\_\_  
человеко-дней

Бюджет работы составляет более \_\_\_ рублей

Работа является стратегически важной для  
компании

## **Сложность управления**

Наличие определенных сроков исполнения и  
четко поставленной задачи

В работе участвуют сотрудники более чем двух  
подразделений

Заказчиком работ является головная компания

Заказчиком работ является внешняя компания

# Вопросы для определения проекта

## **Сложность управления**

Наличие определенных сроков исполнения и четко поставленной задачи

В работе участвуют сотрудники более чем двух подразделений

Заказчиком работ является головная компания

Заказчиком работ является внешняя компания

Наличие двух и более заказчиков

Необходимо привлечение внешних экспертов

Команда проекта не локализована в одном месте

Много подрядчиков

Подобным проектом занимаются впервые

# Пример 1

## определения проекта

**Проект** – стратегически важное масштабное мероприятие, требующее координации работы подразделений Компании

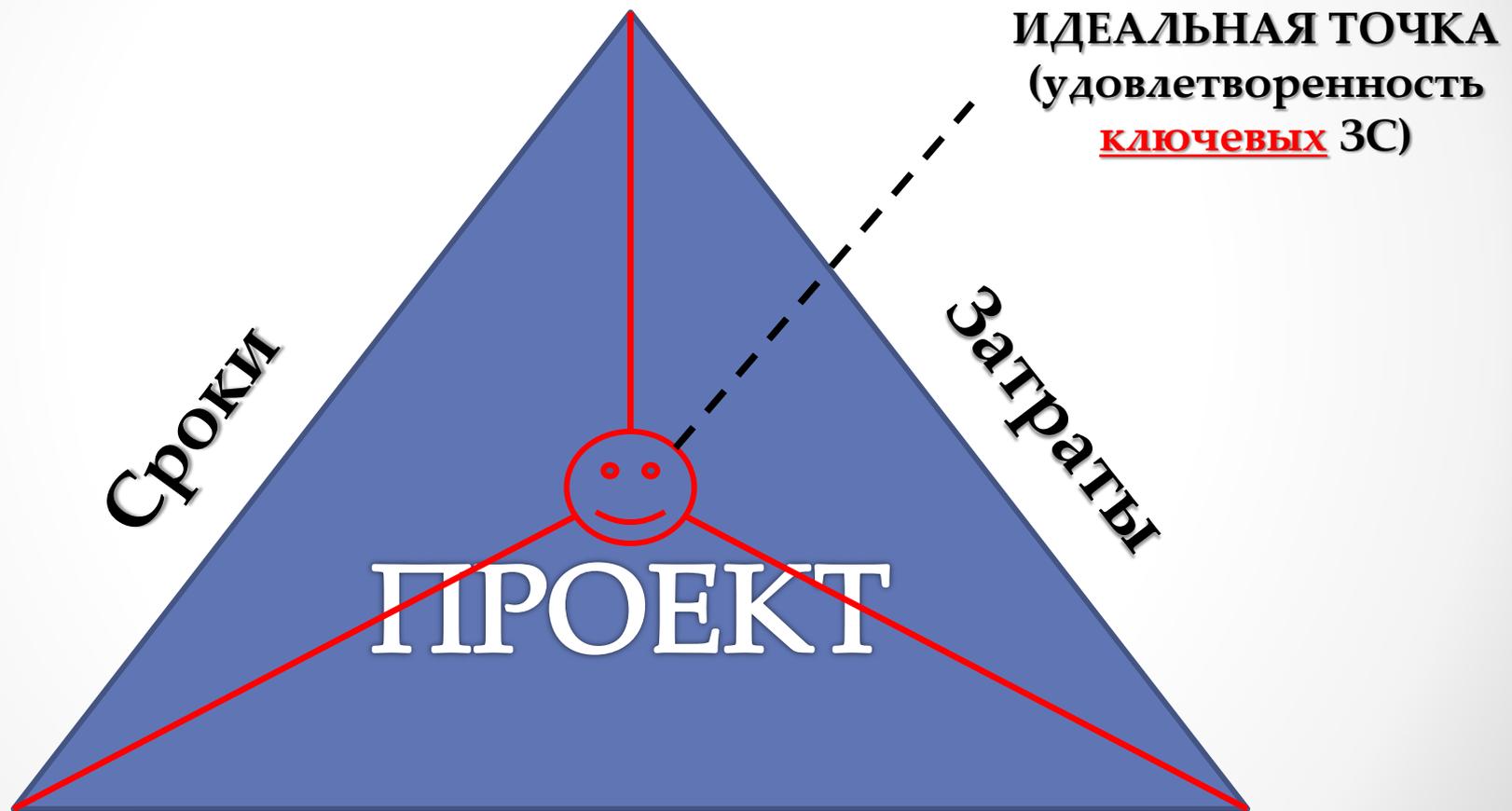
*Стратегически важное* означает, что проект выполняется в рамках плана стратегического развития компании, или поддерживает одну из стратегических целей компании

*Масштабное* означает, что бюджет проекта не менее 1 млн. рублей и (или) сроки выполнения проекта не менее 2-х месяцев

*Требующее координации* означает, что в проекте участвуют представители не менее 2-ух структурных подразделений компании

**Признание мероприятия проектом возможно при соответствии его хотя бы двум критериям из перечисленных выше**

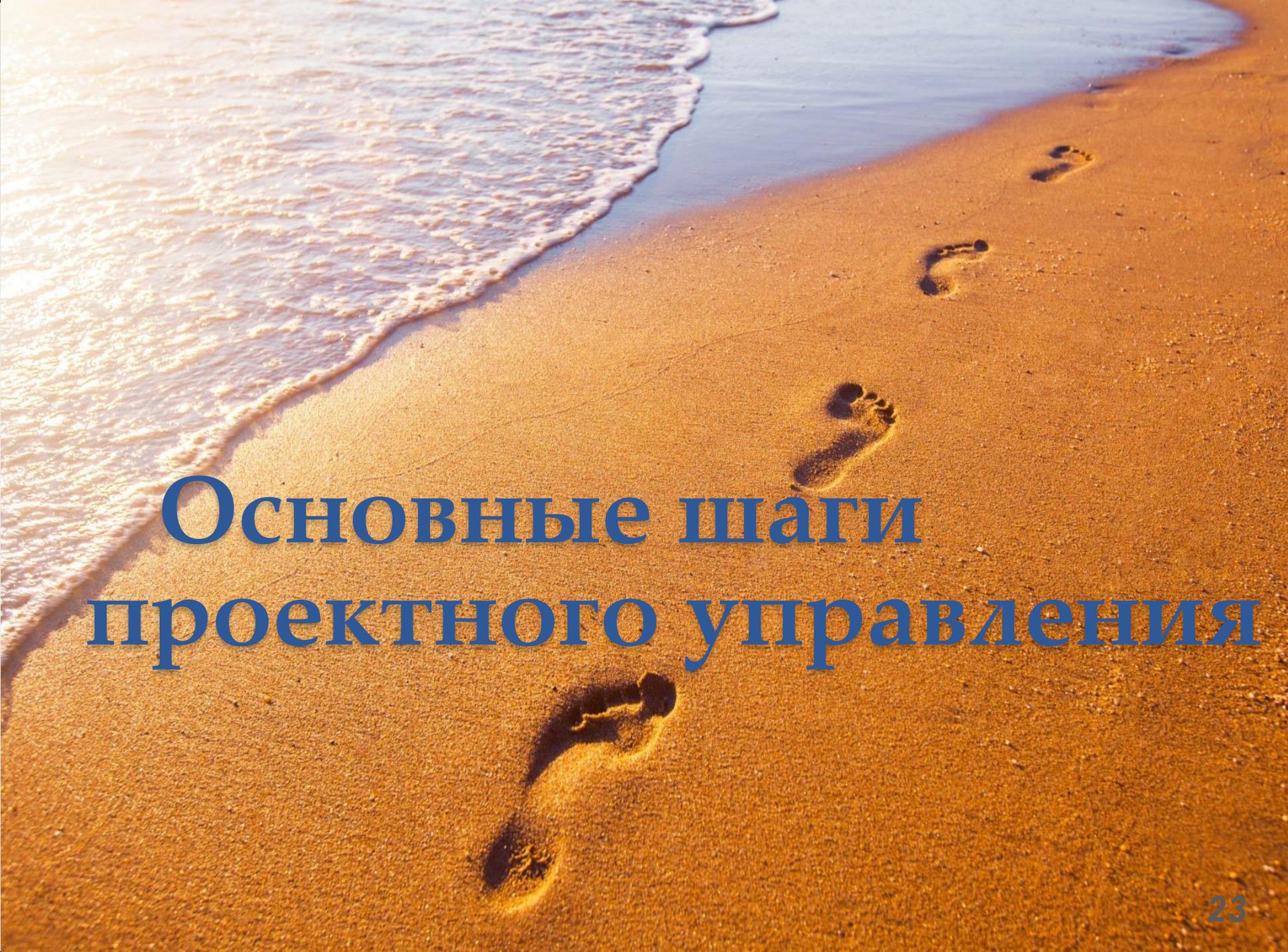
# Железный треугольник управления проектами



Содержание работ (требования=качество)

# Основные характеристики проекта

- Объемы работ
- Сроки выполнения
- Стоимость, затраты, себестоимость, прибыль
- Качество
- Коммерческий риск, надежность
- Жизнеспособность проекта
- Конкурентоспособность
- Социальная и общественная значимость проекта  
и др.

A photograph of a sandy beach with waves crashing on the left. Several footprints are visible in the sand, leading away from the water. The text is overlaid in the center.

# Основные шаги проектного управления

План

4

Исполнение

6

Мотивация

5

Заккрытие

7

Команда

3

2

Не так страшны первые 98 %, как вторые 98 % проекта ☺

1

Проект или нет?

Выгоды

СТАРТ

ФИНИШ

# Основные факторы успешности проектов

# 4 ключа успеха проекта



# Стандарты по УП

PMBOK

> 600 тыс. человек в мире  
(1586 чел. в РФ на 24.04.2019)

IPMA

> 500 тыс. человек в мире  
(5474 чел. в РФ на 26.06.2019)

PRINCE2

> 1,5 млн. человек в мире

P2M

ГОСТы = ПМ Стандарт

> 500 человек в России

# Система российских ГОСТ по проектному управлению

ГОСТ Р ..... Система менеджмента проектной деятельности.  
Общие положения.  
(в разработке, готовится к выходу в этом году)

ГОСТ Р 54869-2011  
Требования к управлению  
проектом

ГОСТ Р 54871-2011  
Требования к управлению  
программой

ГОСТ Р 54870-2011  
Требования к управлению  
портфелем проектов

ГОСТ Р ИСО 21500 –  
Руководство по  
проектному менеджменту

ISO 21503  
Guidance on programme  
management  
(готовится к переводу)

ГОСТ Р ИСО 21504 –  
Руководство по  
управлению портфелем  
проектов