**Матрица компетенций магистерской программы \_** **38.04.01.** **Экономическая безопасность**

|  |  |
| --- | --- |
| Б1.О.1Социальные коммуникации. Психология | **УК-5.1. Знает** закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур; особенности межкультурного разнообразия общества; правила и технологии эффективного межкультурного взаимодействия.  **УК-6.1. Знает** методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения  **УК-4.2. Умеет** применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия  **УК-5.2. Умеет** понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие общества; анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  **УК-6.2. Умеет** решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности  **УК-5.3. Владеет** методами и навыками эффективного межкультурного взаимодействия  **УК-6.3. Владеет** технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик |
| Б1.О.2Деловой иностранный язык | **УК-4.1. Знает** правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации; современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках; существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия  **УК-4.3. Владеть** методикой межличностного делового общения на русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий |
| Б1.О.3 Экономическая теория (продвинутый уровень) | ОПК-1.1 **Знает** методологию, принципы и законы о принципах и законах функционирования экономики экономическая теория и институциональной экономики  ОПК-1.2. **Умеет** использовать знания фундаментальной экономической наукидля решения практических профессиональных и исследовательских задач  ОПК-1.3. **Владеет** инструментами использования методического обеспечения экономической статистики для решения практических профессиональных и исследовательских задач |
| Б1.О.4 Экономический анализ в прикладных и фундаментальных исследованиях | ОПК-2.1 **Знает** основы фундаментального и прикладного экономического анализа для решения актуальных задач  **УК-1.2. Умеет** применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации  ОПК-2.2 **Умее**т применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа для решения актуальных практических задач  **УК-1.3. Владеет** методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий  ОПК-2.3. **Владеет** продвинутыми инструментальными методами экономического анализа в прикладных и фундаментальных исследованиях |
| Б1.О.5 Методология экономической науки и практики | **УК-1.1. Знает** методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации  ОПК-3.1**Знает** актуальные направления научно-исследовательской деятельности по различным направлениям экономической науки и практики  ОПК-3.2.1 **Умеет** обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования  ОПК-3.3.1 **Владеет** навыками обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований.  ОПК-1.3.**Владеет** инструментами использования методического обеспечения экономической статистики для решения практических профессиональных и исследовательских задач |
| Б1.О.6 Финансовое обоснование организационно-управленческих решений | ОПК-4.1. **Знает** принципы и инструменты формирования экономической и финансовой информации для принятия организационно-управленческие решений в профессиональной деятельности  ОПК-4.2. **Умеет** формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  ОПК-4.3. **Владеет** способностью разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческихрешенийв профессиональной деятельности**,** принимать и нести за них ответственность. |
| Б1.О.7 Проектное управление | **УК-2.1. Знает** этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами  **УК-3.1. Знает** методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства.  **УК-2.2. Умеет** разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  **УК-3.2. Умеет** разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели  **УК-2.3. Владеет** методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта  **УК-3.3. Владеет** умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом  **ОПК-4.2.** Умеет формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  **ОПК-4.3. Владеет** способностью разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческихрешенийв профессиональной деятельности**,** принимать и нести за них ответственность. |
| Б1.О.8 Информационные системы и цифровые технологии в экономике | **ОПК-5.1**.**Знает** современные информационные технологии и программные средства, обеспечивающие решение актуальных практических и исследовательских задач в экономике  **ОПК-5.2**. **Умеет** применять современные информационные технологии и программные средства для поиска, обработки и анализа данных  **ОПК-5.3**.**Владеет** методами внедрения и использования современных информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач |
| Б1.В. Экономическая безопасность – продвинутый курс | **ПК-2.1.5 Знает** сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования  **ПК-2.2.1 Умеет** анализировать локальные нормативные акты, информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективность выполнения этих действий  **ПК-2.2.5 Умеет** обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации  **ПК-2.3.4** **Имеет навыки** разработки форм отчетной документации по процессу управления рисками  **ПК-3.1.1 Знает** законы и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регламентирующие вопросы обеспечения экономической безопасности.  **ПК-3.1.2 Знает** задачи системы управления экономической безопасностью, принципы ее организации и функционирования, инструменты управления системой.  **ПК-3.1.4 Знает** предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач экономической безопасности  **ПК-3.2.1 Умеет** планировать, организовывать и проводить информационно-поисковую и информационно-аналитическую работу в целях своевременного выявления и предотвращения внешних и внутренних угроз экономических интересов ОАО «РЖД», железных дорог  **ПК-4.1.2** З**нает** методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации о внешних и внутренних угрозах экономической безопасности организации  **ПК-4.2.3 Умеет** оценивать текущего состояния экономической безопасности подразделений железных дорог  **ПК-4.2.4 Умеет** разрабатывать предложения по совершенствованию системы защиты экономических интересов ОАО «РЖД».  **ПК-4.3.1 Имеет** **навыки** организация работ по своевременному получению информации о признаках угроз экономической (корпоративной) безопасности подразделений железных дорог  **ПК-4.3.2 Имеет навыки** выявления и мониторинга угроз корпоративной безопасности и своевременного предупреждения причинения экономического ущерба подразделениям железных дорог;  **ПК-4.3.3 Имеет навыки** разработка и координация мероприятий по обеспечению корпоративной безопасности и своевременного предупреждения причинения экономического ущерба подразделениям железных дорог.  **ПК-4.1.3** **Знает** пороговые значения экономической безопасности - набор определенных ключевых ресурсных и результирующих показателей-индикаторов стабильности железнодорожной транспортной системы |
| Б1.В.2 Теория и методология анализа рисков – продвинутый курс | **ПК-2.1.1 Знает** теорию управления изменениями  **ПК-2.1.3 Знает** результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире  **ПК-2.1.4 Знает** понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков, элементы методологии управления рисками  **ПК-2.1.7 Знает** положения законодательства Российской Федерации, национальных и международных стандартов, руководств и лучших практик по управлению рисками, управлению непрерывностью бизнеса и в чрезвычайных ситуациях  **ПК-2.2.2 Умеет** разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками и формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками  **ПК-2.2.3 Умеет** упорядочивать процесс управления рисками в целостную систему с четко определенными характеристиками и структурой  **ПК-2.3.1 Имеет** навыки разработки методологических основ и экспертизы методик управления рисками, страховой и иной защиты деятельности организации  **ПК-2.3.2 Имеет** навыки разработки и экспертизы методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса  **ПК-2.3.5 Имеет** навыки контроля методической деятельности по управлению рисками  **ПК-2.3.6 Имеет** **навыки** согласования методологий управления рисками в организации и внедрения современных методологий управления рисками в повседневную деятельность организации  **ПК-2.3.7 Имеет навыки** проверки соответствия методологии управления рисками общей стратегии развития организации  **ПК-2.3.9 Владеет навыками** управления изменениями в ходе процесса управления рисками |
| Б1.В.3 Диагностика экономического и организационного потенциала организации | **ПК-1.1.1 Знает** методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями  **ПК-1.1.2 Знает** методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа  **ПК-1.1.3 Знает** предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа  **ПК-1.2. 10 Умеет** проводить анализ деятельности организации  **ПК-1.2.3 Умеет** оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами  **ПК-1.2.4 Умеет** определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа  **ПК-1.2.7 Умеет** анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации  **ПК-1.2.8** **Умеет** анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами  **ПК-1.2.9 Умеет** разрабатывать бизнес-кейсы  **ПК-1.2. 10 Умеет** проводить анализ деятельности организации  **ПК-1.3.1 Имеет навыки** оценки текущего и определения параметров будущего состояния организации, выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации  **ПК-1.3.2 Имеет навыки** оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации  **ПК-2.1.1 Знает** теорию управления изменениями  **ПК-2.1.2 Знает** базовые концепции теории корпоративных финансов  **ПК-3.2.4** **Умеет** проводить анализ причин и тенденций в образовании кредиторской и дебиторской задолженности дороги и существующего в настоящее время механизма ее погашения. |
| Б1.В.4 Правовое обеспечение управления рисками | **ПК-2.2.2 Умеет** разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками и формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками  **ПК-3.1.1 Знает** законы и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регламентирующие вопросы обеспечения экономической безопасности.  **ПК-4.1.1 Знает** корпоративные стандарты и иные методические и нормативные документы ОАО «РЖД», регламентирующие вопросы обеспечения экономической защиты и определяющие направления развития подразделений железных дорог.  **ПК-4.1.2 Знает** методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации о внешних и внутренних угрозах экономической безопасности организации |
| Б1.В.5 Информационные технологии в управлении рисками | **ПК-1.2.6 Умеет** применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа  **ПК-2.1.6 Знает** современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками  **ПК-2.1.4 Знает** понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков, элементы методологии управления рисками |
| Б1.В.6 Организация противодействия коррупции и сокращение теневой экономики | **ПК-3.1.1 Знает** законы и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регламентирующие вопросы обеспечения экономической безопасности.  **ПК-3.1.3 Знает** нормативные и методические документы Департамента безопасности ОАО «РЖД», регламентирующие вопросы обеспечения экономической защиты и определяющие направления развития подразделений железных дорог.  **ПК-3.2.2 Умеет** проводить учет и анализ выявленных по результатам проверок нарушений, вести реестр неблагонадежных контрагентов по линии экономической защиты.  **ПК-4.1.1 Знает** корпоративные стандарты и иные методические и нормативные документы ОАО «РЖД», регламентирующие вопросы обеспечения экономической защиты и определяющие направления развития подразделений железных дорог. |
| Б1.В.7 Инвестиционный анализ и оценка рисков инвестиционных проектов | **ПК-2.1.5** **Знает** сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования  **ПК-2.3.8 Имеет навыки** реализации специальных проектов по управлению рисками по запросу руководства  **УК-2.1. Знает** этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами |
| Б1.В.ДВ.1.1 Корпоративная культура и ответственность в системе экономической безопасности  Б1.В.ДВ.1.2 Психология личности и профессиональные особенности специалистов в области экономической безопасности | **ПК- 1.2.1 Умеет** планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций  **ПК-1.2.5 Умеет** представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами  **ПК-2.1.8 Знает** требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны  **ПК-2.1.9 Знает** нормы профессиональной этики, корпоративного управления и корпоративной культуры  **ПК-2.2.4 Умеет** формировать непредвзятое мнение в решении конфликтов, связанных с вопросами управления рисками в организации  **ПК-2.3.3 Имеет** навыки привлечения работников, ответственных за процесс управления рисками, для выработки решений относительно необходимости разработки новых методов управления рисками и их содержания и относительно актуализации существующих методов управления рисками и руководства группой работников, привлеченных для разработки методических материалов по управлению рисками  **ПК-4.2.1 Умеет** планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами |
| Б1.В.ДВ.2.1 Выявление рисков в финансово-хозяйственной деятельности и обеспечение экономической защиты транспортных организаций  Б1.В.ДВ.2.2 Методы проверки проектов контрактов и состоятельности контрагентов транспортных организаций | **ПК-1.2.2 Умеет** выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации  **ПК-2.1.2 Знает** базовые концепции теории корпоративных финансов  **ПК-3.2.1 Умеет** планировать, организовывать и проводить информационно-поисковую и информационно-аналитическую работу в целях своевременного выявления и предотвращения внешних и внутренних угроз экономических интересов ОАО «РЖД», железных дорог  **ПК-3.2.2 Умеет** проводить учет и анализ выявленных по результатам проверок нарушений, вести реестр неблагонадежных контрагентов по линии экономической защиты.  **ПК-3.2.3 Умеет** анализировать проекты договоров и контрактов, инвестиционных и других проектов, реализуемых ОАО «РЖД» в границах железных дорог, с целью обеспечения экономической безопасности, в том числе выявления рисков финансово-хозяйственной деятельности  **ПК-3.2.4 Умеет** проводить анализ причин и тенденций в образовании кредиторской и дебиторской задолженности дороги и существующего в настоящее время механизма ее погашения.  **ПК-3.3.1 Имеет навыки** в проведении конкурсных процедур (торгов) по выбору поставщиков продукции и организаций, оказывающих услуги железным дорогам  **ПК-3.3.2 Имеет навыки** организация и курирование работ по изучению контрагентов претендующих на заключение договоров в службах, филиалах, подразделениях железных дорог  **ПК-3.3.3 Имеет навыки** анализа преддоговорной и договорной работы, по систематизации и сбору информации по проверяемым контрагентам  **ПК-4.2.2 Умеет** использовать современные методы анализа финансово-хозяйственной деятельности подразделений железных дорог в целях выявления и предотвращения внешних и внутренних угроз экономической безопасности  **ПК-4.3.4 Имеет** **навыки** осуществление мероприятий по определению экономической надежности потенциальных контрагентов железных дорог  **ПК-4.3.5 Имеет** навыки взаимодействия с работниками региональных отделов по направлениям экономической безопасности, координация их деятельность, оказание методической поддержки |
| Б1.В.ДВ.3.1 Нормативное обеспечение экономической защиты транспортных организаций  Б1.В.ДВ.3.2 Налоговое регулирование и администрирование | **ПК-3.1.1 Знает** законы и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регламентирующие вопросы обеспечения экономической безопасности.  **ПК-3.1.3 Знает** нормативные и методические документы Департамента безопасности ОАО «РЖД», регламентирующие вопросы обеспечения экономической защиты и определяющие направления развития подразделений железных дорог.  **ПК-4.1.1 Знает** корпоративные стандарты и иные методические и нормативные документы ОАО «РЖД», регламентирующие вопросы обеспечения экономической защиты и определяющие направления развития подразделений железных дорог. |
| Б2.У.1Учебная практика  Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) | **УК-4.2. Умеет** применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия  **УК-6.2. Умеет** решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности  **УК-6.3. Владеет** технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик  **ОПК-3.3.2 Имеет навыки** обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования |
| Б2.П.1Научно-исследовательская работа | **ПК-1.2. 10 Умеет** проводить анализ деятельности организации  **ПК-1.3.1 Имеет навыки** оценки текущего и определения параметров будущего состояния организации, выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации  **ПК-1.3.2 Имеет навыки** оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации  **ПК-2.3.1** **Имеет навыки** разработки методологических основ и экспертизы методик управления рисками, страховой и иной защиты деятельности организации  **ПК-2.3.5 Имеет навыки** согласования методологий управления рисками в организации и внедрения современных методологий управления рисками в повседневную деятельность организации  **ПК-2.3.6 Имеет навыки** контроля методической деятельности по управлению рисками  **ПК-2.3.7 Имеет навыки** проверки соответствия методологии управления рисками общей стратегии развития организации |
| Б2.П.2 Практика по профилю профессиональной деятельности | **ПК-2.2.1** **Умеет** анализировать локальные нормативные акты, информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективность выполнения этих действий  **ПК-2.2.5 Умеет** обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации  **ПК-2.3.4 Имеет навыки** разработки форм отчетной документации по процессу управления рисками  **ПК-4.3.1 Имеет навыки** организация работ по своевременному получения информации о признаках угроз экономической (корпоративной) безопасности подразделений железных дорог  **ПК-4.3.2 Имеет навыки** выявления и мониторинга угроз корпоративной безопасности и своевременного предупреждения причинения экономического ущерба подразделениям железных дорог;  **ПК-4.3.3 Имеет навыки** разработка и координация мероприятий по обеспечению корпоративной безопасности и своевременного предупреждения причинения экономического ущерба подразделениям железных дорог.  **ПК-4.3.4 Имеет навыки** осуществление мероприятий по определению экономической надежности потенциальных контрагентов железных дорог  **ПК-4.3.5 Имеет навыки** взаимодействия с работниками региональных отделов по направлениям экономической безопасности, координация их деятельность, оказание методической поддержки |
| Б2.П.3.Преддипломная практика | **ПК-1** Определение направлений развития организации  **ПК-2** Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений  **ПК-3** Планирование и организация комплекса мер по предупреждению угроз экономической безопасности во всех сферах финансово- хозяйственной деятельности железных дорог  **ПК-4** Реализация единой политики по обеспечению экономической безопасности подразделений железных дорог и курируемых объектов в сфере железнодорожного транспорта |
| Б3.1 (Д)  Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты | **УК-1** Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий  **УК-2** Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  **УК-3** Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели  **УК-4** Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия  **УК-5** Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  **УК-6** Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки  **ОПК-1** Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач  **ОПК-2** Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях  **ОПК-3** Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике  **ОПК-4** Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  **ОПК-5** Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач  **ПК-1** Определение направлений развития организации  **ПК-2** Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений  **ПК-3** Планирование и организация комплекса мер по предупреждению угроз экономической безопасности во всех сферах финансово- хозяйственной деятельности железных дорог  **ПК-4** Реализация единой политики по обеспечению экономической безопасности подразделений железных дорог и курируемых объектов в сфере железнодорожного транспорта |
| ФТД.1 Судебная экспертиза | **ПК-3.1.1 Знает** законы и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регламентирующие вопросы обеспечения экономической безопасности.  **ПК-3.2.2 Умеет** проводить учет и анализ выявленных по результатам проверок нарушений, вести реестр неблагонадежных контрагентов по линии экономической защиты.  **ПК-3.2.3 Умеет** анализировать проекты договоров и контрактов, инвестиционных и других проектов, реализуемых ОАО «РЖД» в границах железных дорог, с целью обеспечения экономической безопасности, в том числе выявления рисков финансово-хозяйственной деятельности |