

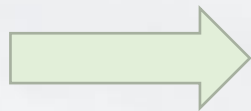
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
"Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I"
(ФГБОУ ВО ПГУПС)
Факультет "Экономика и менеджмент"
Кафедра "Экономика и менеджмент в строительстве"

МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ИНСТРУМЕНТАМИ МАРКЕТИНГОВОГО КОМПЛЕКСА

Доцент, к.э.н., доцент кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»
Паленко Светлана Петровна

Санкт-Петербург
2024

**Актуальность темы
проведенного исследования**

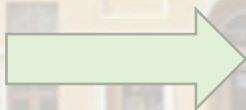


новые тренды в сфере образования(цифровизация,
глобализация, конкуренция)

отсутствие нормативной и методологической базы для
управления рисками образовательных учреждений

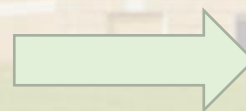
необходимость поиска новых подходов к управлению
университетом в целом, в т.ч. минимизации рисков

Объект исследования



Маркетинговый комплекс университета как функция
управления

Предмет исследования



Элементы маркетингового комплекса университета,
влияющий на уровень рисков образовательного
учреждения

Цель исследования



Формирование модели маркетингового комплекса,
адаптируемая к условиям ФГБОУ ВО ПГУПС для повышения его
конкурентоспособности.

ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Таблица 1. Анализ рисков деятельности ПГУПС (стратегия развития до 2022 года...)

Негативные факторы	Следствие влияния негативного фактора	Необходимые мероприятия по нивелированию негативных факторов
Неблагоприятная демографическая ситуация	Снижение приема	сохранность контингента; повышение целевого приема; усиление рекламной кампании посредством социальных сетей с вовлечением студенческого актива университетского комплекса с ориентацией на иногородних и иностранных студентов; – дифференцированный подход к установлению стоимости обучения по различным направлениям подготовки в зависимости от спроса; создание новых мест проживания
Изменение нормативной базы	Снижение мотивации сотрудников, снижение контингента обучающихся, дополнительные расходы	ориентация на отраслевые ценности и требования заказчиков; сокращение неэффективных структурных подразделений и филиалов в соответствии с планами мероприятий по оптимизации расходов.
Снижение финансирования из федерального бюджета и реальных доходов населения и организаций	Снижение бюджета вуза за счет сокращения субсидий, коммерческого приема, объемов научных исследований и хоздоговорных работ, прочих доходов	оптимизация численности работников; повышение эффективности деятельности за счет оптимизации расходов посредством внедрения системы нормирования труда и бюджетирования; привлечение средств в Фонд содействия развитию ПГУПС; получение грантов; увеличение объема подготовки иностранных обучающихся
Рост конкуренции на рынке образовательных услуг	Снижение контингента	сохранение рейтинга и престижа Университета; более высокие темпы увеличения научной деятельности по сравнению с темпом роста объема образовательных услуг; повышение квалификации сотрудников Университета.

РИСКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

ВНЕШНИЕ РИСКИ

риск не до финансирования (бюджет и внебюджет)

риск конкуренции (ОУ, факультеты, кафедры, программы)

риск не выполнения контрольных цифр приема (КЦП)

риск снижения уровня подготовки абитуриентов

ВНУТРЕННИЕ РИСКИ

риск потери имиджа (репутации, бренда) университета

риск низкой квалификации ППС и УВПС

риск снижения качества образовательных услуг

риск несовершенства материально-технической базы

риск не заключения договоров с предприятиями о сотрудничестве

риск трудоустройства выпускников

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"**

**РИСК НЕ ДО ФИНАНСИРОВАНИЯ (БЮДЖЕТ И
ВНЕБЮДЖЕТ)**

ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НАБОРА 2024 ГОДА

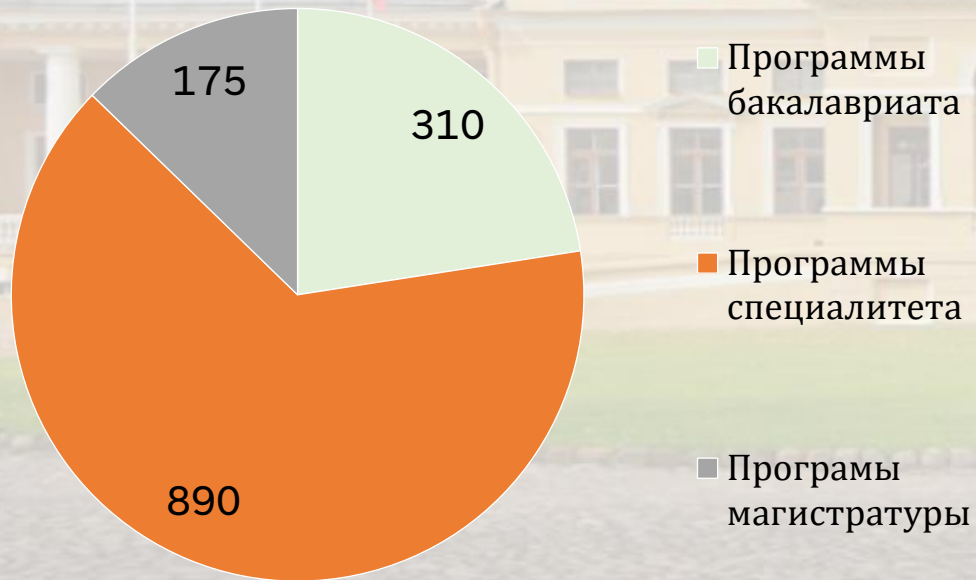


№ п/п	Источник финансирования	% от консолидированного бюджета
1	средства федеральный бюджет	50
2	внебюджетные средства в т.ч.:	50
2.1	платные услуги	40
2.2	научная деятельность	37,4

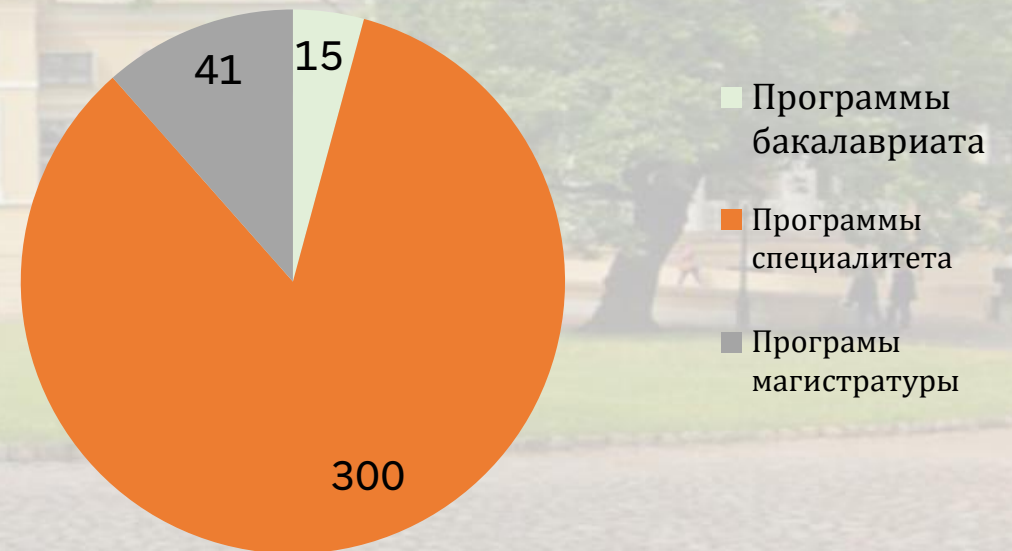
№ п/п	Наименование конкурсной группы	Бюджетные места	Платные места
1	ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ		
1.1	Программы бакалавриата	310	455
1.2	Программы специалитета	890	230
1.3	Программы магистратуры	175	327
	<i>Итого</i>	<u>1375</u>	<u>1012</u>
2	ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ		
2.1	Программы бакалавриата	15	20
2.2	Программы специалитета	300	460
2.3	Программы магистратуры	41	120
	<i>Итого</i>	<u>356</u>	<u>600</u>
3	ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ		
3.1	Программы бакалавриата		<u>150</u>
	<i>ВСЕГО</i>	<u>1731</u>	<u>1762</u>

РИСК НЕ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ ЦИФР ПРИЕМА
(КЦП)

Количество бюджетных мест на
2024 год
(очная форма обучения)



Количество бюджетных мест на 2024
год
(заочная форма обучения)



**ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"**



**РИСК НЕ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ ЦИФР ПРИЕМА
(КЦП)**

Приложение № 1

Целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение

Наименование цели/индикатора достижения цели	Ед. изм.	Значение 2024 год	Значение 2025 год	Значение 2026 год	Значение 2027 год	Значение 2028 год	Значение 2029 год	Значение 2030 год
Образовательная политика								
Цель № 1 – увеличение объема реализации образовательных программ высшего образования								
Количество обучающихся по образовательным программам ВО	чел.	12900	13000	13100	13200	13300	13400	13500
Иностранные обучающиеся ВО	чел.	2000	2100	2205	2315	2431	2553	2680
Иностранные обучающиеся, сетевая форма и совместные программы	чел.	75	83	91	100	110	121	133
Коэффициент выпуска ВО	процент	70	75	80	85	85	85	85
Цель № 2 – увеличение объема реализации образовательных программ среднего профессионального образования								
Количество обучающихся по образовательным программам СПО	чел.	12647	13280	13944	14641	15373	16141	16949
Доход от оказания платных услуг	млн. руб.	401,10	441,21	485,33	533,86	587,25	645,98	710,57
Коэффициент выпуска СПО	процент	75	80	85	85	85	85	85
Цель № 3 – увеличение объема реализации образовательных программ дополнительного образования и профессионального обучения								
Количество обучающихся по образовательным программам доп. проф. образования	чел.	5806	6199	6611	7064	7544	8029	8552
Количество обучающихся по образовательным программам дополнительного образования детей и взрослых	чел.	182	499	843	1202	1579	1956	2348

Активация Windows
Чтобы активировать Windows, перейдите в раз

ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"



РИСК СНИЖЕНИЯ УРОВНЯ ПОДГОТОВКИ АБИТУРИЕНТОВ

Целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение

Наименование цели/индикатора достижения цели	Ед. изм.	Значение 2024 год	Значение 2025 год	Значение 2026 год	Значение 2027 год	Значение 2028 год	Значение 2029 год	Значение 2030 год
Образовательная политика								
Цель № 5 – улучшение качественного состава обучающихся в вузах, в том числе привлечение к обучению лиц, проявивших выдающиеся способности								
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых на обучение по результатам ЕГЭ	балл	62,5	63,0	63,5	64	64,5	65,0	65,5
Доля обучающихся по программам магистратуры, программам подготовки	процент	33	35	37	40	43	45	47

БАКАЛАВРИАТ / СПЕЦИАЛИТЕТ МАГИСТРАТУРА АСПИРАНТУРА СПО **ХОД КАМПАНИИ 2024** ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ АБИТУРИЕНТА

Вступительное испытание (ВИ)	Категория ВИ	Для поступающих на бюджетные места	Для поступающих на платные места
Математика (профильная)	ЕГЭ	36	27
Математика	ЦТ РБ	36	27
Математика	ВИ ПГУПС	36	27
Русский язык	ЕГЭ	36	36
Русский язык	ВИ ПГУПС	36	36
Русский язык	ЦТ РБ	36	36
Физика	ЕГЭ	36	36
Физика	ВИ ПГУПС	36	36

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"**

РИСК НИЗКОЙ КВАЛИФИКАЦИИ ППС

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
Федерального агентства
железнодорожного транспорта

Ректор
ФГБОУ ВО ПГУПС

А.А. Дружинин

О.С. Валинский

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Петербургского государственного университета путей сообщения
Императора Александра I
на 2024-2030 годы

Активация
Человек. Жизнь.

Наименование цели/индикатора достижения цели	Ед. изм.	Значение 2024 год	Значение 2025 год	Значение 2026 год	Значение 2027 год	Значение 2028 год	Значение 2029 год	Значение 2030 год
Число соглашений о сотрудничестве, заключенных Университетом с иностранными партнерами	шт.	100	105	110	115	120	125	130
Число международных договоров о сетевой форме реализации ОП	шт.	5	5	7	7	9	9	11
Количество программ, реализуемых на иностранном языке	шт.	3	3	4	4	4	5	5
Политика управления человеческим капиталом								
Цель № 1 – развитие кадрового потенциала								
Общая численность профессорско-преподавательского состава	чел.	573	590	600	610	620	630	640
Доля педагогических работников в возрасте до 39 лет	процент	17,5	18,0	19,0	20,0	21,0	22,0	23,0
Доля острепенности ППС	процент	82,0	84,0	83,0	84,0	85,0	86,0	86,0
Доля выпускников, освоивших программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре и защитивших диссертации на соискание ученой степени кандидата наук (или ее зарубежных аналогов) не позднее одного года с момента завершения обучения	процент	50	60	70	70	70	70	70

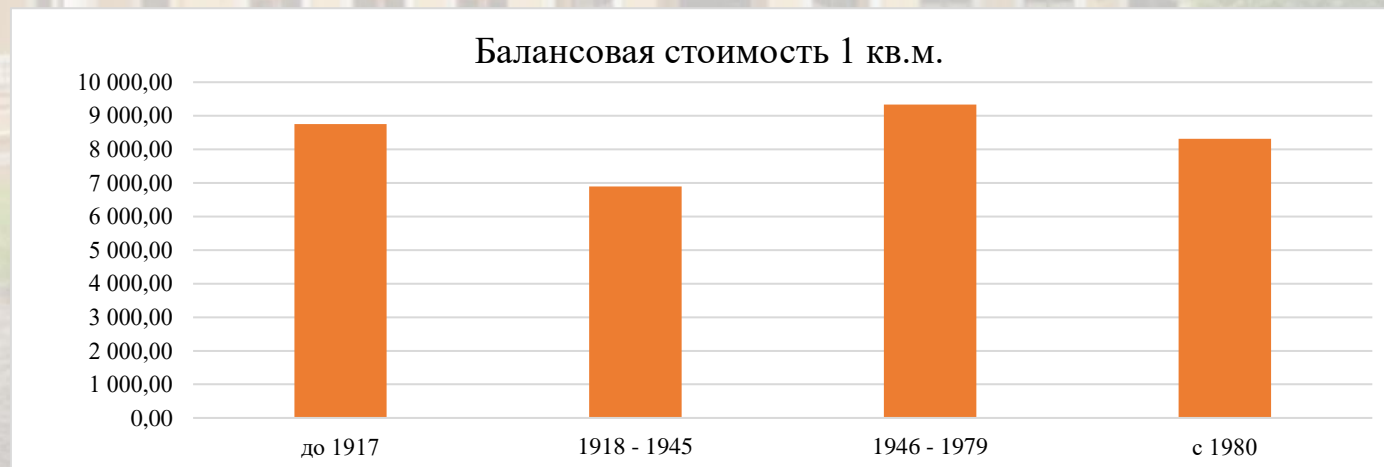
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Таблица 1.2 Распределение объектов инфраструктуры ПГУПС по периоду ввода в эксплуатацию

риск несовершенства материально-технической базы

Период ввода в эксплуатацию	Площадь	Балансовая стоимость	Балансовая стоимость 1 кв.м.
до 1917	85 708,80	750 152 806,75	8 752,34
1918 - 1945	43 297,70	298 623 771,90	6 896,99
1946 - 1979	9 716,10	90 730 875,23	9 338,20
с 1980	22 048,10	183 420 650,76	8 319,11
Итого	160 770,70	1 322 928 104,64	

Рисунок 1.3 – Распределение объектов инфраструктуры ПГУПС по периоду ввода в эксплуатацию



**ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"**

риск несовершенства материально-технической базы

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
Федерального агентства
железнодорожного транспорта

А.А. Дружинин

Ректор
ФГБОУ ВО ПГУПС

О.С. Валинский

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Петербургского государственного университета
Императора Александра I
на 2024-2030 годы

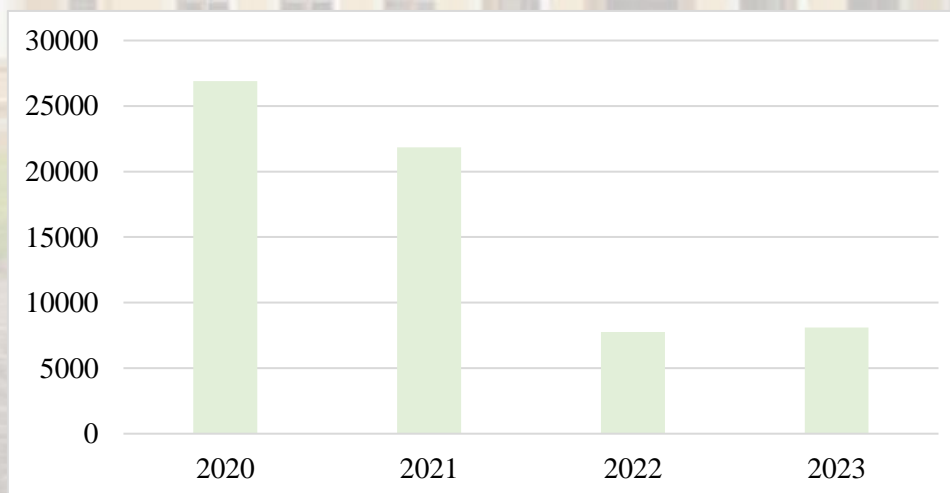



Кампусная и инфраструктурная политика								
Цель 1 – устройство и оборудование лабораторий в рамках ПИШ	шт.	-	2	1	-	-	-	-
Цель 2 – введение зданий головного вуза в эксплуатацию после реконструкции, в том числе:	шт.	-	-	-	-	2	-	-
Реконструкция тепловых центров с установкой всепогодных регуляторов теплоносителя по адресу : г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Оранжерейная, д.73	тыс.руб.	-	-	-	-	45 805,09	-	-
Капитальный ремонт с реставрацией дворовой части фасада корпуса №9 (Юсуповский дворец, КГИОП), г. Санкт-Петербург, пр. Московский, д.9, лит. Б	тыс.руб.	-	200 000,00	200 000,00	100 000,00	100 000,00	-	-
Цель 3 – приведение зданий в полное соответствие требованиям:								
- антитеррористической защищенности	тыс.руб.	11500,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	15 000,00	10 000,00	10 000,00
- пожарной безопасности	тыс.руб.	28500,00	20 000,00	20 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Цель 4 – повышение энергетической эффективности (на основании Программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности от 2021г.)	тыс.руб.	4 530,00	3 770,00	3 107,00	2 521,00	1 306,00	1 523,00	1 088,00

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"**

Таблица 2.2 Плановые показатели капитального и текущего ремонтов объектов инфраструктуры ПГУПС в 2020-2023 гг. (тыс.руб.)

Год	Площадь, (кв.м.)	Капитальный ремонт (тыс.руб.)	Текущий ремонт (тыс.руб.)	Проектные работы (тыс.руб.)	Всего (тыс.руб.)	Плановые затраты руб/кв.м	% выполнения работ текущего ремонта
2020	160770,7	22 572,10	37 020,77	317,33	59 910,20	372,64	73%
2021	160770,7	43 123,66	38 832,08	4 877,27	86 833,01	540,10	56%
2022	160770,7	14 086,85	71 444,19	9 348,11	94 879,15	590,15	11%
2023	160770,7	29 436,79	57 374,70	6 675,90	93 487,38	581,50	14%
В среднем за год	160770,7	27 304,85	51 167,93	5 304,65	83 777,44	521,10	
Итого	160770,7	109 219,39	204 671,74	21 218,61	335 109,74		



Плановые затраты на проведение ремонтов объектов инфраструктуры университета хозяйственным способом (тыс.руб.)

4P:

1. товар или услуга (product),
2. цена (price),
3. место (place),
4. продвижение (promotion),

1P-7P:

1. продуктовая политика;
2. ценовая политика;
3. политика распределения;
4. политика продвижения;
5. персонал;
6. материальные свидетельства (патенты);
7. процессы.

**Эволюция
представлений о
Маркетинговом
Комплексе (МК)**

01

02

03

04

05

06

07

**ЭЛЕМЕНТЫ
маркетингового
комплекса
университета**

01

РАЗРАБОТКА ОПОП

02

ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА

03

ИНФРАСТРУКТУРА

04

ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НА РЫНКЕ

05

СОТРУДНИКИ

06

ПРОДВИЖЕНИЕ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

07

ВОВЛЕЧЕНИЕ ВСЕХ СОТРУДНИКОВ



Разработка ОПОП

➤ Новые актуальные программы в соответствии с требованиями рынка: (название, содержание, компетенции)
до 20.01.текущего года

➤ Программы доп.проф.образования, прикладные исследования, техническое сопровождение, консалтинговые услуги (по заявкам работодателей, представителей отрасли)

Ответственные лица

Кафедра	Учебное управление	Проректор по учебной работе
---------	--------------------	-----------------------------

The screenshot shows the website of the Peterburgskiy Gosudarstvennyy Universitet Putey Soobsheniya Imperatora Aleksandra I. The page is titled 'СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ' and lists various departments. The '38.03.01 Экономика' department is highlighted, with a list of its programs: Экономика строительных предприятий и организаций, Экономика и управление транспортно-логистическим бизнесом, Финансовый инжиниринг, Управление рисками и экономическая безопасность, Экономика предприятий и организаций (транспорт), Экономика предприятий и организаций (строительство), and Бухгалтерский учет, анализ и аудит.



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Таблица 2 - Образовательные программы ФГБОУ ВО ПГУПС, реализуемые в 2024/2025 уч.годах

очная форма обучения:

бакалавриат	13 направлений подготовки,	22 программы подготовки
специалитет	7 направлений подготовки	21 программа
магистратура	11 направлений подготовки	28 программ

заочная форма обучения:

бакалавриат	1 направление подготовки	1 программа
специалитет	5 направлений подготовки,	13 программ
магистратура	5 направлений подготовки	10 программ

очно-заочная форма обучения:

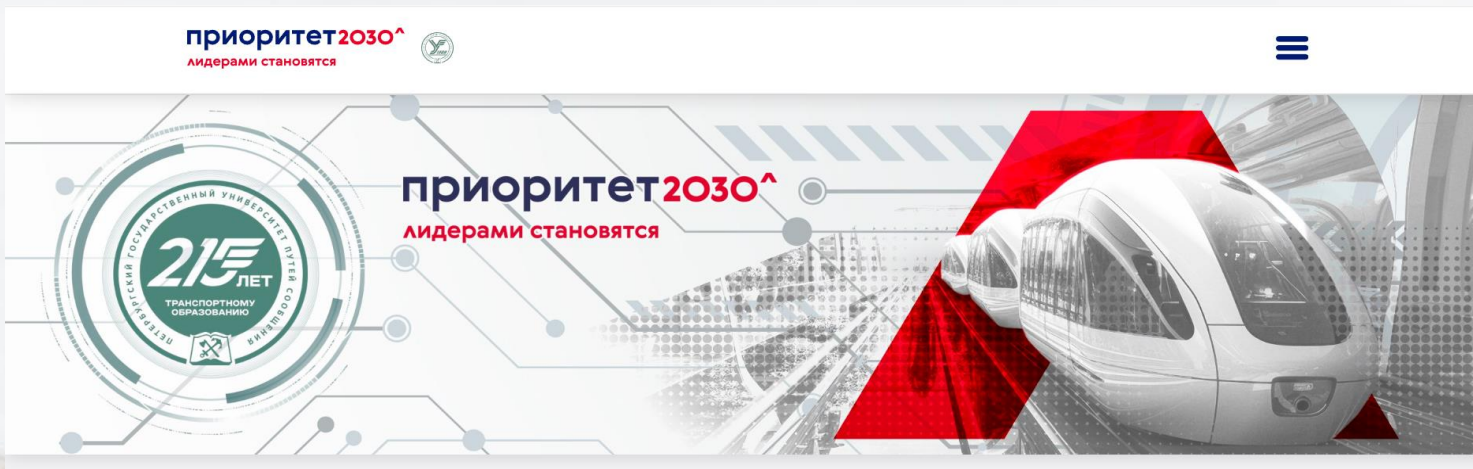
бакалавриат	3 направления подготовки	6 программ
-------------	--------------------------	------------

Согласно данным официального сайта ПГУПС <https://www.pgups.ru>, количество обучающихся в 2023 году составило 24 574 чел., в том числе: по уровню высшего образования – 13 033чел.;

2.3. Обеспечить численность обучающихся по программам высшего образования на уровне не менее 12 700 чел. (в том числе по формам обучения: очная – 6 898 чел., очно-заочная – 208 чел., заочная – 5 594 чел.).

2.4. Обеспечить численность обучающихся по договорам об образовании, заключаемым при приеме на обучение за счет средств физических лиц, на уровне не менее 5 503 чел. (в том числе по формам обучения: очная – 1 642 чел., очно-заочная – 208 чел., заочная – 3 653 чел.).

ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"



Программа развития университета
на 2021–2030 годы в рамках
реализации программы
стратегического академического
лидерства «Приоритет-2030»

«Разработка новых и актуализация существующих образовательных программ:

✓ по направлениям: 08.03.01 «Строительство», 08.04.01 «Строительство», 20.04.01
«Техносферная безопасность»;

✓ по специальностям: 08.05.01 «Строительство уникальных зданий сооружений», 23.05.06
«Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей»,

✓ в аспирантуре по направлениям: 08.06.01 «Техника и технологии строительства», 23.06.01
«Техника и технологии наземного транспорта».»



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Приказ от 18.05.2023 № 240-К
«Об установлении стоимости платных
образовательных услуг на 2023 24 уч.г. для
первого курса»

Приложение
к приказу ФГБОУ ВО ПГУПС
от 18.05.2023 № 240 / К

Стоимость обучения первого курса в 2023/2024 учебном году по образовательным программам
высшего образования

Программа подготовки	Код / Шифр	Наименование направления	Форма обучения	Стоимость семестра 2023/2024 уч. года, руб.	Стоимость обучения 2023/2024 уч. года, руб.
Бакалавриат	38.03.01	Экономика	Очная	106 350	212 700
Бакалавриат	38.03.02	Менеджмент	Очная	106 350	212 700

Приложение
к приказу ФГБОУ ВО ПГУПС
от 21.05.2024 № 267 / К

Стоимость обучения первого курса в 2024/2025 учебном году по образовательным программам
высшего образования

Программа подготовки	Код / Шифр	Наименование направления	Форма обучения	Стоимость семестра 2024/2025 уч. года, руб.	Стоимость обучения 2024/2025 уч. года, руб.
Бакалавриат	38.03.01	Экономика	Очная	111 300	222 600
Бакалавриат	38.03.02	Менеджмент	Очная	111 300	222 600
Бакалавриат	38.03.05	Бизнес-информатика	Очная	111 300	222 600

Ценовая политика

Анализ цен конкурентов

Наличие грантов на бесплатное обучение

Скидки для студентов с высокими баллами ЕГЭ

Скидки для детей сотрудников (преподавателей) Университета

Ответственные лица

Проректор по экономике и информатизации



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Инфраструктура

Учебные корпуса

• №1-11 На территории
Университета

Общежития

• №1,2,4,5,6,7

Бассейн и спортивный
комплекс

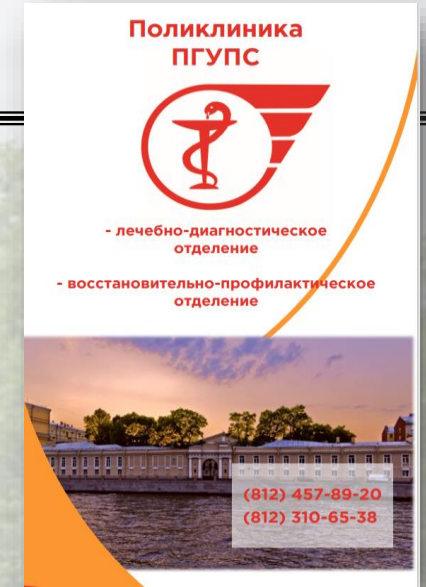
• м. Горьковская

Медицинский центр

• На территории Университета

Лаборатории

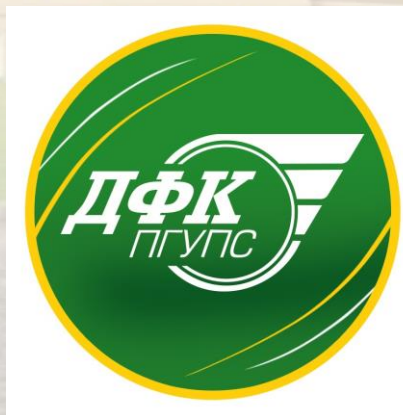
• На территории Университета



План расположения корпусов Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I

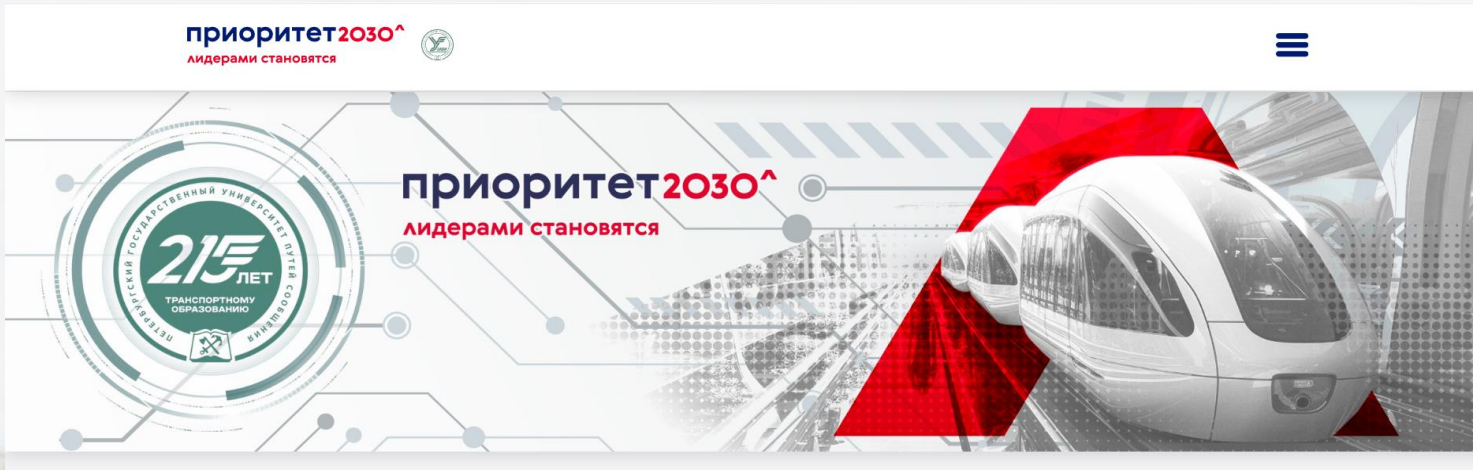
2-124
№ Корпуса - Этаж - № Аудитории

современный кампус ПГУПС, расположенный в 24 зданиях, в центре Санкт-Петербурга.



Ответственные лица
Проректор по оперативно-
производственной работе

ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"



Программа развития университета
на 2021–2030 годы в рамках
реализации программы
стратегического академического
лидерства «Приоритет-2030»

- «Создание геотехнического испытательного центра;
2. Создание НИЛ комплексных физикохимических исследований.
 3. Лаборатория «Технологии утилизации строительных и полимерных отходов».
 4. Создание лаборатории физико-механических испытаний композиционных и резинотехнических материалов.
 5. Модернизация и дооснащение специализированных научных и испытательных лабораторий (центров).
 6. Строительство и дальнейшее развитие учебного и научноисследовательского железнодорожного полигона на геолого-геодезической базе университета.
- ✓»



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Позиционирование на рынке

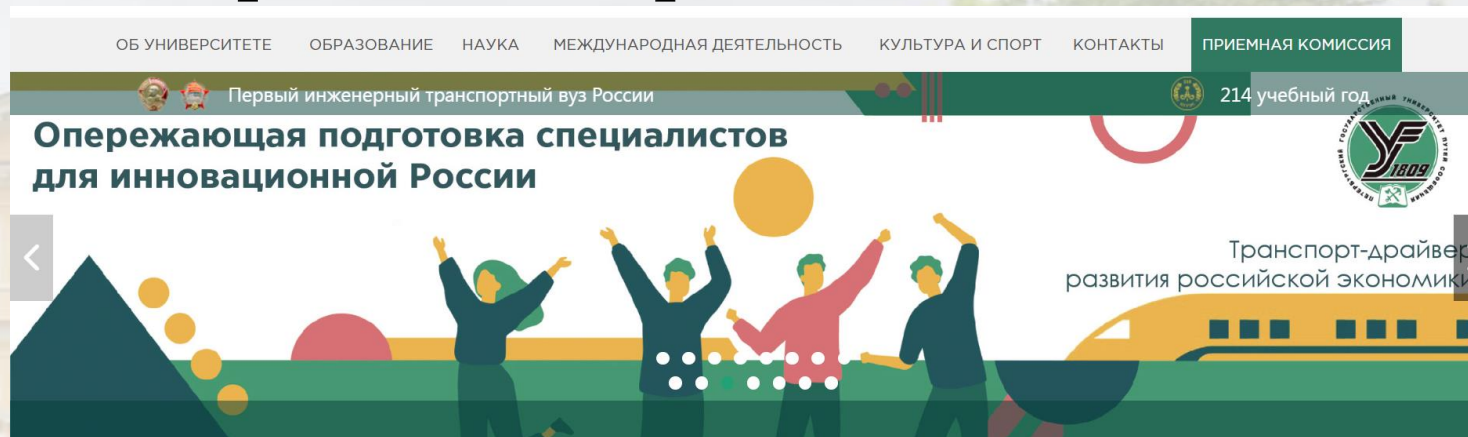
- ПЕРВЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ВУЗ

- ТРАДИЦИИ

- СТАРЕЙШИЙ ВУЗ
2024 год - 215 лет!

**НЕ ХВАТАЕТ
ИННОВАЦИЙ:**

в образовательных
процессах и научных
исследованиях (ИИ,
цифровизация)





ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Сотрудники

Развитие личного бренда

Онлайн курсы, прямые эфиры,
подкасты,

Развитие Telegram, YouTube, VK



Ютуб канал



Телеграмм канал



Группа в VK



Ответственные лица

Ведущие
профессора

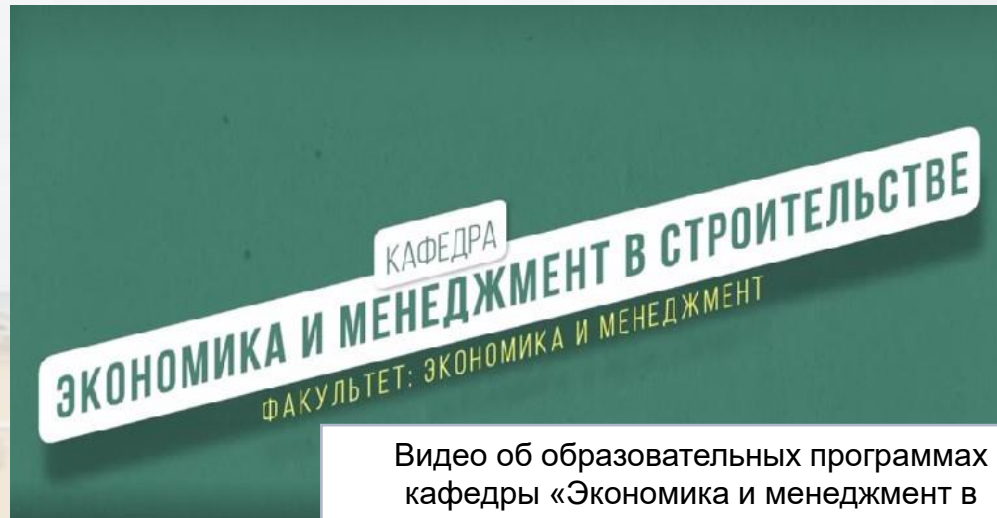
Доценты

Действующие
практики



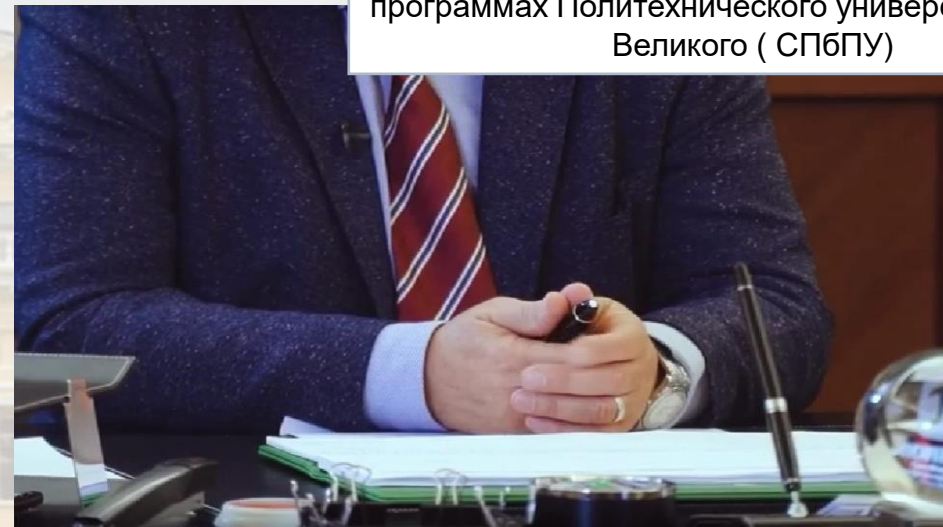
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

Продвижение на рынке образовательных услуг



Видео об образовательных программах кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве».

Видеобзор от шоу «Ревузор» об образовательных программах Политехнического университета Петра Великого (СПбПУ)



Ответственные лица

Проректор по воспитательной работе и связям с производством

УЧАСТИЕ ВО ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ МЕРОПРИЯТИЯХ
(Образовательные выставки, дни открытых дверей)

РЕКЛАМА (привлечение блогеров, ведение социальных сетей: Telegram, YouTube, VK)

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ

(Университет Кафедра Сотрудники)



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ
ИМПЕРАТОРА АЛЕКСАНДРА I
КАФЕДРА "ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ"

ВОВЛЕЧЕНИЕ ВСЕХ СОТРУДНИКОВ

➤ Формирование позитивного опыта в каждой точке соприкосновения с университетом

Экономика и менеджмент

Бухгалтерский учет и аудит

Экономическая теория

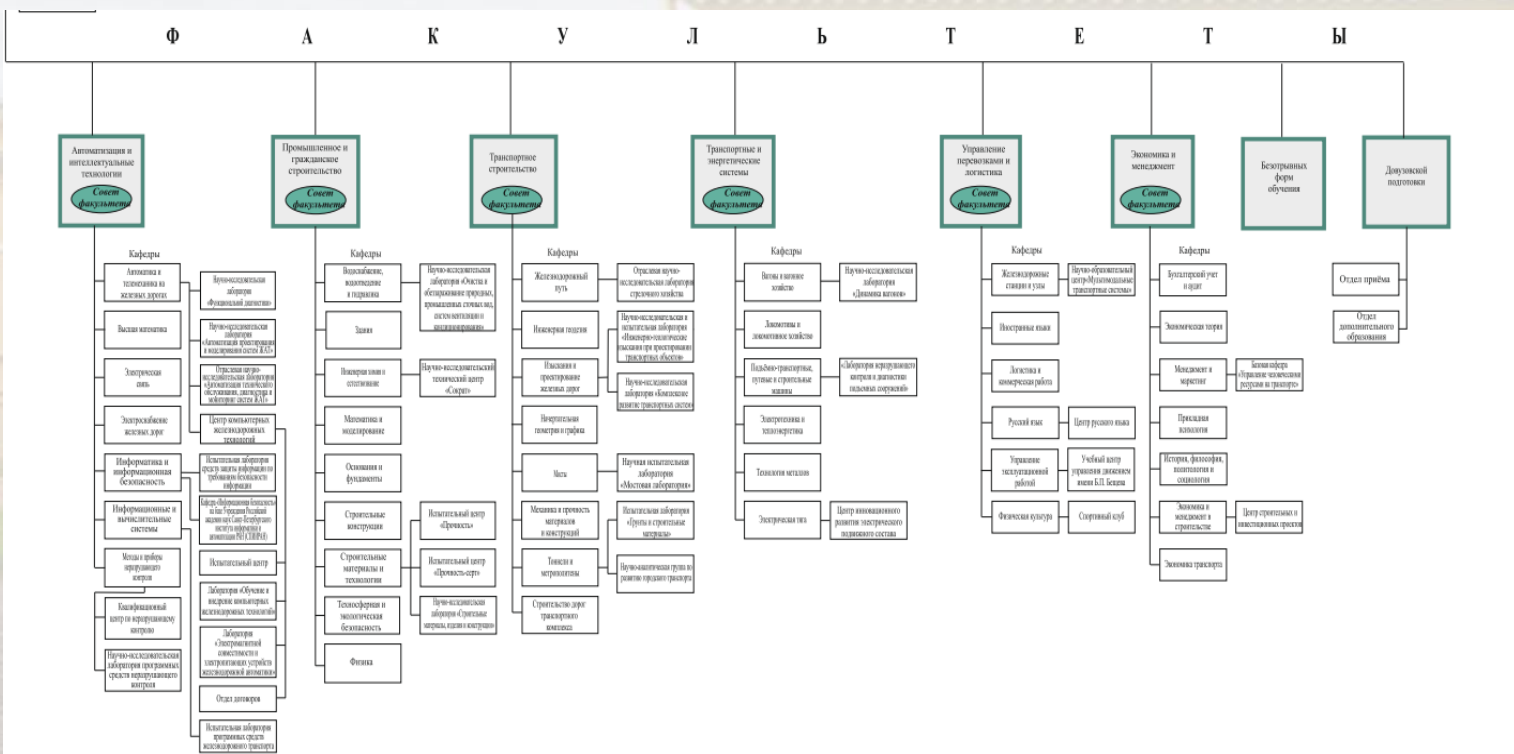
Менеджмент и маркетинг

Прикладная психология

История, философия,
политология и социология

Экономика и менеджмент в
строительстве

Экономика транспорта



**ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОГО КОМПЛЕКСА КАК ФУНКЦИИ
УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ:**

➤ отсутствие единого понятийного аппарата и четких алгоритмов по внедрению МК;

➤ результат внедрения МК имеет накопительный и отложенный эффект, по нашим оценкам 3-5 лет

➤ недостаток финансирования и большая занятость сотрудников, вовлекаемых в маркетинговую деятельность;

➤ отсутствие понимания значимости маркетинговой функции со стороны руководства;

➤ отсутствие единых целей и системы управления маркетингом в университете;

➤ отсутствие или слабая вовлеченность сотрудников образовательного учреждения в маркетинговую деятельность;