**Матрица компетенций магистерской программы \_** **38.04.01**

**«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»**

|  |  |
| --- | --- |
| Б1.О.1Социальные коммуникации. Психология | **УК-5.1. Знает** закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур; особенности межкультурного разнообразия общества; правила и технологии эффективного межкультурного взаимодействия.  **УК-6.1. Знает** методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения  **УК-4.2. Умеет** применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия  **УК-5.2. Умеет** понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие общества; анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  **УК-6.2. Умеет** решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности  **УК-5.3. Владеет** методами и навыками эффективного межкультурного взаимодействия  **УК-6.3. Владеет** технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик |
| Б1.О.2Деловой иностранный язык | **УК-4.1. Знает** правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации; современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках; существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия  **УК-4.3. Владеть** методикой межличностного делового общения на русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий |
| Б1.О.3 Экономическая теория (продвинутый уровень) | **ОПК-1.1** **Знает** методологию, принципы и законы о принципах и законах функционирования экономики экономическая теория и институциональной экономики  **ОПК-1.2 Умеет** использовать знания фундаментальной экономической наукидля решения практических профессиональных и исследовательских задач  **ОПК-1.3 Владеет** инструментами использования методического обеспечения экономической статистики для решения практических профессиональных и исследовательских задач |
| Б1.О.4 Экономический анализ в прикладных и фундаментальных исследованиях | **ОПК-2.1** **Знает** основы фундаментального и прикладного экономического анализа для решения актуальных задач  **УК-1.2. Умеет** применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации  **ОПК-2.2 Умее**т применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа для решения актуальных практических задач  **УК-1.3. Владеет** методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий  **ОПК-2.3** **Владеет** продвинутыми инструментальными методами экономического анализа в прикладных и фундаментальных исследованиях |
| Б1.О.5 Методология экономической науки и практики | **УК-1.1. Знает** методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации  **ОПК-3.1 Знает** актуальные направления научно-исследовательской деятельности по различным направлениям экономической науки и практики  **ОПК-3.2.1** **Умеет** обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования  **ОПК-3.3.1** **Владеет** навыками обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований.  **ОПК-1.3 Владеет** инструментами использования методического обеспечения экономической статистики для решения практических профессиональных и исследовательских задач |
| Б1.О.6 Финансовое обоснование организационно-управленческих решений | **ОПК-4.1** **Знает** принципы и инструменты формирования экономической и финансовой информации для принятия организационно-управленческие решений в профессиональной деятельности  **ОПК-4.2** **Умеет** формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  **ОПК-4.3** **Владеет** способностью разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческихрешенийв профессиональной деятельности**,** принимать и нести за них ответственность. |
| Б1.О.7 Проектное управление | **УК-2.1. Знает** этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами  **УК-3.1. Знает** методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства.  **УК-2.2. Умеет** разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  **УК-3.2. Умеет** разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели  **УК-2.3. Владеет** методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта  **УК-3.3. Владеет** умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом  **ОПК-4.2.** Умеет формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  **ОПК-4.3. Владеет** способностью разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческихрешенийв профессиональной деятельности**,** принимать и нести за них ответственность. |
| Б1.О.8 Информационные системы и цифровые технологии в экономике | **ОПК-5.1**.**Знает** современные информационные технологии и программные средства, обеспечивающие решение актуальных практических и исследовательских задач в экономике  **ОПК-5.2**. **Умеет** применять современные информационные технологии и программные средства для поиска, обработки и анализа данных  **ОПК-5.3**.**Владеет** методами внедрения и использования современных информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач |
| Б1.В.1 Методология управления проектами и программами (КП) | **ПК-1.1.1 Знает** принципы структурирования инвестиционного проекта  **ПК-3.1.12 Знает** теорию управления рисками в том числе в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.7 Знает** роль риска в менеджменте организации |
| **ПК-1.2.9 Умеет** разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта |
| **ПК-1.3.4 Имеет навыки** определения состава участников инвестиционного проекта  **ПК-2.3.2 Имеет навыки** подготовки информации и решения о реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.3.4 Имеет навыки** разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.11 Имеет навыки** организации завершения инвестиционного проекта |
| Б1.В.2 Управление содержанием и сроками проекта (КП) | **ПК-3.1.8 Знает** принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта |
| **ПК-1.2.1 Умеет** определять операции и их последовательность для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.2.2 Умеет** оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта  **ПК-1.2.3 Умеет** оценивать длительности операций инвестиционного проекта  **ПК-1.2.10 Умеет** разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту  **ПК-1.2.11 Умеет** разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту  **ПК-1.2.12 Умеет** декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами  **ПК-3.2.8 Умеет** собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению  **ПК-3.2.8 Умеет** составлять планы работ по инвестиционному проекту |
| **ПК-1.3.1 Имеет навыки** определения операций и их последовательности для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.3.2 Имеет навыки** оценки длительности операций инвестиционного проекта  **ПК-1.3.3 Имеет навыки** расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.3.5 Имеет навыки** планирования этапов реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.1 Имеет навыки** разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту  **ПК-4.3.2 Имеет навыки** планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта  **ПК-4.3.3 Имеет навыки** текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта  **ПК-4.3.7 Имеет навыки** организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту  **ПК-4.3.12 Имеет навыки** составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта |
| Б1.В.3 Управление персоналом проекта | **ПК-2.1.1 Знает** коммуникационные модели и технологии в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-2.1.2 Знает** методы коммуникаций, их контроля и управления коммуникациями в рамках реализации инвестиционного проекта |
| **ПК-1.2.8 Умеет** вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту  **ПК-1.2. 10 Умеет** составлять штатную структуру инвестиционного проекта  **ПК-3.2. 4 Умеет** проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта |
| Б1.В.4 Программное обеспечение проектного управления (Лаб) | **УК-2.1** **Знает** этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами |
| **ПК-1.2.4 Умеет** работать в специализированных компьютерных программах и аппаратно-программных комплексах для подготовки и реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.2.7 Умеет** анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.2.14 Умеет** оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту  **ПК-3.2.1 Умеет** работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта |
| **ПК-1.3.3 Имеет навыки** расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.5 Имеет навыки** выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин  **ПК-4.3.8 Имеет навыки** организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта |
| Б1.В.5 Современные методы управления качеством | **УК-1.1** **Знает** методы системного и критического анализа; - методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации |
| **ПК-1.2.8 Умеет** вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту  **ПК-1.2.11 Умеет** разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту  **ПК-2.2.1 Умеет** анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам |
| Б1.В.6 Стоимость и финансирование проекта (КП) | **ПК-1.1.3 Знает** методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов.  **ПК-1.1.4 Знает** механизмы и инструменты проектного финансирования  **ПК-4.1.1 Знает** основные механизмы финансирования инвестиционных проектов |
| **ПК-1.2.13 Умеет** управлять издержками инвестиционного проекта |
| **ПК-2.3.3 Имеет навыки** подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту  **ПК-4.3.3 Имеет навыки** контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта  **ПК-4.3.4 Имеет навыки** оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта  **ПК-4.3.5 Имеет навыки** выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин |
| Б1.В.7 Анализ и прогнозирование рисков в проектах и программах (КП) | **ПК-3.1.1 Знает** аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.2 Знает** экспертную оценку рисков в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.3 Знает** категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.4 Знает** определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.5 Знает** основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.6 Знает** систему рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.7 Знает** роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.8 Знает** принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.9 Знает** методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.10 Знает** специфику управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.11 Знает** программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.1.12** **Знает** теорию управления рисками в том числе в рамках реализации инвестиционного проекта |
| **ПК-1.2.6 Умеет** выявлять и оценивать степень (уровень) риска, а также разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта  **ПК-3.2.2 Умеет** выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта  **ПК-3.2.3 Умеет** разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта  **ПК-3.2.7 Умеет** оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта |
| **ПК-3.3.1 Имеет навыки** выявления и документирования рисков инвестиционного проекта  **ПК-3.3.2 Имеет навыки** оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта  **ПК-3.3.3 Имеет навыки** определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.3.4 Имеет навыки** разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта |
| Б1.В.ДВ.1.1 Технико-экономический анализ и оценка инвестиционного проекта (КП)  Б1.В.ДВ.1.2 Аналитическое обеспечение управления инновациями (КП) | **ПК-1.1.1 Знает** принципы структурирования инвестиционного проекта  **ПК-1.1.2 Знает** принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.1.3 Знает** методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов  **ПК-1.1.5 Знает** особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики  **ПК-2.1.3 Знает** системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-2.1.4 Знает** международную практику по привлечению инвестиций |
| **ПК- 1.2.5 Умеет** использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта, а также осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.2.5 Умеет** анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.2.1 Умеет** анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта |
| **ПК-2.3.3 Имеет навыки** подготовки информации и решения о реализации инвестиционного проекта  **ПК-2.3.4 Имеет навыки** подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (в случае необходимости) |
| Б1.В.ДВ.2.1 Корпоративные финансы  Б1.В.ДВ.2.2 Аналитические методы стратегического управления | **ПК-1.1.5 Знает** особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики  **ПК-2.1.4 Знает** международную практику по привлечению инвестиций  **ПК-4.1.2 Знает** рынок капитала и его инструментарий в том числе в рамках реализации инвестиционного проекта |
| Б1.В.ДВ.3.1 Анализ и прогнозирование денежных потоков  Б1.В.ДВ.3.2 Бюджетирование | **ПК-1.1.4 Знает** механизмы и инструменты проектного финансирования |
| **ПК-1.2.14 Умеет** оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту |
| **ПК-1.2.5 Умеет** использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта, а также осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.2.14 Умеет** оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту  **ПК-2.2.1 Умеет** анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам  **ПК-2.2.2 Умеет** осуществлять поиск и анализ информации для реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.2.5 Умеет** анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта  **ПК-3.2.6 Умеет** использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу |
| Б2.У.1Учебная практика  Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) | **УК-4.2. Умеет** применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия  **УК-6.2. Умеет** решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности; применять методики самооценки и самоконтроля; применять методики, позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности  **УК-6.3. Владеет** технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих подходов и методик  **ОПК-3.3.2 Имеет навыки** обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования |
| Б2.П.1Научно-исследовательская работа | **ПК-1.2.5 Умеет** использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта, а также осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.2.2 Умеет** составлять планы работ по инвестиционному проекту |
| **ПК-1.3.1 Имеет навыки** определения операций и их последовательности для реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.3.5 Имеет навыки** планирования этапов реализации инвестиционного проекта  **ПК-2.3.2 Имеет навыки** подготовки информации и решения о реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.12 Имеет навыки** составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта |
| Б2.П.2 Практика по профилю профессиональной деятельности | **ПК-1.3.6 Имеет навыки** обеспечения и контроля качества реализации инвестиционного проекта  **ПК-1.3.7 Имеет навыки** управления командой инвестиционного проекта  **ПК-2.3.1 Имеет навыки** планирования и контроля коммуникаций при реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.6 Имеет навыки** организации совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению  **ПК-4.3.9 Имеет навыки** обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта  **ПК-4.3.10 Имеет навыки** мониторинга и содействия в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту |
| Б2.П.3.Преддипломная практика | **УК-1** Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий  **УК-2** Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  **УК-3** Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели  **УК-4** Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия  **УК-5** Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия  **УК-6** Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки  **ОПК-1** Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач  **ОПК-2** Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях  **ОПК-3** Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике  **ОПК-4** Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность  **ОПК-5** Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач  **ПК-1** Управление эффективностью инвестиционного проекта  **ПК-2** Управление коммуникациями инвестиционного проекта  **ПК-3** Управление рисками инвестиционного проекта  **ПК-4** Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта |
| ФТД.1 Психология лидерства | **УК-3.1. Знает** методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства |
| **УК-1.2 Умеет** применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации  **УК-3.2 Умеет** разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели  **УК-4.2** **Умеет** формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность |