

ЖИВОЙ ПРОЦЕСС В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ

Дмитрий Викторович Виркунен

ПОВЫШЕНИЕ ИНТЕРЕСА СО СТОРОНЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ В СТАНОВЛЕНИИ И РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ПОСТОЯННОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ



ПРО БИЗНЕС:

- Повышение уровня сложности инвестиционных проектов
- Высокий уровень технологических неопределенностей
- Внедрение передовых технологий и идей
- Внедрение практик проектного управления и проектной логики
- Интегрированные подходы в управлении проектами



ПРО СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ:

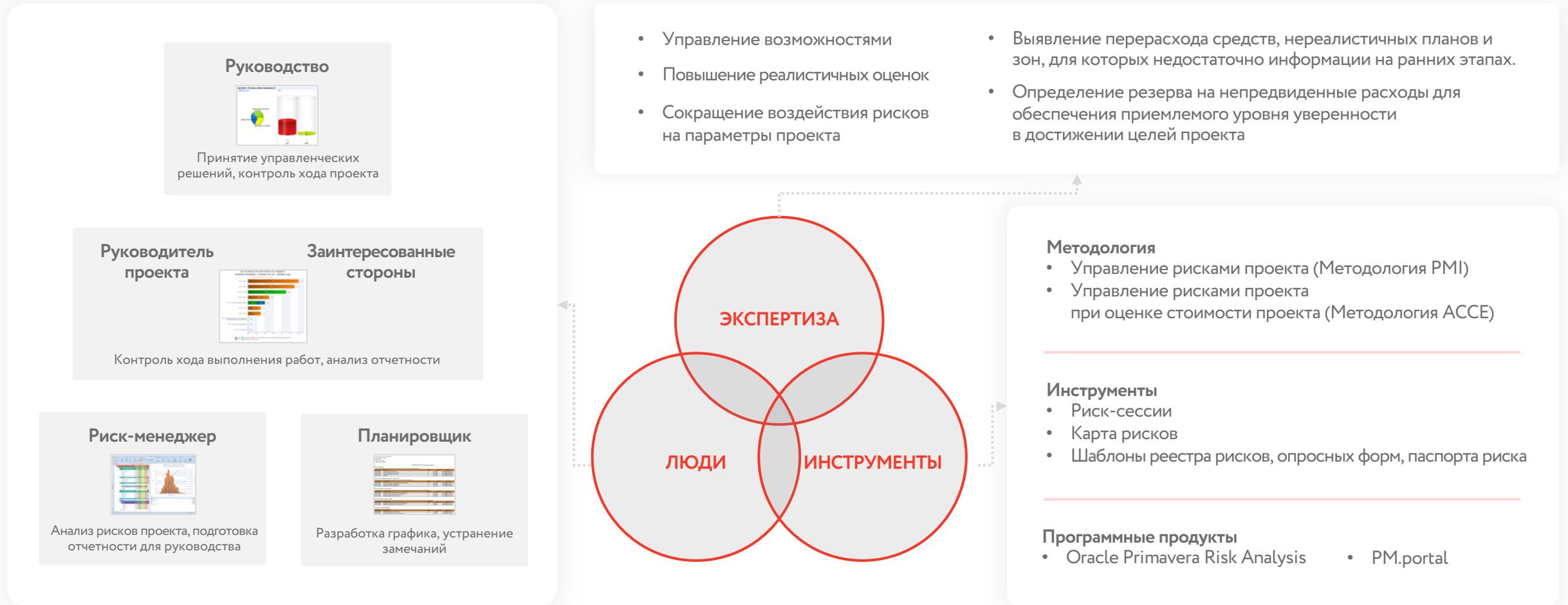
- Требуется развить компетенции в области управления бизнес-возможностями, создание ценности в условиях неопределенности
- Требуется раскрыть потенциал кросс-функционального сотрудничества для возможности определения и дальнейшего управления драйверами ценности бизнес-кейсов проектов
- Требуется повысить уверенность в достижении целевых (директивных) показателей в реализации



ПРО КОМАНДУ:

- Развитие проектной культуры (от экспертизы к сопричастности к проекту и вкладу в результат проекта)
- Развитие компетенций по управлению территориально распределенной командой и ресурсами
- Поддержка самообучающейся организации: предложение инициатив по повышению эффективности бизнес-процессов через проектную работу

ТРИ КИТА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

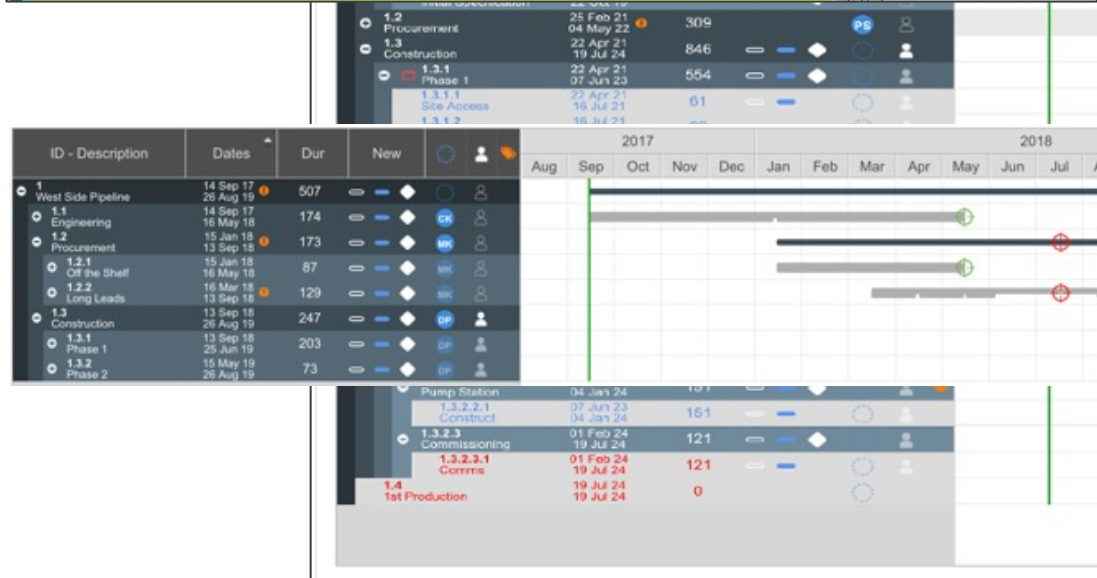
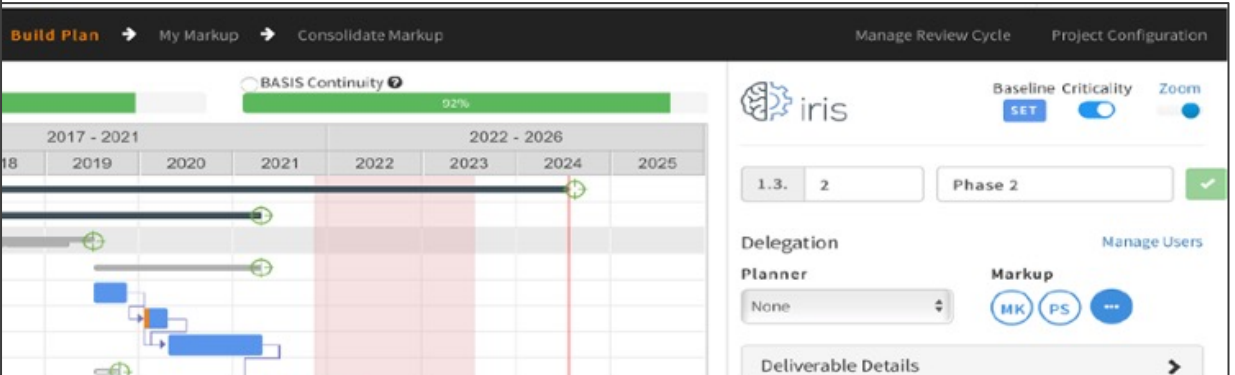


01. ИНСТРУМЕНТЫ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Макет: 3-2. План-факт по ВО | Фильтр: Все работы

Название работы	Начало	Окончание	Ед. изм.	ФО - план	ФО - факт	ФО - остаток	ФО - % выполнения
Строительство ВЛ-6 кВ	27-Фев-14 А	28-Июн-14					807.00
Устройство лезвийных настилов	19-Апр-14 А	10-Май-14 А					100.00
Устройство лезвевых настилов	19-Апр-14 А	10-Май-14 А	м2	9 050	9 150	0	100.00
Начало Устройство лезвевых настилов	19-Апр-14 А						
Окончание Устройство в лезвевых настилов		10-Май-14 А					
Основание	27-Фев-14 А	28-Май-14					283.00
Начало подготовки основания для установки опор	27-Фев-14 А						
Завоз свай на трассу	27-Фев-14 А	30-Апр-14 А	шт	656	656	0	100.00
Забивка свай	35-Мар-14 А	22-Май-14	шт	656	624	32	95.00
Монтаж ростверков	10-Мар-14 А	28-Май-14	шт	51	45	6	88.00
Окончание подготовки основания для установки опор		28-Май-14					
Опоры	12-Мар-14 А	21-Июн-14					305.00
Начало установки опор	12-Мар-14 А						
Завоз опор на трассу (металлоконструкции для сборки опор)	12-Мар-14 А	12-Апр-14 А	шт	51	51	0	100.00
Монтаж опор	13-Мар-14 А	30-Май-14	шт	51	42	9	82.00
Сборка опор	37-Мар-14 А	24-Май-14	шт	51	47	4	92.00
Монтаж контура заземления	23-Мар-14 А	21-Июн-14	%	100	31	69	31.00
Окончание установки опор		21-Июн-14					
Подвеска проводов	18-Апр-14 А	28-Июн-14					119.00
Раскатка проводов АС 120П9 и троса прозоащиты вдоль трассы (канет стальной 9,1-БС-НР-1770) А	01-Май-14	05-Июн-14	мп	95 900	27 000	68 900	28.00
Начало подвески проводов	18-Апр-14 А						
Подвеска проводов АС-120П9	13-Май-14 А	27-Июн-14	мп	82 200	20 000	62 200	24.00
Подвеска прозащитного троса ВЛ 35-500 кВ	31-Май-14 А	28-Июн-14	мп	13 700	3 000	10 700	22.00
Окончание подвески проводов		28-Июн-14					
Монтаж изолятора линейного подвешенного	18-Апр-14 А	29-Май-14	шт	3 018	1 344	1 674	45.00
Рекультивация земель ВЛ-6 кВ	21-Май-14*	20-Июн-14					0.00
Начало рекультивации земель ВЛ-6 кВ	21-Май-14*						
Техническая рекультивация	21-Май-14	16-Июн-14	га	75,27	0	75,27	0.00
Биологическая рекультивация	24-Май-14	20-Июн-14	га	65,89	0	65,89	0.00
Окончание Рекультивации земель ВЛ-6 кВ		20-Июн-14					



КАЧЕСТВО ПЛАНИРОВАНИЯ

PM.bi – доступная проектная аналитика, новый взгляд на формирование отчетности и принятие управленческих решений: создание информационных панелей для контроля проектных показателей.

Контроль сроков

Легенда

- Превышение
- Без отклонений
- Экономия

Программа:

Стадия проекта:

Руководитель проекта:

Проекты на стадии:

Панель контроля портфеля

Информация о сроках выполнения проектов

Проект	Начало по ЦП	Факт. начало
SSGPO Reconstruction of CHP Plant for 1 SuC	12-Апр-2018	12-Апр-2018
Construction of specialcoke production plant	21-Дек-2018	21-Дек-2018
SSGPO Reconstruction of CHP Plant for 2-4 SuC	05-Мар-2019	12-Апр-2018
Kazchrome SIlimee-2 DGOK Совершенствование технологии дообогачения шламовых хвостов ДГОК	06-Мая-2019	06-Мая-2019
Construction of Shymkent Power Plant	01-Мар-2019	01-Мар-2019

Отклонение проектов по дате окончания по Бизнес-единицам, Проектам

Панель контроля проектов (Стандартные визуализации)

Строительство завода по производству спецкокса производительностью 400 тыс. тонн в год

Иерархическая структура работ

Стадия проекта:

С-кривая прогресса выполнения проекта

Контроль выполнения бюджета, тыс. \$

Контроль выполнения вех

Имя вехи	Дата по ЦП	Прогнозируемая дата	Отклонение, дн.
FEL2	-	-	-
FEL3	-	-	-
FEL3 Начало	18-Дек-2019	18-Дек-2019	0
FEL3 Окончание	13-Июл-2021	06-Июл-2021	7
FID. Финальное инвестиционное решение	13-Май-2021	03-Май-2021	10
IPR. Независимый анализ проекта	13-Май-2021	05-Май-2021	8
Завершение FEED	18-Дек-2020	18-Дек-2020	0
Завершена и адаптирована Стадия П. Завод	17-Мар-2021	15-Мар-2021	2
Завершение Basic Design	30-Сен-2020	01-Окт-2020	-1
Завершение Экспертизы. Заключение ГАСК	13-Июл-2021	06-Июл-2021	7
Подписан EPC договор на проектирование (DE) и строительство завода	28-Май-2021	21-Май-2021	7
Подписан договор на проектирование (FEED)	20-Мар-2020	20-Мар-2020	0

Текущий квартал: 13

Зарегистрированные риски: 13 | Прогнозируемые мероприятия: 42% | Закрытые риски: 5

Вероятность выполнения базового плана

По бюджету: 12%

По срокам: 84%

Реестр рисков

№	Название риска	Причины риска	Номер
1

С опережением сроков

Задержка от 0 до 30 дней

Задержка от > 30 дней

ПРИМЕНЕНИЕ КОЛИЧЕСТВЕННОГО АНАЛИЗА РИСКОВ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ РЕАЛИСТИЧНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

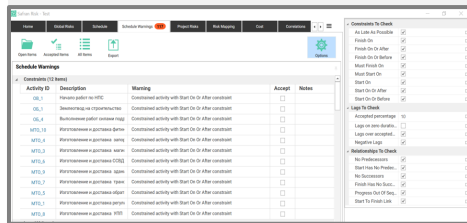


Выполнение количественного анализа рисков требует наличие специализированного программного обеспечения, а также надлежащего уровня работы с ним. Исходные данные для анализа рисков должны соответствовать требованиям. Отсутствие одного из указанных критериев приводит к большим трудозатратам на выполнение анализа рисков, и соответственно, ведут к невозможности принятия своевременных решений.



Сервисы от ПМСОФТ – Комплексный анализ проектных рисков:

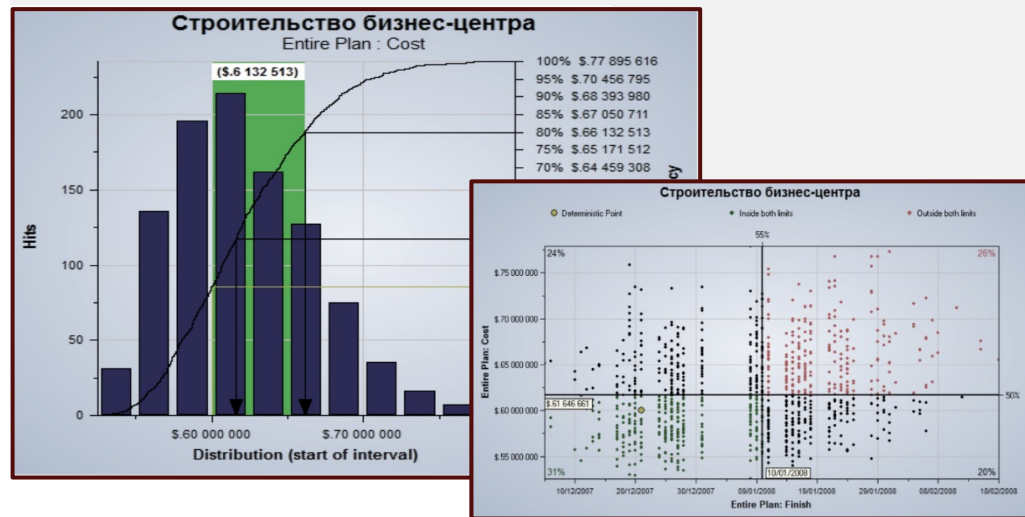
Проверка качества-календарно-сетевых графика



Формирование реестра рисков

id	Absolu...	ID	Type	Name	Current Probability	Schedule	Cost	Score
R0				Риск 1	High	Medium	Medium	12
R1				Риск задержки перевозк...	Very High	Very High	Very High	28
R10				Поломка башенного кран...	Low	Very High	Very High	12
R11				Нехватка рабочей квалиф...	Medium	Medium	High	12
R12				Завершение зимнего пер...	Negligible	Negligible	Negligible	0
R2				Несовершеннолетняя постав...	High	High	High	16
R3				Отсутствие достаточного...	Very High	Low	Very High	28
R34				Увеличение объема раб...	Very High	High	Medium	20
R35				Серьезные механические...	Medium	High	Low	12
R36				Хронические ТМЛ1	High	Very High	High	20

Проведение количественного анализа

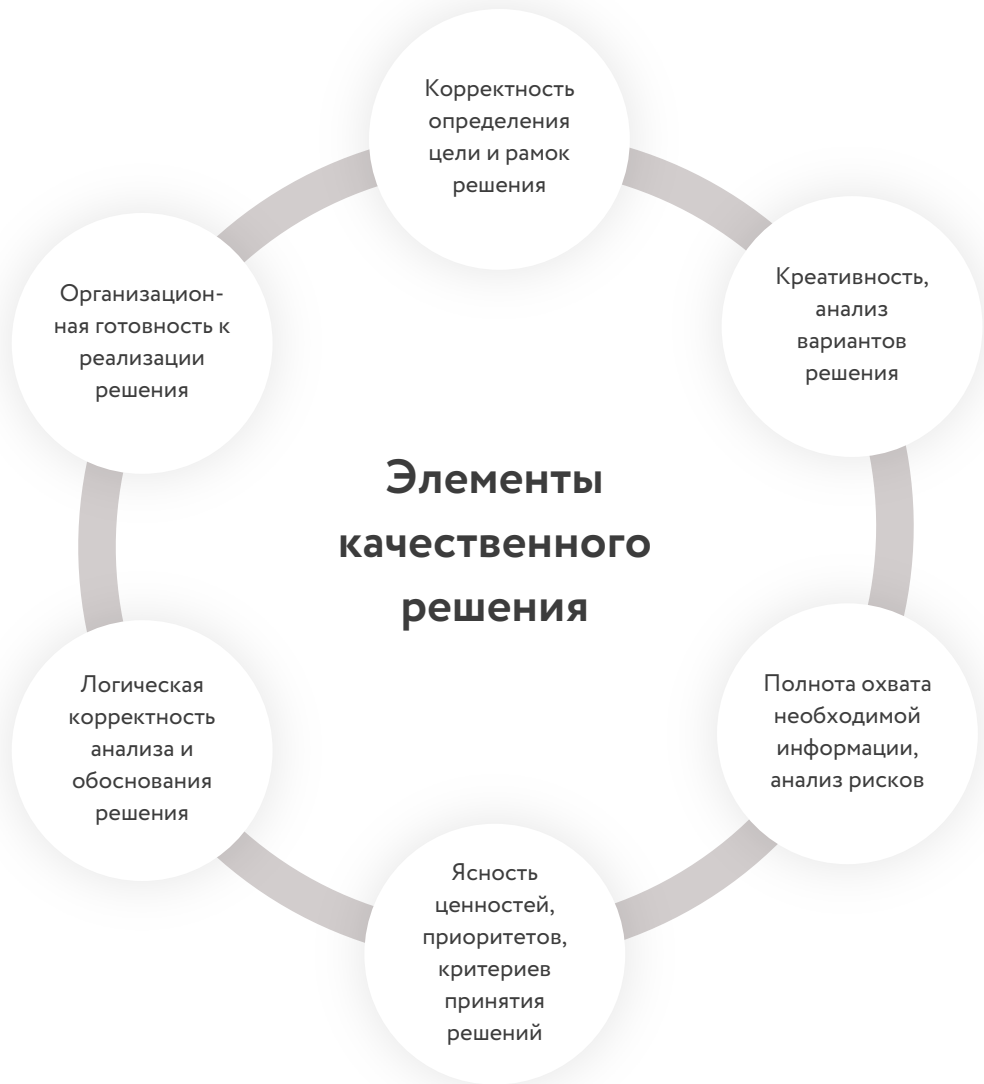


Преимущества :

- Анализ исходных данных
- Проверка качества календарно-сетевых графиков проекта
- Совместная работа при формировании реестра рисков проекта
- Проведение риск-сессий для идентификации рисков
- Проведение количественного анализа силами консультантов и интерпретация полученных результатов
- Проведение воркшопов и мастер-классов по работе в программном продукте

02. ЛЮДИ, ПРИНИМАЮЩИЕ РЕШЕНИЯ

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА РЕШЕНИЙ ДЛЯ СОЗДАНИЯ И СОХРАНЕНИЯ ЦЕННОСТИ



Высокое качество подготовки по всем шести элементам обеспечивает высокое качество самого решения

Развить тренд в принятии решений от «ритуала согласования и распределения ответственности» до выстроенной модели процесса создания и максимизации ценности

Источник методологии:

Carl Spetzler, Decision Quality, Wiley 2016
Celona J. et al, Decision analysis for the professional.
– Smartorg Inc., 4th edition, 2001, ISBN 0971056900

СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ СРЕДЫ РАЗВИТИЯ НАВЫКОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И РИСКАМИ

- Знакомство с передовыми практиками реализации проектов
- Развитие профессиональных компетенций через общение с экспертами Компании по вопросам проектного управления, экспертизы, смежных дисциплин и т.д.



- Работа над реальным бизнес-кейсом с использованием цифровых инструментов, многоуровневая защита перед руководством
- Практическая направленность. Теория в новом формате - экспертных сессий



- Жизнестойкость и освоение практик жизнестойкости
- Развитие системного мышления, навыков креативного для поиска инновационных концептуальных решений
- Управление командой, коммуникациями



- Повышение уровня зрелости проектных специалистов в кросс-функциональной командной работе
- Использование различных инновационных инструментов и форматов комплексного обучения
- Развитие профессиональных компетенций через общение с экспертами



ДОРОЖНАЯ КАРТА РЕШЕНИЯ СКВОЗНОГО КЕЙСА

1

Ежедневная практическая кросс-функциональная работа проектных команд над подготовкой интегрированной концепции.

2

Получение экспертизы и обратной связи коллегиальных органов в составе руководителей и экспертов Общества на событиях кейса в соответствии с проектной логикой.

3

Поиск синергии, исследование и проработка перспективных направлений развития бизнес-кейса.

★ ФРЕЙМИНГ-СЕССИЯ
★ АУКЦИОН
★ ГО и ТСО
★ ИК/УК
★ ЗИК

ПОИСК

Предпосылки или потребность для начала крупного проекта?

★ ПЕРЕГОВОРЫ С ПАРТНЕРОМ
★ РИСК-СЕССИЯ
★ ГО и ТСО
★ ИК/УК

ОЦЕНКА

Может ли проект стать рентабельным и технически реализуемым?

★ СЕССИЯ ПО ИЗВЛЕЧЕНИЮ УРОКОВ
★ ИК/УК
★ ГОиТС

ВЫБОР

Является ли предложенная технико-экономическая концепция проекта оптимальной?

Модуль 1:

Стратегия и определение возможности

Модуль 2:

Формирование бизнес кейса

Модуль 3:

Интегрированная концепция и инновационные подходы

Модуль 4:

Оптимизация и выбор

03. ЭКСПЕРТНОСТЬ И ЭКСПЕРТИЗА



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I

IX Научно-практическая
конференция с зарубежным
участием «Управление
рисками: новые вызовы,
проблемы и решения
РИСК'Э-2023»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Адрес:
Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3

Телефоны:
+7 (495) 232-11-00,
+7 (495) 669-10-43

Электронная почта:
sales@pmssoft.ru