



ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

## Механизм управления рисками на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы при переходе через точки бифуркации проектных показателей

Кузнецов Евгений Анатольевич

Аспирант кафедры финансов и валютно-кредитных отношений,

Всероссийская Академия Внешней Торговли Министерства экономического развития  
Российской Федерации

---

Научный руководитель: Иванов Валерий Викторович, д.э.н., проф.,

Всероссийская Академия Внешней Торговли Министерства экономического развития  
Российской Федерации, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»

Санкт-Петербург, 16-17.11.2023 г.

В результате проведенного анализа **концептуальных моделей управления строительными проектами на трансграничных рынках недвижимости** определены следующие проблемы:

1. Универсальность моделей не учитывает специфику отдельных отраслей, транслируется возможность использования единой модели к разным проектам.
2. Структура процессов управления не мотивирует к постоянному поиску оптимального решения.
3. Документо-ориентированная модель обмена данными сдерживает эффективность взаимодействия участников процесса, вносит дополнительные ошибки.

В результате проведенного анализа **методов оценки и оптимизации проектных рисков** определены следующие недостатки:

1. Неточность экспертных оценок команды проекта или иных специалистов.
2. Невозможность принятия необходимых предиктивных управленческих решений.

№	Год исследования	% завершения проектов в срок	% завершения проектов в рамках бюджета
1	2015	28	38
2	2017	31	29
3	2018	30	36
4	2022	59	63

Таблица 1. Результаты исследования эффективности международных проектов.



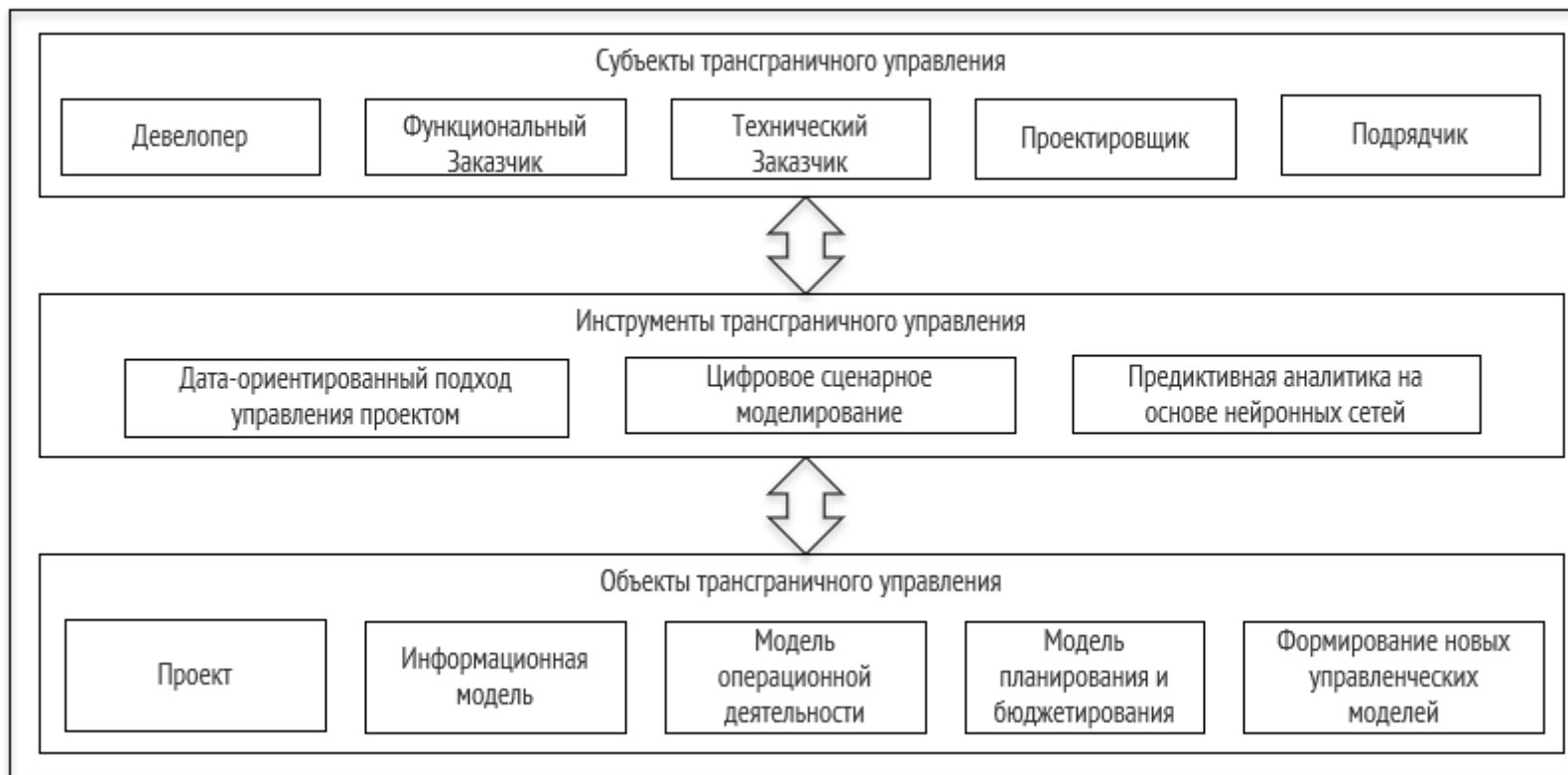


Рисунок 1. Системная модель управления трансграничной недвижимостью.

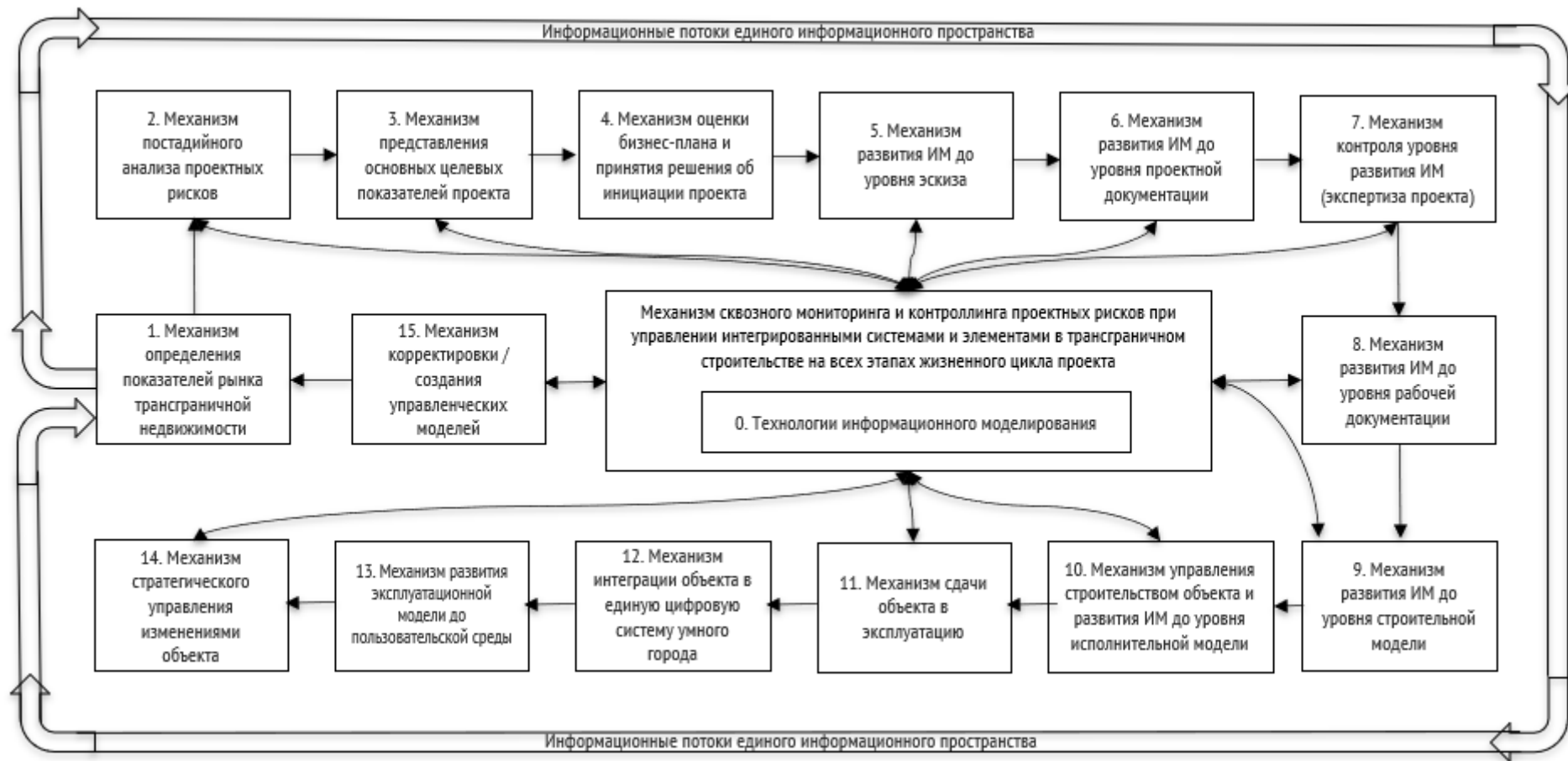


Рисунок 2. Модель управления трансграничным девелоперским проектом в разрезе проектных стадий жизненного цикла.

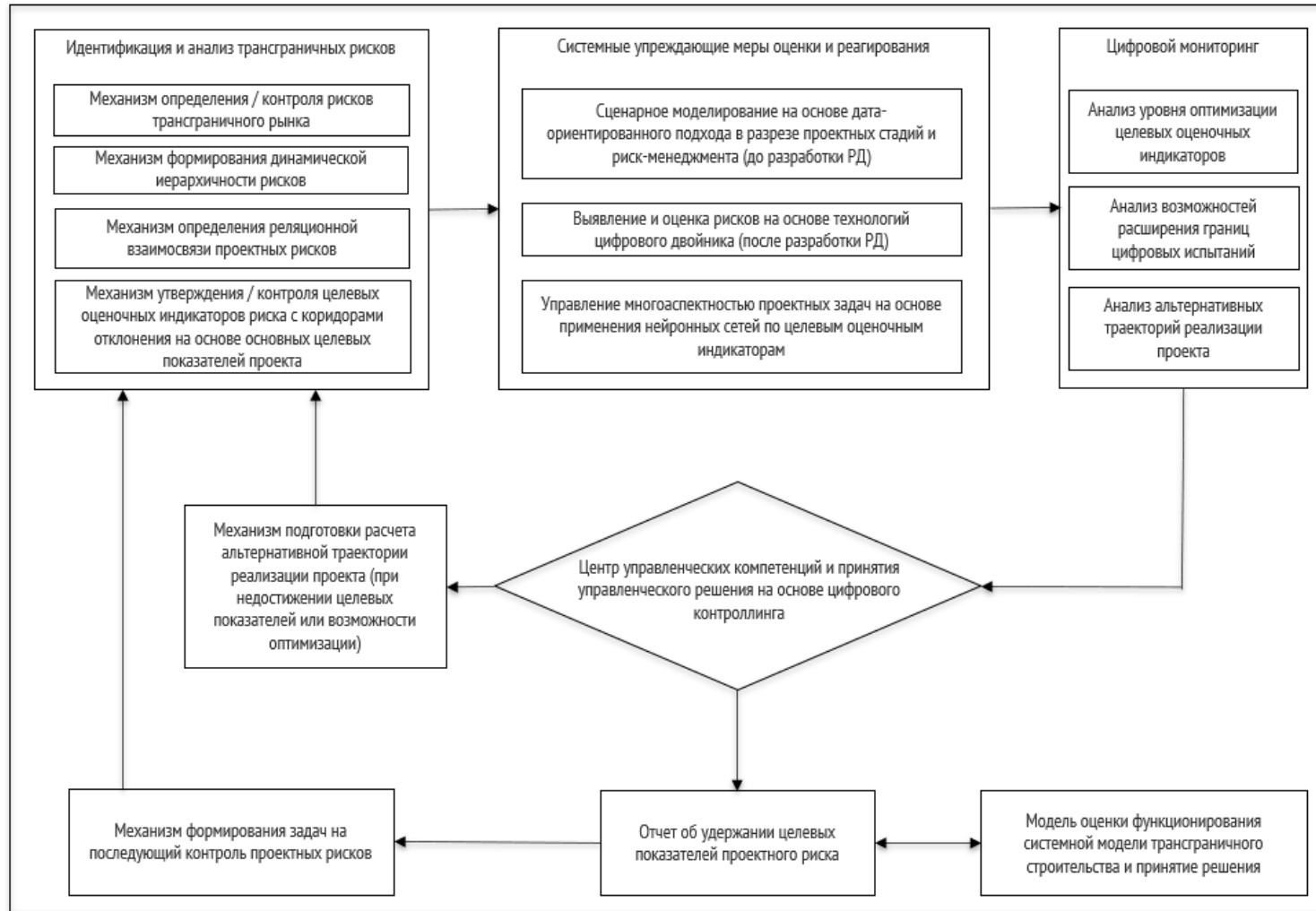


Рисунок 4. Модель механизма мониторинга и контроллинга проектных рисков при управлении интегрированными системами и элементами в трансграничном строительстве.

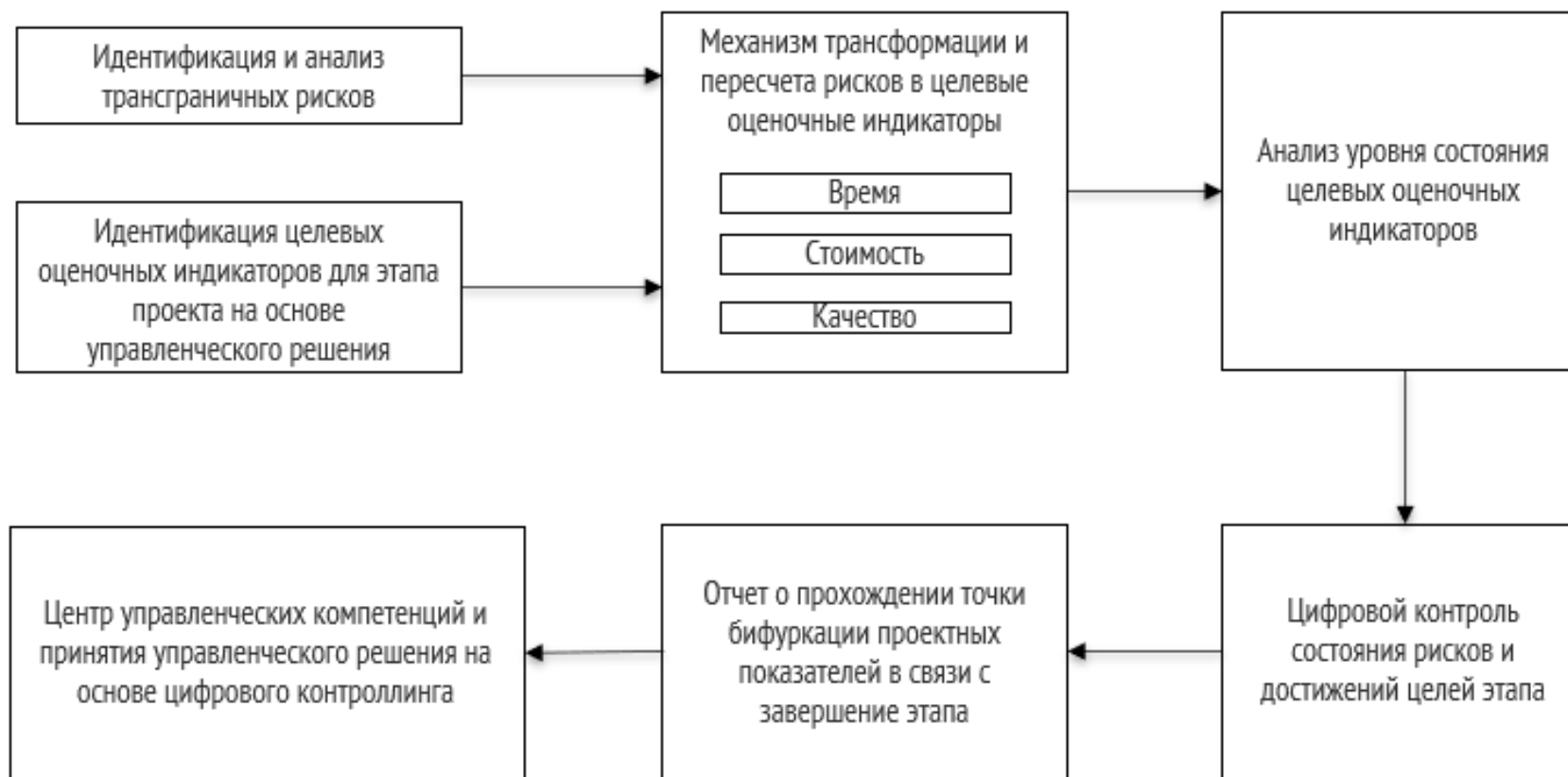


Рисунок 5. Механизм управления рисками на основе их трансформации и пересчета в целевые оценочные индикаторы при переходе через точки бифуркации проектных показателей.

---

Благодарю за внимание! Готов ответить на Ваши вопросы!

Кузнецов Евгений Анатольевич

Аспирант кафедры финансов и валютно-кредитных отношений

Всероссийская Академия Внешней Торговли Министерства экономического развития

