****

**ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Дополнительная профессиональная программа (программа повышения квалификации) «Управление рисками организации» (далее – Программа) разработана в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по управлению рисками» от 30.08.2018 № 564н и федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 № 952.

Программа направлена на освоение (совершенствование) профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения по видам экономической деятельности (код ОКВЭД):

66.21 – [оценка рисков и ущерба](https://classdoc.ru/okved/66/66-2/66-21/);

70.10 – деятельность головных офисов;

70.22 – консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;

74.90 – [деятельность профессиональная, научная и техническая прочая, не включенная в другие группировки](https://classdoc.ru/okved/74/74-9/74-90/).

Группа занятий (код ОКЗ):

1120 – руководители учреждений, организаций и предприятий;

1213 – руководители в области определения политики и планирования деятельности;

1219 – управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы;

1346 – руководители служб и подразделений в сфере финансовой деятельности и страхования;

2421 – аналитики систем управления и организации.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности:

01 Образование и наука (в сферах: профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Программа направлена на освоение (совершенствование) следующих профессиональных компетенций (Табл. 1):

ПК-1 Разработка интегрированной системы управления рисками (далее СУР);

ПК-2 Внедрение интегрированной системы управления рисками.

Таблица 1. Профессиональные компетенции и планируемые результаты обучения

|  |  |
| --- | --- |
| **Профессиональные** **компетенции** | **Индикаторы достижения компетенций** |
|

|  |
| --- |
| **Знает** |

 | **Умеет** | **Имеет навыки / опыт деятельности** |
| ПК-1Разработка интегрированной системы управления рисками (СУР) | ПК-1.1.1 Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению СУР, законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по УР; локальные нормативные акты по УР | ПК-1.2.1 Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям | ПК-1.3.1 Построения модели корпоративной СУР, включающей общую конфигурацию системы, общую схему УР, принципы организационно-функциональной структуры и информационного обмена |
| ПК-1.1.2 Принципы построения и этапы разработки СУР, элементы системы УР и их взаимосвязь | ПК-1.2.2 Анализировать и применять методики оценки УР и реагирования на риски | ПК-1.3.2 Разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации |
| ПК-1.1.3 Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана УР | ПК-1.2.3 Организовывать процесс УР в организации с учетом отраслевых стандартов | ПК-1.3.3 Разработки требований к программному обеспечению по УР, помощь в выборе автоматизированной СУР |
| ПК-1.1.4 Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны | ПК-1.2.4 Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации | ПК-1.3.4 Создания единой методологии построения СУР (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения СУР) |
| ПК-1.1.5 Нормы профессиональной этики | ПК-1.2.5 Проводить диагностику существующей в организации практики УР, разрабатывать программы по совершенствованию процедур УР в соответствии с лучшими практиками |  |
| ПК-1.1.6 Нормы этики организации, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры | ПК-1.2.6 Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по УР |  |
| ПК-2Внедрение интегрированной системы управления рисками | ПК-2.1.1 Принципы внедрения СУР | ПК-2.2.1 Организовывать процесс УР в организации с учетом отраслевых стандартов | ПК-2.3.1 Организации процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов УР |
| ПК-2.1.2 Принципы внедрения процесса УР | ПК-2.2.2 Интегрировать процесс УР в существующую систему управления, обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации | ПК-2.3.2 Организации процесса оценки и мониторинга рисков |
| ПК-2.1.3 Внутренний и внешний контекст функционирования организации, принципы теории управления изменениями | ПК-2.2.3 Идентифицировать пути развития чрезвычайных и кризисных ситуаций и их последствия, применять принципы УР в чрезвычайных и кризисных ситуациях | ПК-2.3.3 Организации процесса разработки плана мероприятий по УР и его утверждение |
| ПК-2.1.4 Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению СУР, законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по УР; локальные нормативные акты по УР | ПК-2.2.4 Документировать элементы и процесс риск-менеджмента в организации | ПК-2.3.4 Интеграции управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса в качестве составляющей процесса УР |
| ПК-2.1.5 Процесс и принципы управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса | ПК-2.2.5 Развивать приемы управления непрерывностью бизнеса | ПК-2.3.5 Постановки задач и контроля внедрения информационной системы УР |
| ПК-2.1.6 Методы оценки и УР и возможности их применения в организации | ПК-2.2.6 Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по УР |  |
| ПК-2.1.7 Современные информационные системы и технологии УР и возможности их применения в организации | ПК-2.2.7 Использовать специализированное программное обеспечение по УР |  |
| ПК-2.1.8 Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры |  |  |
| ПК-1.1.9 Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны |  |  |
| ПК-1.1.10 Нормы профессиональной этики |  |  |

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование****учебного курса (модуля)** | **Трудоемкость, час** | **В том числе** | **Форма аттестации** |
| **Аудиторные занятия (Ауд.)** | **В том числе** | **Самостоятельная работа (СР)** | **Контроль** |
| **Лекции** | **Практические занятия** |
| 1 | Управление рисками организации | 68 | 8 | 8 | - | 56 | 4 | Промежуточная аттестация – тестирование |
| 2 | **Итоговая аттестация** | **4** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4** | Итоговая аттестация - зачет |
|  | **Итого:** | **72** | **8** | **8** | **-** | **56** | **8** |  |

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование****учебного курса (модуля)** | **Д1** | **Д2** | **Д3** | **Д4** | **Д5** | **Д6** | **Д7** | **Д8** | **Д9** | **Д10** |
| **Ауд./ СР/ Контроль** |
| 1 | Управление рисками организации | 4/4/- | 4/4/- | -/6/- | -/6/- | -/8/- | -/6/2 | -/6/2 | -/6/- | -/6/- | -/4/- |
| 2 | **Итоговая аттестация** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **-/-/4** |
|  | **Всего часов**  | **8** | **8** | **6** | **6** | **8** | **8** | **8** | **6** | **6** | **8** |

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОГО КУРСА**

1. **Управление рисками организации**

**Тема 1. Интеграция управления рисками со стратегией и эффективностью деятельности**

Новые вызовы риск-менеджмента. Проблемы структуризации рискогенного информационного пространства предприятия. Концепция толерантности и интеграция управления рисками со стратегией, стоимостью и эффективностью деятельности. Оценка стратегических рисков на основе стандарта SSM4: Corporate Optional: SRisk - Управление стратегическими рисками. Ценовые риски инфраструктурных проектов. Современное состояние теории и практики управления рисками (далее УР). Показатели и критерии оценки риска. Уровень риска и цена риска.

**Тема 2. Управление рисками в реальном секторе экономики**

Организация процесса УР в организации с учетом требований отраслевых стандартов. Рекомендации по построению структуры СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации. Принципы построения систем управления рисками. Проблемы управления рисками логистики в контексте цепей поставок. Риски возникновения “институциональных ловушек” в строительном бизнесе. Моделирование и оценка рисков в строительстве. О новых подходах в методологии: характеристика рисков с учетом точек бифуркации. Управление инвестиционными рисками Октябрьской железной дороги – филиала ОАО “РЖД” в условиях пандемии COVID-19.

**Тема 3. Синергия в интегрированных системах управления рисками и ее учет в условиях цифровизации экономики**

Интеграция процесса УР в существующую систему управления. Синергия в интегрированных системах управления рисками (далее СУР) и ее учет в условиях цифровизации экономики. Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками. Адаптация элементов СУР к условиям функционирования организации, к новым бизнес-процессам и направлениям. Распределение ответственности и риска. Применение методики оценки управления рисками и реагирования на риски. Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками.

**Тема 4. Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения в организации**

Информационная политика организации. Обработка информации по рискам в отрасли и в организации. Требования к программному обеспечению по управлению рисками и выбор автоматизированной системы управления рисками. Программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя. Цифровые технологии учета неопределенности и риска, их практическая реализация в реальном секторе экономики. Диагностика существующей в организации практики управления рисками. Разработка программы по совершенствованию процедур УР в соответствии с лучшими практиками.

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ**

**1. Кадровые условия реализации программы**

К реализации программы привлекаются педагогические работники, квалификация которых отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках.

Общее руководство научным содержанием программы осуществляется научно-педагогическим работником Университета, имеющим ученую степень доктора наук и ежегодные публикации по результатам научно-исследовательской деятельности в сфере управления рисками в ведущих отечественных и зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной деятельности на национальных и международных конференциях.

**2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение**

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, предусмотренных Учебным планом, и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Материально-техническая база содержит помещения: учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

Программа обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения: операционная система Microsoft Windows; Microsoft Office Professional, - установленных на технических средствах, размещенных в помещениях Университета.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса:

технические средства обучения (компьютер/ноутбук, проектор, интерактивная доска);

методы обучения с использованием информационных технологий(демонстрация мультимедийныхматериалов);

перечень электронных ресурсов (поисковыесистемы, электронная почта, системы аудио и видео конференций);

электронная информационно-образовательная среда Университета - Режим доступа: http://sdo.pgups.ru.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения Программы:

личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда Университета. Режим доступа: http://sdo.pgups.ru (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация);

электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://e.lanbook.com/books - Загл. с экрана;

электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://ibooks.ru/ - Загл. с экрана;

научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://eLibrary.ru/, свободный;

научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. Режим доступа: http: //library.pgups.ru/, свободный;

нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://base.consultant.ru/, свободный;

сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: http://gov.ru/, свободный.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, нормативно-правовой документации и других изданий, необходимых для освоения Программы:

Каранина Е.В. Управление финансовыми рисками: стратегические концепции, модели, профессиональные стандарты: учеб. пособие для студентов и магистрантов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям. Киров: ВятГУ, 2015. 170 с.;

Качалов Р.М., Опарин С.Г. IV Научно-практическая конференция «Управление рисками в экономике: проблемы и решения» // Экономическая наука современной России. 2019. № 1 (84). С.139-145;

Опарин С.Г. Новая парадигма менеджмента риска в экономике фирмы и управлении бизнес-процессами // Conference Proceeding Volume I MANAGEMENT / XV International Scientific Conference «MANAGEMENT AND ENGINEERING ’17». Days of Science at Tu-Sofia, June 25-28, 2017. Sozopol, Bulgaria. С.20-27;

Опарин С.Г., Селютина Л.Г. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общей ред. С.Г. Опарина. СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2017. 82 с.;

Опарин С.Г., Стасишина-Ольшевская А.Е. Методологические основы управления риском потребности в дополнительном финансировании строительства // Экономика строительства. 2019. №1(55). С. 61-72;

Опарин С.Г., Сулима В.В., Щербакова М.А. Оценка надежности поставщиков и контрактных рисков в сфере государственных и муниципальных закупок // Управление рисками в экономике: проблемы и решения / под ред. д-ра технич. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та. 2015. С.259-282;

Теория и практика управления рисками: монография / под общ. ред. д-ра техн. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС. 2020. 236 с.

Управление рисками в экономике: проблемы и решения / Александрова А.И., Ардзинов В.Д., Воронова С.П. и др.; под ред. проф. С.Г. Опарина. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2015. 340 с.;

Oparin S. The problem of exceeding the cost of construction and new opportunities to solve it at the stage of project preparation / Materials Science Forum.

Vol.931. Materials and Technologies in Construction and Architecture (CATPID-2018), pp 1122-1126. 2018. DOI:10.4028;

ГОСТ Р ИСО 31000:2019. Менеджмент риска. Принципы и руководство;

ГОСТ Р 51897-2011. Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения;

ГОСТ Р 51901.7-2017. Менеджмент риска. Руководство по внедрению ИСО 31000;

ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки риска;

IEC 31010:2019. Risk management - Risk assessment techniques (Менеджмент риска - Технологии оценки риска);

ISO 31000:2018. Risk management - Guidelines (Менеджмент риска - Руководящие принципы);

ГОСТ Р 58970-2020. Менеджмент риска. Количественная оценка влияния рисков на стоимость и сроки инвестиционных проектов;

ГОСТ Р 51901.16-2017. Менеджмент риска. Повышение надежности. Статистические критерии и методы оценки;

ГОСТ Р 55980-2014. Управление рисками на железнодорожном транспорте. Классификация опасных событий;

COSO Enterprise Risk Management 2017.Integrating with Strategy and Performance / Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности;

Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). 5-е изд. Project Management Institute, 2018. 590 с.;

Методические рекомендации по организации работы Комитетов по аудиту Совета директоров в акционерном обществе с участием РФ (утв. приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86);

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: утв. Минэкономики РФ, Минфином РФ, ГК РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике, от 21.06.1999 № ВК 477;

Положение о проведении публичного и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием (утв. постановлением Правительства РФ от 30.04.2013 №382);

Рекомендации Банка России по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в ПАО от 01.10.2020 № ИН-06-28/143;

Федеральный закон от 19.07.2018 № 209-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “Об акционерных обществах”». Ст. 871. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит в публичном обществе;

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению 38.04.02 Менеджмент. Утвержден приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 № 352;

Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками». Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30.08.2018 № 564н.

**4. Общие требования к организации образовательного процесса**

Форма обучения: заочная.

Объем (трудоемкость) программы: 72 часа (2 зачетные единицы), в т.ч. 8 часов – аудиторная работа.

Срок освоения Программы: 10 календарных дней.

Режим занятий: не более 8 академических часов занятий в день, самостоятельная работа организуется с применением электронных образовательных ресурсов.

Консультационная помощь обучающимся организуется с использованием личного кабинета обучающегося и электронной информационно-образовательной среды Университета.

Слушателям, освоившим программу в полном объеме и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Оценка качества освоения программы осуществляется в соответствии с Порядком проведения оценки качества реализации дополнительных профессиональных программ в Институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов, утвержденным приказом ФГБОУ ВО ПГУПС от 30.08.2018 № 466/К.

**ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ**

Промежуточная аттестация с применением ЭО, ДОТ проводится в форме компьютерного тестирования, видеоконференции в режиме реального времени в соответствии с расписанием промежуточной аттестации и оценочными материалами по программе.

В электронном курсе размещается информация для обучающихся о порядке и форме проведения промежуточной аттестации с применением ЭО, ДОТ.

Освоение программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме зачета.

Для идентификации личности слушателей при проведении промежуточной и итоговой аттестации с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в ЭИОС являются логин и пароль.

Идентификация личности обучающегося осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов видеоконференцсвязи в следующем порядке:

* перед началом промежуточной и итоговой аттестации обучающийся перед камерой называет свои фамилию, имя, отчество и демонстрирует паспорт, развернутый на странице с фотографией;
* преподаватель проводит осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего обучающийся, перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение преподавателю.

При промежуточной аттестации в форме тестирования в режиме реального времени обучающийся выполняет 30 тестовых заданий, которые выбираются из банка вопросов. Продолжительность тестирования – 30 минут. Количество попыток тестирования при промежуточной аттестации по дисциплине – 2 попытки. Итоговый балл по аттестации определяется по баллам лучшей из двух попыток.

При итоговой аттестации в форме видеоконференции обучающийся в режиме реального времени отвечает на вопросы к зачету.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации в форме тестирования и итоговой аттестации в форме зачета.

**Паспорт комплекта оценочных средств**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|

|  |
| --- |
| **Предмет(ы) оценивания** |

 | **Объект(ы) оценивания** | **Показатели оценивания** |
| ПК-1Разработка интегрированной системы управления рискамиПК-2Внедрение интегрированной системы управления рисками | Знания, умения и навыки/ опыт деятельности построения и внедрения СУР с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации | Правильность ответов на тестовые заданияПравильность и полнота ответов на вопросы к зачету |

Показатели, критерии и шкала оценивания результатов промежуточной аттестации (тестовых заданий) приведены в Табл. 3.

Таблица 3

| **№****п/п** | **Материалы, необходимые для оценивания результатов промежуточной аттестации** | **Показатель** **оценивания**  | **Критерии** **оценивания** | **Шкала оценивания** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Тестовые задания | Правильность ответа | Ответ правильный | 2 |
| Ответ неправильный | 0 |
| Итого максимальное количество баллов за 1 тестовое задание | 2 |
| Итого максимальное количество баллов за 30 тестовых заданий | 60 |
| Итого максимальное количество баллов  | 60 |

Показатели, критерии и шкала оценивания сдачи зачета (итоговая аттестация) и правила формирования рейтинговой оценки приведены в Табл. 4.

Таблица 4

| **Вид контроля** | **Материалы,** **необходимые для****оценивания** | **Максимальное количество баллов в процессе оценивания**  | **Процедура****оценивания** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Промежуточная****аттестация** | Тестовые задания | 60 | Количество баллов определяется в соответствии с табл. 3.Допуск к зачету≥ 50 баллов |
| **Итоговая аттестация** | Переченьвопросовк зачету | 40 | Получены полные ответы на вопросы – 31-40 баллов;Получены достаточно полные ответы на вопросы – 21-30 баллов;Получены неполные ответы на вопросы или часть вопросов – 11-20 баллов;Не получены ответына вопросы или вопросы не раскрыты – 0 -10 баллов |
| **ИТОГО** | **100** |  |
| **3. Итоговая оценка** | «Зачтено» – 60 - 100 баллов«Не зачтено» – ≤ 59 баллов |

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**Тестовые задания**

*Заполнение шаблона*

1. Влияние неопределенности на цели – *\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*.
2. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ обычно выражается в терминах источников риска, потенциальных событий, их последствий и их вероятности.
3. Скоординированные действия по организации и управлению организацией в отношении риска –\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
4. Элемент, который по отдельности или в комбинации может потенциально вызвать риск –\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
5. Мера, которая поддерживает и/или изменяет риск – *\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*.
6. При \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ подходе риск-менеджмент рассматривается как интегрированный в основную деятельность организации и процессы управленческий процесс, или как взаимосвязанная совокупность процессов, прямо ориентированных на потребителя, результат процесса и способы его достижения.
7. Возрастание эффективности деятельности в результате соединения, интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счет так называемого системного эффекта, эмерджентности – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
8. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ парадигма менеджмента риска основана на утверждении о произвольном (не обязательно нормальном) распределении параметров систем, проектов и процессов, уровней организации, источников и факторов риска, как следствие, цены риска и цифровом способе описания риска.
9. Непрерывные и итерационные процессы, которые организация осуществляет для обеспечения, совместного использования или получения информации и ведения диалога с заинтересованными сторонами, касающегося управления рисками – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
10. Общий процесс идентификации риска, анализа риска и оценивания риска – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
11. Процесс обнаружения, распознавания и описания рисков – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
12. Описание какого-либо набора рисков – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.
13. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_– степень риска, которую организация или иной субъект считает для себя допустимой в процессе достижения своих целей.
14. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ – приемлемый уровень отклонения в отношении достижения конкретной цели.
15. Риск для организации в отсутствие действий со стороны руководства по изменению вероятности или степени влияния данного риска на достижение целей – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

*Единичный выбор*

|  |
| --- |
| 16. По характеру последствий риски подразделяются на: |
|  | чистые и селективные |
|  | производственные и коммерческие |
|  | чистые и спекулятивные |
|  | систематические и операционные |
| 17. Какие риски могут принести дополнительную прибыль организации: |
|  | чистые  |
|  | спекулятивные |
|  | инвестиционные |
|  | проектные |

18. Кто осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств:

|  |  |
| --- | --- |
|  | инвестор |
|  | инициатор проекта |
|  | заказчик |
|  | руководитель проекта |
|  | проектировщик |

*Множественный выбор*

19. Что не является видом организационной структуры управления:

|  |  |
| --- | --- |
|  | матричная |
|  | функциональная |
|  | стратегическая |
|  | процессно-ориентированная |

20. Действующие национальные стандарты в сфере управления рисками:

|  |  |
| --- | --- |
|  | ГОСТ Р ИСО 31000:2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство |
|  |
|  | ГОСТ Р ИСО 31000:2019. Менеджмент риска. Принципы и  |
|  | руководство |
|  | ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010:2011. Менеджмент риска. Методы |
|  | оценки риска |
|  | ГОСТ Р 58771-2019. Менеджмент риска. Технологии оценки  |
|  | риска |
|  | ГОСТ Р 51897-2011. Менеджмент риска. Термины и определения |
|  |  |
| 21. Действующие международные стандарты по управлению рисками: |
|  | ISO 31000:2018. Risk management – Guidelines  |
|  |  |
|  | ISO 31000:20120 Risk management – Guidelines |
|  |
|  | COSO ERM 2017. Концептуальные основы управления рисками:  |
|  | Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности |
|  | COSO ERM 2020. Концептуальные основы управления рисками:  |
|  | Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности |
|  | IEC 31010:2019. Risk management - Risk assessment techniques |
|  | Менеджмент риска - Технологии оценки риска |
| 22. Качественные методы оценки риска: |
|  | анализ дерева событий  |
|  | анализ сценариев |
|  | метод Монте - Карло |
|  | метод Делфи |
|  | Марковский анализ |
| 23. Количественные методы оценки риска: |
|  | метод интегральных сверток чисел  |
|  | анализ сценариев |
|  | метод Монте - Карло |
|  | метод Делфи |
|  | Марковский анализ |

*Да или нет*

24.Риски организации находятся в пределах ее критериев риска:

|  |  |
| --- | --- |
|  | да |
|  | нет |

25. Риск-менеджмент является неотъемлемой частью всех организационных процессов:

|  |  |
| --- | --- |
|  | да |
|  | нет |

26. Риск-менеджмент не является частью процесса принятия решений:

|  |  |
| --- | --- |
|  | да |
|  | нет |

27. Риск-менеджмент учитывает человеческие и культурные факторы:

|  |  |
| --- | --- |
|  | да |
|  | нет |

28. Риск-менеджмент является адаптируемым:

|  |  |
| --- | --- |
|  | да |
|  | нет |

*Поставить в соответствие*

29. Поставить в соответствие процессу управления рисками и его элементам:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Процесс управления рисками |  | 1. выбор одного или более вариантов модифицирования риска
 |
|  | Оценка риска |  | 1. воздействие на риск
 |
|  | Критерий риска |  | 1. сравнительный анализ уровня риска
 |
|  | Оценивание риска |  | 1. уровень риска
 |
|  | Воздействие на риск |  | 1. идентификация, анализ и оценивание риска
 |

30. Поставить в соответствие способам управления рисками:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Страхование ответственности и риска |  | 1. диверсификация риска
 |
|  | Самострахование (создание резервов) |  | 1. уклонение от риска
 |
|  | Отказ от ненадежного партнера |  | 1. компенсация риска
 |
|  | Страхование от финансовых потерь, связанных с возможными изменениями стоимости актива  |  | 1. хеджирование риска
 |
|  | Распределение инвестиций по разным финансовым инструментам |  | 1. передача риска
 |

**Перечень вопросов к зачету**

1. Риски предпринимательской и профессиональной деятельности.
2. Влияние неопределенности и риска нарезультативность иэффективность деятельности организаций, эффективность бизнес-процессов и проектов.
3. Функциональный и процессный подход в управлении рисками.
4. Показатели и критерии оценки риска. Уровень риска и цена риска.
5. Нормы профессиональной этики.
6. Нормы корпоративного управления и корпоративной культуры.
7. Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками.
8. Интеграция процесса управления рисками в существующую систему управления.
9. Синергия в интегрированных системах управления рисками и ее учет в условиях цифровизации экономики.
10. Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками.
11. Адаптация элементов СУР к условиям функционирования организации, к новым бизнес-процессам и направлениям.
12. Распределение ответственности и риска.
13. Применение методики оценки управления рисками и реагирования на риски.
14. Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками.
15. Функции управления и организационная структура службы управления рисками.
16. Построение модели корпоративной системы управления рисками.
17. Организация процесса управления рисками в организации с учетом требований отраслевых стандартов.
18. Рекомендации по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации.
19. Принципы построения систем управления рисками.
20. Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь.
21. Этапы разработки системы управления рисками.
22. Создание единой методологии построения систем управления рисками.
23. Влияние рисков на конкурентоспособность, экономику и финансы организации.
24. Экономическая безопасность, кибер-безопасность и искусственный интеллект.
25. Методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделений.
26. Локальные нормативные акты организации по управлению рисками.
27. Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны.
28. Информационная политика организации.
29. Обработка информации по рискам в отрасли и в организации.
30. Требования к программному обеспечению по управлению рисками и выбор автоматизированной системы управления рисками.
31. Цифровые технологии учета неопределенности и риска, их практическая реализация в реальном секторе экономики.
32. Диагностика существующей в организации практики управления рисками.

Условия подготовки к сдаче и сдачи зачета:

Место и время сдачи зачета устанавливается в соответствии с расписанием учебных занятий.

Продолжительность подготовки к ответу на вопросы – не более 30 минут.

Продолжительность подготовки к ответу на два вопроса – не более 25 минут.

На зачете разрешается пользоваться основной и дополнительной учебной литературой, нормативно-правовой документацией и другими изданиями, необходимыми для освоения Программы, вычислительной техникой.

Программу разработал

профессор кафедры «Экономика

и менеджмент в строительстве»

д.т.н., профессор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.Г. Опарин

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 202\_\_\_ г.